

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)  
ประจำปี 2560

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)

(ต้นฉบับ)

## สารบัญ

หน้า

**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ**

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1 - 12
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13 - 32
3. ปัจจัยความเสี่ยง	33 - 38
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	39 - 46
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	47
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	48 - 50

**ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ**

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	51 - 53
8. โครงสร้างการจัดการ	54 - 62
9. การกำกับดูแลกิจการ	63 - 88
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	89 - 95
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	96 - 101
12. รายการระหว่างกัน	102 - 108

**ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	109
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	110 - 132

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

133 - 134

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	135 - 147
เอกสารแนบที่ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	148
เอกสารแนบที่ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	149 - 150
เอกสารแนบที่ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	151
เอกสารแนบที่ 5 รายละเอียดอื่นๆ	152

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 วิสัยทัศน์ และเป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มโอเลอิน จากน้ำมันปาล์มดิบคุณภาพดี เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน โดยเน้นประโยชน์ของผู้บริโภคสินค้าเป็นหลัก ซึ่งการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ถือเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการใช้พลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงคุณภาพและบริการที่ดีที่จะมอบสู่สังคม เพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับผู้บริโภค คู่ค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่การเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

##### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AIE”) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,356,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,424,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทุนชำระแล้ว 1,130,000,000 บาท บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทนน้ำมันไบโอดีเซล (Biodiesel : B100) ซึ่งผลิตจากน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil : CPO) นอกเหนือจากดีเซลที่ผลิตจากปิโตรเลียม ด้วยระบบการกลั่นและผลิตที่เป็นระบบต่อเนื่องและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธี (Refined Bleached Deodorized Palm Olein : RBD Palm Olein) ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” และจำหน่ายวัตถุดิบได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข (Refined Bleached Deodorized Palm Oil : RBD Palm Oil) รวมถึงจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate : PFAD) ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ (Refined Bleached Deodorized Palm Stearin : RBD Palm Stearin) และกลีเซอริน (Crude Glycerine) เพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ อาทิ สบู่ ครีမ်เทียม เครื่องสำอาง รวมถึงนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการรับจ้างผลิต ซึ่งเกิดจากการให้บริการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบให้กับผู้ประกอบการในธุรกิจปิโตรเลียม และธุรกิจน้ำมันบริโภคอีกด้วย ทั้งนี้ น้ำมันปาล์มดิบที่บริษัทฯ นำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย ต้องผ่านการคัดสรรคุณภาพเป็นอย่างดี ด้วยการคัดเลือกผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบที่สกัดน้ำมันจากผลปาล์มคุณภาพเยี่ยม เพื่อนำมาผ่านกระบวนการกลั่นด้วยระบบสุญญากาศ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานที่หน่วยงานราชการกำหนด

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันบริโภค (น้ำมันปาล์มโอเลอิน) จากน้ำมันปาล์มดิบคุณภาพดี เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติและคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน โดยเน้นประโยชน์ของผู้บริโภคสินค้าเป็นหลัก ซึ่งการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ถือเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการใช้พลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการสร้างและใช้พลังงานที่ก่อให้เกิดความยั่งยืนทางทรัพยากรธรรมชาติ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงคุณภาพและบริการที่ดี

ที่จะมอบสู่สังคม เพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับผู้บริโภค คู่ค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่การเจริญเติบโตของเศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 300,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนชำระแล้ว 300,000,000 บาท โดย บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (AI) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนบริษัท</li> <li>- บริษัทฯ เข้าซื้อทรัพย์สินจากผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอินรายหนึ่ง เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ให้แก่กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอิน ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” โดยมีกำลังการผลิตเท่ากับ 300 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน</li> </ul>
ปี 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดย AI ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 ราย จึงทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 81 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น</li> <li>- วันที่ 2 เมษายน 2550 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จากกระทรวงพลังงาน</li> </ul>
ปี 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย ให้ใช้เครื่องหมายรับรองฮาลาล (HALAL) สำหรับน้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธี ตรา พาโมลา, ไขมันปาล์มบริสุทธิ์, น้ำมันเมล็ดในน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์, น้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธี, กรดไขมันจากเมล็ดในปาล์ม, กรดไขมันปาล์ม และกลีเซอริน</li> </ul>
ปี 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดย AI ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 ราย ซึ่งทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 81.00 เป็นร้อยละ 82.00 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น</li> <li>- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการผลิตน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธี และน้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธี และการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)</li> <li>- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) สำหรับการผลิตน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธี และน้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธี จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)</li> <li>- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (GMP) สำหรับการผลิตน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธี และน้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธี จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ</li> <li>- บริษัทฯ ได้รับการรับรองโคเชอร์มาตรฐานอาหารยิว (Kosher) สำหรับน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ น้ำมันเมล็ดในปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธี ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ กรดไขมันเมล็ดในปาล์ม กรดไขมันปาล์ม และกลีเซอริน จากบริษัท ไทย คาซรุ เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งให้บริการตรวจสอบคุณสมบัติอาหารของชาวยิว</li> </ul>
ปี 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดย AI ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 ราย ซึ่งทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 82.00 เป็นร้อยละ 92.00 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น</li> <li>- วันที่ 4 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีมติพิเศษเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	<p>300,000,000 บาท เป็น 370,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีมติลงหุ้นก่อสร้างหอกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ (หอกลั่น 2) ซึ่งมีกำลังการผลิตเท่ากับ 800 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน ทั้งนี้ ภายหลังจากออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 92.00 เท่ากับร้อยละ 93.14 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งกลุ่มกิจการเกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและพลังงานทดแทน ประเภท 1.18 กิจการผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร รวมทั้งเศษขยะหรือของเสีย สำหรับหอกลั่น 2 โดยบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>2) ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1) ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li> <li>3) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 นับแต่วันที่พ้นกำหนดตามข้อ 1) เป็นระยะเวลา 5 ปี</li> <li>4) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>5) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 1) ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> </ol> </li> </ul> <p>ทั้งนี้ บริษัทฯได้เริ่มใช้สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว ในรอบบัญชีปี 2556</p>
ปี 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯได้พัฒนาเพิ่มกำลังการผลิตหอกลั่น 1 เป็น 350 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน</li> </ul>
ปี 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯมีการจัดโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดย AI ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 ราย ซึ่งทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 93.14 เป็นร้อยละ 98.00 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น</li> <li>- บริษัทฯ ก่อสร้างหอกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ (หอกลั่น 2) แล้วเสร็จทำให้มีขนาดกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบรวม เท่ากับ 1,150 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน</li> </ul>
ปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หอกลั่น 2 เริ่มผลิตและมีรายได้เชิงพาณิชย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2556</li> <li>- วันที่ 9 เมษายน 2556 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 370,000,000 บาท เป็น 960,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จำนวน 59,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท             <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อนำไปชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>2. เพื่อนำไปซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT) และบริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตามแผน Spin-off ซึ่งภายหลังจากเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้ AI เข้า</li> </ol> </li> </ul>

ปี

เหตุการณ์สำคัญ

ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.79 ของทุนจดทะเบียนบริษัท

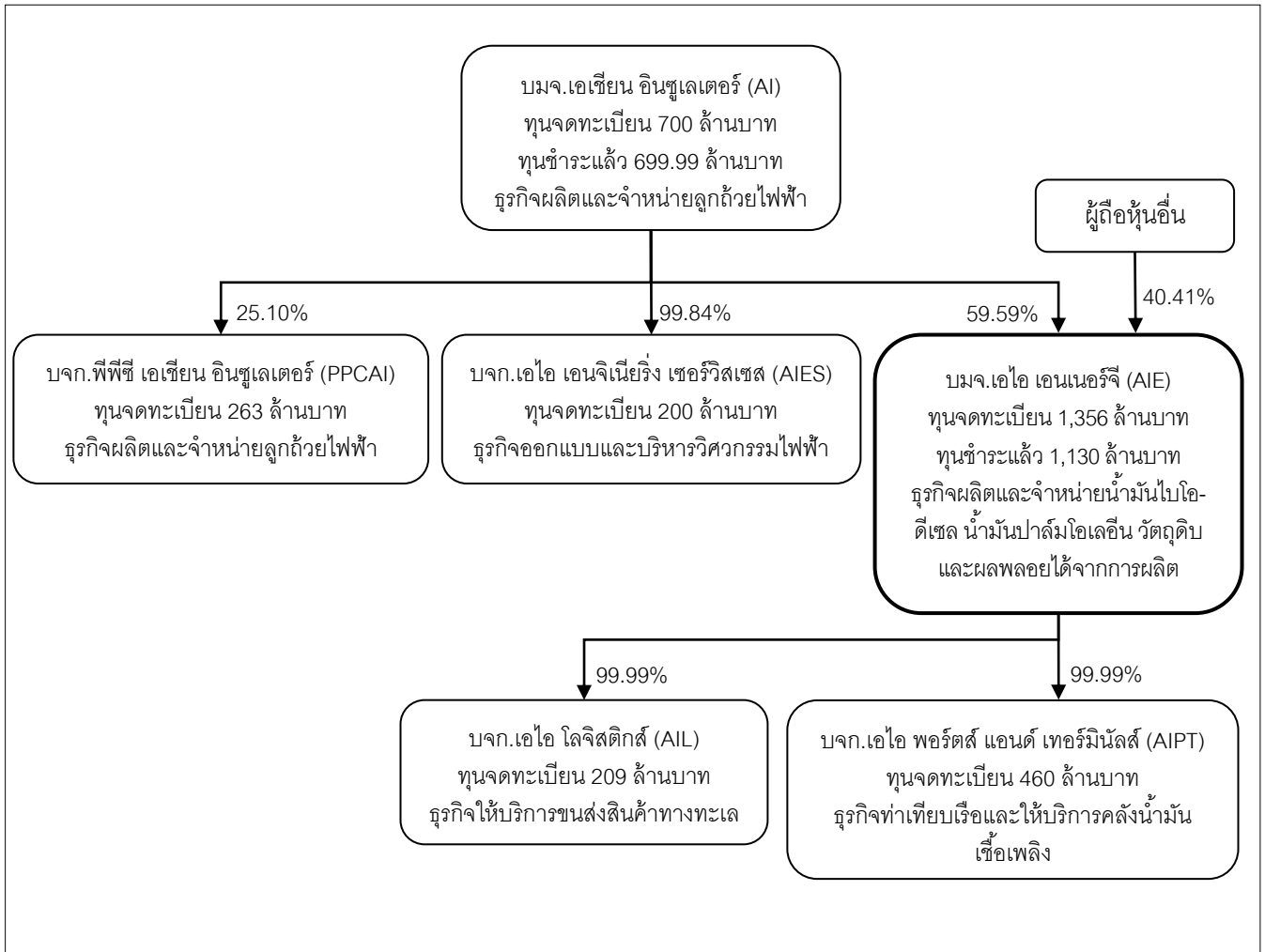
- วันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติที่สำคัญ ดังนี้
    1. มีมติให้บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อเตรียมนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)
    2. มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องแก่หุ้นของบริษัทฯ
    3. มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 170,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 170,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 1,130,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
    4. มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 170,000,000 หุ้น รวมกับหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ที่ถือโดย AI จำนวน 275,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายทั้งสิ้น 445,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับประชาชนและผู้ถือหุ้นเดิมของ AI
  - บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) จำนวน 170,000,000 หุ้น ระหว่างวันที่ 23-24 ธันวาคม 2556 ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 960,000,000 บาท เป็น 1,130,000,000 บาท
  - บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งกลุ่มกิจการเกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและพลังงานทดแทน ประเภท 1.18 กิจการผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร รวมทั้งเศษขยะหรือของเสีย สำหรับโรงงานผลิต PFAD Esterification โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้
    - 1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
    - 2) ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1) ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
    - 3) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 นับแต่วันที่พ้นกำหนดตามข้อ 1) เป็นระยะเวลา 5 ปี
    - 4) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
    - 5) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 1) ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้ใช้สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil: RSPO) ซึ่งเป็นการรับรองมาตรฐานโดย บริษัท เอส ซี เอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการการรับรองมาตรฐานสากล

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2557	- บริษัทฯ ก่อสร้างโรงงานผลิต PFAD Esterification ขนาดกำลังการผลิต 72 ตันต่อวันแล้วเสร็จ ซึ่งเป็นการนำกรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate: PFAD) มาผ่านกระบวนการผลิตและนำมาเป็นวัตถุดิบตั้งต้นสำหรับผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพิ่มเติม นอกเหนือจาก น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) และไขมันปาล์มบริสุทธิ์ (Stearine)
ปี 2558	วันที่ 21 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"><li data-bbox="430 515 1476 772">1. มีมติให้การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (AIE-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="526 627 1165 660">■ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังการผลิต</li><li data-bbox="526 672 1149 705">■ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อลดต้นทุนการผลิต</li><li data-bbox="526 716 925 750">■ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li></ul></li><li data-bbox="430 772 1228 806">2. มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท</li><li data-bbox="430 817 1476 963">3. มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,130,000,000 บาท เป็น 1,356,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 904,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (AIE-W1)</li></ol>
ปี 2559	วันที่ 18 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย มูลค่ารวม 413,112,000 บาท (สี่ร้อยสิบสามล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสองพันบาทถ้วน) มีรายละเอียดดังนี้ <ol style="list-style-type: none"><li data-bbox="383 1131 1476 1467">1. มีมติอนุมัติให้บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (“AIPT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย AIE ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AIPT จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน ได้แก่ แทงค์น้ำมันปริมาตร 10,000,000 ลิตร จำนวน 5 แทงค์ ท่าเทียบเรือ โรงงานผลิตน้ำแข็ง อาคารสำนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์และที่ดิน ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 108147 และโฉนดที่ดินเลขที่ 13397 ตำบลท่าจีน อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 2 แปลงเนื้อที่รวม 7 ไร่ 49.1 ตารางวา มูลค่าขายรวม 390,000,000 บาท (สามร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) กำหนดโอนทรัพย์สินให้แก่ผู้จะซื้อเมื่อผ่อนชำระเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2560</li><li data-bbox="383 1478 1476 1668">2. มีมติอนุมัติให้บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AIL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย AIE ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AIL จำหน่ายทรัพย์สินบางส่วน ได้แก่ เรืออาร์รัตนา 1 ขนาดระวางเรือ 1,500 ตันกรอสส์ มูลค่าขาย 23,112,000 บาท (ยี่สิบล้านสามแสนหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสองพันบาทถ้วน) กำหนดโอนทรัพย์สินให้แก่ผู้จะซื้อเมื่อผ่อนชำระเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2561</li></ol>
ปี 2560	- บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ 99.8% ประเภท 6.1 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการอุตสาหกรรม สำหรับหอกลิเซอริน โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"><li data-bbox="494 1892 1476 2027">1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li><li data-bbox="494 2038 1292 2072">2) รายได้ที่นำมาคำนวณกำไรสุทธิให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้</li></ol>

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"><li>3) ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1) ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li><li>4) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่าง เวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 1) ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลาไม่เกิน 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการผลิตไบโอดีเซล ประเภท 1.16.1 กิจการผลิตเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร สำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตไบโอดีเซล โดยบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li><li>2) รายได้ที่นำมาคำนวณกำไรสุทธิให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้</li><li>3) ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1) ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม</li><li>4) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่าง เวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 1) ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลาไม่เกิน 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li></ul></li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (“AIPT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดย AIE ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AIPT ได้รับชำระเงินครบถ้วนจำนวน 390,000,000 บาท (สามร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) จากการจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน ได้แก่ แท็งก์น้ำมันปริมาณ 10,000,000 ลิตร จำนวน 5 แท็งก์ ทำเทียบเรือ โรงงานผลิตน้ำแข็ง อาคารสำนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์และที่ดิน ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 108147 และโฉนดที่ดินเลขที่ 13397 ตำบลท่าจีน อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 2 แปลงเนื้อที่รวม 7 ไร่ 49.1 ตารางวา และได้โอนทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว</li></ul>



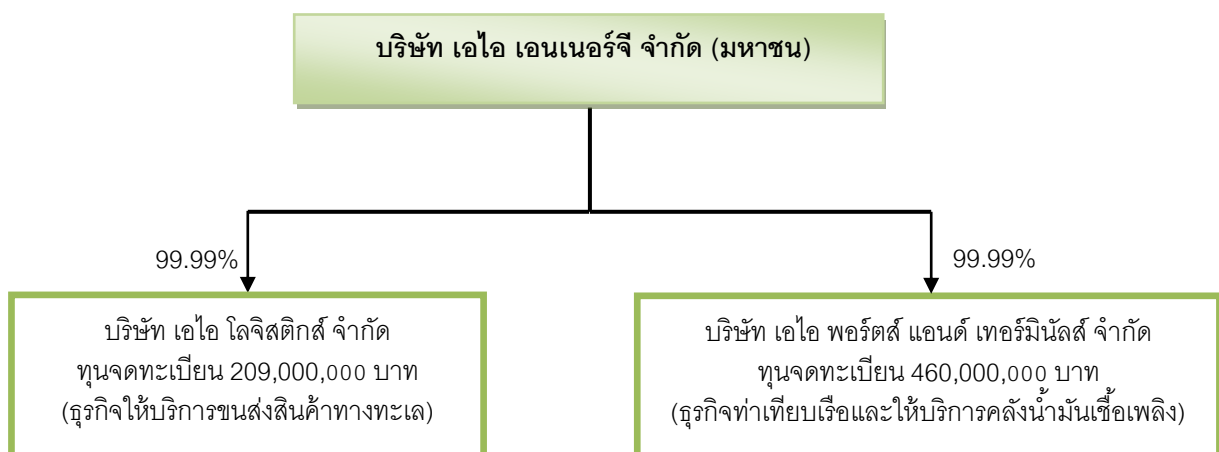
## โครงสร้างกลุ่มบริษัท



## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการประกอบธุรกิจ โดยมีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ดังแสดงในโครงสร้างการถือหุ้น ดังต่อไปนี้

## โครงสร้างการประกอบธุรกิจ



## บริษัทย่อย

**บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL)** ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 มีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 209 ล้านบาท โดยบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลโดย AIL มีเรือขนส่งคุณภาพสูงให้บริการรวม 2 ลำคือ “เรือธาร์รัตนา 1<sup>1</sup>” และ “เรือธาร์รัตนา 3” โดย AIL ได้รับใบแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และได้รับสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการเรือขนส่งทางทะเล รวมทั้งได้รับใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ สำหรับการบริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยวิธีการจัดจ้างผู้บริหารการเดินทาง ซึ่งเรือของบริษัททุกลำได้รับใบอนุญาตใช้เรือจากกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี สำหรับการขนส่งน้ำมัน โดยบริษัทสามารถให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าทั้งในและระหว่างประเทศ ซึ่งปัจจุบัน AIL ให้บริการขนส่งน้ำมันปาล์มดิบให้กับบริษัท

**บริษัท เอไอ พอร์ตส์ และ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT)** ก่อตั้งขึ้นเมื่อ เดือนเมษายน พ.ศ. 2550 มีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 460 ล้านบาท โดย บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดย AIPT มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่ง AIPT มีท่าเทียบเรือน้ำลึกและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพรและ ซึ่งท่าเทียบเรือดังกล่าวมีคลังน้ำมันที่ให้บริการจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ โดยมีความสามารถในการกักเก็บน้ำมันจำนวน 10 แท็งก์ มีขนาดความจุรวมเท่ากับ 20,000 ตัน หรือประมาณ 22,124,000 ลิตรโดยคลังน้ำมันของ AIPT ที่จังหวัดชุมพร ถือเป็นคลังน้ำมันที่มีข้อได้เปรียบทางภูมิศาสตร์มากที่สุดแห่งหนึ่ง กล่าวคือ เป็นคลังน้ำมันแห่งสุดท้ายที่มีท่าเรือที่ตั้งซึ่งเอื้อต่อการขนส่งเชื้อเพลิงทั้งทางบกและทางทะเล โดยเรือขนส่งสินค้าสามารถเทียบเรือที่ท่าเทียบเรือกลางทะเล (Jetty) ของ AIPT ที่สามารถรองรับเรือได้คราวละ 2 ลำ โดย Jetty ดังกล่าวตั้งอยู่ห่างจากชายฝั่งเพียงประมาณ 1 กิโลเมตร และด้วยระยะทางที่ไม่ห่างจากชายฝั่งมากนัก จึงช่วยให้ผู้เข้าใช้บริการลดระยะเวลาในการขนถ่ายสินค้าเข้า – ออกจากเรือ

สำหรับท่าเทียบเรือน้ำลึกและคลังน้ำมันเชื้อเพลิงที่ตั้งอยู่ที่ตำบลท่าฉลอม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร มีความสามารถในการกักเก็บน้ำมันจำนวน 5 แท็งก์ มีขนาดความจุรวมเท่ากับ 10,000 ตัน หรือประมาณ 11,062,000 ลิตรนั้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ แท็งก์จำนวน 5 แท็งก์ ท่าเทียบเรือ โรงงานผลิตน้ำแข็ง อาคารสำนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์และที่ดิน มูลค่าขายรวม 390,000,000 บาท ซึ่งปัจจุบัน AIPT ได้รับผ่อนชำระครบถ้วนแล้ว และได้โอนทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2560

<sup>1</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 อนุมัติให้จำหน่ายไปซึ่ง เรือธาร์รัตนา 1 ขนาดระวางเรือ 1,500 ตันกรอสส์ มูลค่าขาย 23,112,000 บาท และกำหนดโอนทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อเมื่อผ่อนชำระเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2561

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

##### บริษัทใหญ่

##### บริษัท เอเชีย นินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) ("AI")

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 12 พฤษภาคม 2524
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพมหานคร 10230
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าสำหรับใช้ในระบบส่งและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	700,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	699,999,021 บาท
กรรมการบริษัท	คณะกรรมการ 6 ท่านประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการ
2.	นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
3.	นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
4.	พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
5.	ดร.วีรพัฒน์ เพชรคุปต์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6.	นายบุญเลิศ ขจรเจริญพร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ และนายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ความสัมพันธ์กับบริษัท - AI ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 2,693,416,240 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.59 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

- มีกรรมการบริษัทร่วมกันได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์

##### บริษัทย่อย

##### บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด ("AIPT")

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 10 เมษายน 2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพมหานคร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจท่าเทียบเรือและให้บริการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง
ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว	460,000,000 บาท
กรรมการบริษัท	1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ 2. นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ 3. นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์ 4. นายอนุรักษ์ ธารีรัตน์วิบูลย์ 5. นายนพพล ธารีรัตน์วิบูลย์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ความสัมพันธ์กับบริษัท - AIPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญของ AIPT จำนวน 45,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของ AIPT

- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์
- นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ

### บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AIL”)

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2549
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนาวาว เขตคั่นนาวาว กรุงเทพมหานคร 10230
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล ซึ่งมีความชำนาญในการขนส่งน้ำมันเครื่อง น้ำมัน-ปาล์มดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันปาล์ม
ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว	209,000,000 บาท
กรรมการบริษัท	1. นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ 2. นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ 3. นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์ 4. นายประพัฒน์ ฉ่ำเขียวกุล 5. นายนพพล ธารีรัตนวิบูลย์
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	- AIL เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญของ AIL จำนวน 20,899,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของ AIL - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์

### บริษัทที่เกี่ยวข้อง

#### บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (“PPCAI”)

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนาวาว เขตคั่นนาวาว กรุงเทพมหานคร 10230
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับ PPC Insulators Holding GmbH (PPC)
ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว	263,000,000 บาท
กรรมการบริษัท	1. นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	- PPCAI เป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง AI และ PPC Insulators Holding GmbH (PPC) ประเทศออสเตรเลีย โดย AI เข้าถือหุ้นสามัญของ PPCAI จำนวน 659,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.10 ของทุนชำระแล้ว และ PPC ถือหุ้นสามัญของ PPCAI จำนวน 1,970,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.90 ของทุนชำระแล้ว - ไม่มีกรรมการบริษัทร่วมกัน กับบริษัทฯ

**บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี เซอร์วิสเซส จำกัด (“AIES”)**

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 17 กันยายน 2535
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพมหานคร 10230
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมออกแบบ จัดหา และติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อย และสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และบริหารโครงการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว	200,000,000 บาท
กรรมการบริษัท	1.นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ 2.นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ 3.นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	- AIES เป็นบริษัทย่อยของ AI โดย AI เข้าถือหุ้นสามัญของ AIES จำนวน 19,967,856 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.84 ของทุนชำระแล้วของ AIES - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์

**บริษัท ดิจิตอล สกรีน เพลย์ จำกัด (“DSP”)**

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 4 พฤษภาคม 2541
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 88/12 หมู่ที่ 4 ซอยรามอินทรา 21 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาและผลิต Digital Content และการสื่อสารด้วยคอมพิวเตอร์
ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว	10,000,000 บาท
กรรมการบริษัท	1.นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ 2. นายฉัตรชัย เลิศวิริยะภากร 3.นางสาว มาศ พงษ์ศิริวรรณ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายฉัตรชัย เลิศวิริยะภากร หรือ นางสาว ผกามาศ พงษ์ศิริวรรณ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	- นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนชำระแล้วของ DSP - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์

**บริษัท ดิจิทัล เบน จำกัด (“DB”)**

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2552
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 88/12 หมู่ที่ 4 ซอยรามอินทรา 21 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	บริการประเมินอัจฉริยะภาพการเรียนรู้โดยกำเนิด
ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว	5,000,000 บาท
กรรมการบริษัท	1.นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ 2. นายฉัตรชัย เลิศวิริยะภากร 3.นางสาวผกามาศ พงษ์ศิริวรรณ



---

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายฉัตรชัย เลิศวิริยะภากร หรือ นางสาว ผกามาศ พงษ์ศิริวรรณ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	- นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ เข้าถือหุ้นในบริษัทผ่านการถือหุ้นในบริษัท ดิจิตอล สกรีน เพลย์ จำกัด โดยถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนชำระแล้วของ DB - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ประเภทรายได้	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	
	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากการขาย	2,176.30	88.43	3,416.58	97.90	3,446.74	97.55
1.1 รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม	2,176.30	88.43	3,395.67	97.30	3,418.20	96.74
1.1.1 น้ำมันปาล์มดิบ	1,930.18	78.43	2,652.04	75.99	2,699.26	76.39
1.1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน	130.44	5.30	690.27	19.78	630.36	17.84
1.1.3 วัตถุดิบและผลพลอยได้ <sup>1</sup>	115.68	4.70	53.36	1.53	88.58	2.51
1.2 รายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็ง	-	-	20.91	0.60	28.54	0.81
2. รายได้จากการรับจ้างผลิต	77.03	3.13	32.58	0.93	45.81	1.30
3. รายได้จากการเดินเรือ <sup>2</sup>	32.92	1.34	29.94	0.86	19.55	0.55
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,286.25</b>	<b>92.90</b>	<b>3,479.10</b>	<b>99.69</b>	<b>3,512.10</b>	<b>99.40</b>
4. รายได้อื่น <sup>3</sup>	174.81	7.10	10.87	0.31	21.34	0.60
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,461.06</b>	<b>100.00</b>	<b>3,489.97</b>	<b>100.00</b>	<b>3,533.44</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> วัตถุดิบและผลพลอยได้ หมายถึง รายได้จากการจำหน่ายวัตถุดิบและผลพลอยได้ หมายถึง วัตถุดิบ คือ น้ำมันปาล์มดิบ ผลพลอยได้ คือ กรดปาล์ม ไชมันปาล์มสเตียรีน และ กลีเซอรินจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ

<sup>2</sup> รายได้จากการเดินเรือ เป็นรายได้ที่เกิดในนาม AIL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

<sup>3</sup> รายได้อื่นๆ หมายถึง รายได้อื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย อันได้แก่ รายได้จากการขายเศษวัสดุ ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 156.57 ล้านบาท

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์และบริการหลัก ได้แก่ 1) รายได้จากการขาย แบ่งเป็นรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม และรายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็งสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร 2) รายได้จากการรับจ้างผลิต 3) รายได้จากการเดินเรือ และ 4) รายได้อื่น ซึ่งสามารถอธิบายลักษณะผลิตภัณฑ์แยกตามการดำเนินการของแต่ละกิจการได้ ดังนี้ ที่จำหน่ายและให้บริการแบ่งเป็น



## ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### 1) รายได้จากการขาย-ธุรกิจน้ำมันปาล์ม

บริษัทฯมีผลิตภัณฑ์และบริการที่ผลิตและจำหน่ายในธุรกิจน้ำมันปาล์มดังนี้

#### 1.1 น้ำมันไบโอดีเซล (Biodiesel: B100)

น้ำมันไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิงดีเซลชนิดหนึ่งที่เกิดจากแหล่งทรัพยากรหมุนเวียน ได้แก่ น้ำมันจากพืช อาทิ ปาล์มน้ำมัน สบู่ดำ เมล็ดราฟ ทานตะวัน มะพร้าว งา และถั่วเหลือง เป็นต้น รวมถึงไขมันจากสัตว์ ซึ่งน้ำมันไบโอดีเซลสามารถนำไปใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงทดแทนปิโตรเลียมดีเซลในสัดส่วนผสมที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดผลกระทบต่อระบบต่างๆ ของเครื่องยนต์ รวมถึงไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากน้ำมันไบโอดีเซลสามารถย่อยสลายได้โดยกระบวนการทางชีวภาพ รวมทั้งยังก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศน้อยกว่าน้ำมันดีเซลที่มีผลผลิตจากปิโตรเลียม

น้ำมันไบโอดีเซลที่บริษัทผลิตและจำหน่ายมีลักษณะและคุณภาพเป็นไปตามพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน เรื่องการกำหนดลักษณะ และคุณภาพของน้ำมันไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน พ.ศ. 2552 ซึ่งน้ำมันไบโอดีเซลที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้เป็นส่วนผสมในเนื้อน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel : HSD) เพื่อลดการนำเข้าน้ำมันดีเซล และเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น โดยปัจจุบันผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 นำน้ำมันไบโอดีเซลไปเป็นส่วนผสมในเนื้อน้ำมันดีเซลในสัดส่วนน้ำมันดีเซลร้อยละ 93 และน้ำมันไบโอดีเซลในสัดส่วนร้อยละ 7 เรียก “น้ำมันดีเซล B7”

บริษัทฯผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าตามคำสั่งซื้อ (Made to Order) โดยผู้ซื้อน้ำมันไบโอดีเซลของบริษัทฯทั้งหมดเป็นผู้ซื้อภายในประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าน้ำมันไบโอดีเซล ได้แก่กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ทั้งนี้ น้ำมันไบโอดีเซลที่ได้จะถูกเรียกตามชนิดของแอลกอฮอล์ที่นำมาใช้ในการทำปฏิกิริยา และจะมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดีเซลที่ผลิตจากน้ำมันปิโตรเลียมมากที่สุด โดยบริษัทฯผลิตน้ำมันไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ ซึ่งใช้วัตถุดิบเป็นน้ำมันจากพืชที่ได้จากพืชน้ำมัน คือน้ำมันปาล์มดิบจากผลปาล์มน้ำมันคุณภาพดี

#### 1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน (Refined Bleached Deodorized PalmOlein : RBD PalmOlein)

น้ำมันปาล์มโอเลอิน เป็นน้ำมันที่ได้จากการกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งได้จากการบีบสกัดน้ำมันจากผลปาล์มคุณภาพดีซึ่งบริษัทใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยน้ำมันปาล์มดิบจะถูกกลั่นเพื่อแยกไขมันบริสุทธิ์ออกเพื่อให้ได้น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ หลังจากนั้นจึงนำเข้าสู่กระบวนการบีบอัดแยกส่วนและตกผลึก เพื่อให้ได้น้ำมันปาล์มโอเลอินสำหรับใช้ในการบริโภค ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าผู้ใช้น้ำมันปาล์มโอเลอินของบริษัทฯแบ่งเป็น 1) โรงงานอุตสาหกรรมผลิตอาหารขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมผลิตขนมขบเคี้ยว เนยเทียม และอาหารปรุงสุกต่างๆ ซึ่งส่วนมากจะสั่งซื้อเป็นรถแท้งค์ 2) กลุ่มลูกค้าสำเร็จรูป ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหารที่เป็นเชน และร้านค้าทั่วไปซึ่งสั่งซื้อเป็นรูปภาชนะบรรจุขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน ปี๊บ ขวด และถุง เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ซึ่งเป็นตราสินค้าที่อยู่ในตลาดน้ำมันปาล์มโอเลอิน (หรือ “น้ำมันบริโภค”) มากกว่า 20 ปี

ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทฯเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าและธุรกิจและการจำหน่ายน้ำมันบริโภค โดยยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันบริโภคด้วยตนเองเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และเปลี่ยนเป็นการรับจ้างผลิตน้ำมันบริโภคแทน ซึ่งผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ และรับภาระในการขนส่งวัตถุดิบดังกล่าวมายังโรงงาน รวมถึงจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในการขายน้ำมันปาล์มโอเลอินบรรจุในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน ปี๊บ ขวด และถุง ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯยังคงมีรายได้จากการจำหน่ายในช่วงเดือนมกราคม ซึ่งเกิดจากรายการค้างส่งของรายการสั่งซื้อของลูกค้าที่ยกมาจากปี 2559



### 1.3 วัตถุดิบและผลพลอยได้

บริษัทฯ จำหน่ายวัตถุดิบได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และจำหน่ายน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข (Refined Bleached Deodorized Palm Oil : RBD Palm Oil) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยบริษัทฯ จำหน่ายวัตถุดิบดังกล่าวให้กับผู้ซื้อในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิต ได้แก่ กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate : PFAD) ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ (Refined Bleached Deodorized Palm Stearin : RBD Palm Stearin) และกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) โดยบริษัทฯ จำหน่ายผลพลอยได้ดังกล่าวให้กับผู้ซื้อทั้งในและต่างประเทศ โดยผลพลอยได้จากการผลิตที่จำหน่ายจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ อาทิ สบู่ ครีมเทียม เครื่องสำอาง รวมถึงนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล บริษัทฯ จำหน่ายผลพลอยได้ดังกล่าวให้กับผู้ซื้อในประเทศและต่างประเทศ



กรดไขมันปาล์ม  
Palm Fatty Acid Distillate: PFAD



ไขมันปาล์มบริสุทธิ์  
Refined Bleached Deodorized Palm Stearin: RBD Stearin



กลีเซอริน  
Crude Glycerin

- กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate: PFAD):

เป็นผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งนำน้ำมันปาล์มดิบมาผ่านกระบวนการขจัดกลิ่นและแยกไขมันอิสระให้เป็นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข (Refined Bleached Deodorized Palm Oil : RBD Palm Oil) ซึ่งมีลักษณะเป็นของแข็งสีน้ำตาลอ่อน ณ อุณหภูมิปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายกรดไขมันปาล์มให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศพม่า และประเทศลาว เป็นเงินสดบาท เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตสบู่ อุตสาหกรรมไอศโคม์คอลล อุตสาหกรรมเพื่อสุขภาพ อาทิ การผลิตวิตามิน E รวมถึงอุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล

- ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ (Refined Bleached Deodorized Palm Stearin: RBD Stearin)

เป็นผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ได้จากขั้นตอนการบีบอัดแยกส่วนผ่านเครื่องแยกไขน้ำมัน (Membrane Filter) ของน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข โดยมีลักษณะเป็นของแข็งสีขาว ณ อุณหภูมิปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายไขมันปาล์มบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าในประเทศ 100% โดยนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น อุตสาหกรรมผลิตเนยเทียม เนยขาว ฯลฯ รวมถึงอุตสาหกรรมผลิตสบู่ไอศโคม์คอลลและยังสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซลได้อีกด้วย

- กลีเซอริน (Crude Glycerin)

เป็นผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ได้จากขั้นตอนการทำปฏิกิริยาทางเคมีของส่วนผสมระหว่างน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข ตัวทำละลาย และสารเร่งปฏิกิริยา โดยบริษัทฯ จำหน่ายกลีเซอรินดิบให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศจีน โดยจำหน่ายเป็นเงินสดดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งกลีเซอรินสามารถนำไปกลั่นให้บริสุทธิ์และนำไปเป็นสารตั้งต้นในการผลิตเครื่องสำอาง อีกทั้ง หากผ่านกระบวนการกลั่นให้บริสุทธิ์มากขึ้นเพื่อให้

ได้ Pharmaceutical Grade Glycerin ซึ่งกลีเซอรินที่ได้จะมีความบริสุทธิ์มากกว่าร้อยละ 99.50 จะสามารถนำมาใช้เป็น ส่วนผสมในอุตสาหกรรมยาได้อีกด้วย

## 2) รายได้จากการรับจ้างผลิต

บริษัทมีรายได้จากการรับจ้างผลิต ซึ่งเกิดจากการให้บริการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เพื่อให้ได้น้ำมันปาล์ม บริสุทธิ์ไม่แยกไข (RBD Palm Oil) และน้ำมันปาล์มโอเลอิน (Palm Olein) โดยผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหา CPO รวมถึงรับภาระใน การขนส่งวัตถุดิบดังกล่าวมายังโรงงาน รวมถึงรับสินค้าที่โรงงานเอง ซึ่งบริษัทจะนำวัตถุดิบที่ได้รับเข้าสู่กระบวนการกลั่นด้วย หอกกลั่นที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพตามที่ผู้ว่าจ้างต้องการ ทั้งนี้ ผู้ว่าจ้างจะแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มได้แก่ กลุ่ม น้ำมันไบโอดีเซล คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งปัจจุบันบริษัทให้บริการรับจ้างกลั่น RBD Palm Oil ให้กับผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 โดยรับจ้างกลั่นให้กับ ผู้ว่าจ้างรายดังกล่าวต่อเนื่องกว่า 6 ปี และกลุ่มน้ำมันปาล์มโอเลอิน คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มน้ำมันบริโภคซึ่งปัจจุบันบริษัท ให้บริการรับจ้างกลั่น RBD Palm Oil และ Palm Olein ให้กับผู้ค้าน้ำมันบริโภคและได้รับค่าลิขสิทธิ์ในการขาย Palm Olein บรรจุลงในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน บีบ ขวด และถุง ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ซึ่งการให้บริการรับจ้างกลั่น น้ำมันปาล์มดิบ ถือเป็น การสร้างรายได้คงที่ให้กับบริษัทและเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเพื่อสร้างโอกาสในการ ดำเนินธุรกิจในอนาคต

## ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย

### 1) รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือ เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในนามบริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการ ขนส่งสินค้าทางทะเลโดยในปี 2560 AIL มีเรือขนส่งคุณภาพสูงให้บริการรวม 1 ลำคือ “เรือธาร์รัตนา 3” โดยบริษัทสามารถ ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าระหว่างประเทศ ซึ่งปัจจุบัน AIL ให้บริการขนส่งให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของ AIE และ สำหรับ “เรือธาร์รัตนา 1” นั้น AIL ได้จำหน่ายออกไปให้แก่ผู้ซื้อเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ในรูปแบบการเช่าซื้อ ซึ่งมีกำหนด โอนทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อเมื่อผ่อนชำระเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2561 โดยเรือธาร์รัตนา 3 มีรายละเอียดเกี่ยวกับประเภทเรือและ การให้บริการ ดังนี้

ตารางแสดงข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับเรือขนส่งของ AIL

ชื่อเรือ	ใบอนุญาตใช้เรือ	ประเภทเรือ	ขนาด / เส้นทาง
ธาร์รัตนา 3	ขนส่ง CPO และเชื้อเพลิง	กลทะเลเฉพาะเขต	- ขนาดเรือ (Double – Hull) 2,500ตัน กรรอสส์ - ขนส่งระหว่างประเทศ

### ภาพถ่ายเรืออาร์ริตนา 3



#### 2) รายได้จากการบริการท่าเทียบเรือ และรายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็ง

รายได้จากการบริการท่าเทียบเรือ และรายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็ง เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในนาม บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT) ประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดย AIPT มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่ง AIPT มีท่าเทียบเรือน้ำลึกและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร และ ซึ่งท่าเทียบเรือดังกล่าวมีคลังน้ำมันให้บริการจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ โดยมีความสามารถในการกักเก็บน้ำมันจำนวน 10 แท็งก์ มีขนาดความจุรวมเท่ากับ 20,000 ตัน หรือประมาณ 22,124,000 ลิตร

ในงวดบัญชีปี 2560 AIPT ไม่มีรายได้จากการบริการท่าเทียบเรือ และรายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็ง เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการจัดเก็บน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) สำหรับนำมาใช้ในการผลิตสินค้าและจำหน่าย ไว้ที่ AIPT - สมุทรสาคร และ AIPT - ชุมพร และ AIPT ได้จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ แท็งก์น้ำมันปริมาณ 11,062,000 ลิตร จำนวน 5 แท็งก์ ท่าเทียบเรือ โรงงานผลิตน้ำแข็ง อาคารสำนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์และที่ดิน ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และได้โอนทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 ทั้งนี้ สำหรับท่าเทียบเรือน้ำลึกและคลังน้ำมันเชื้อเพลิงที่จังหวัดชุมพรไม่ได้ให้บริการบริษัทฯหรือลูกค้ารายอื่นแต่อย่างใด

**ตารางแสดงข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับท่าเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิงของ AIPT**

การให้บริการ	จำนวน/ คุณสมบัติ	ลักษณะการให้บริการ
<b>ท่าเทียบเรือ และคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร</b>		
1. ท่าเทียบเรือกลางทะเล (Jetty)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักเทียบเรือขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอสส์</li> <li>- สามารถรองรับเรือเทียบท่าได้ครั้งละ 2 ลำ</li> <li>- มีท่อลำเลียงขนาด 10 นิ้ว - มีกำลังสูบ 400,000 ลิตร/ชั่วโมง</li> </ul>	- ให้บริการเทียบท่าแก่เรือขนส่งทางทะเล
2. ถังเก็บน้ำมัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความจุถังละ 2 ล้านลิตร</li> <li>- มีจำนวนทั้งสิ้น 10 แท็งก์</li> <li>- มีระบบทำความร้อนเพื่อรักษาระดับความชื้นของสินค้า</li> </ul>	- ให้บริการเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์

**ภาพถ่ายท่าเทียบเรือ และคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร**


### สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยมีรายละเอียดสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ ดังนี้

ประเภทกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่เริ่มใช้ สิทธิในบัตร ส่งเสริม	วันที่ครบ กำหนด	เพื่อส่งเสริมการลงทุน ในกิจการ
บมจ. เอไอ เอนเนอร์จี	1922(1)/2553	1 ต.ค. 2556	30 ก.ย. 2564	ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล
	2777(1)/2556	3 ก.พ. 2558	3 ก.พ. 2566	ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล
	60-0406-1-00-1-0	13 ธ.ค. 2559	13 ธ.ค. 2562	ผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ 99.8%
	60-0623-1-00-1-0	27 ก.พ. 2560	27 ก.พ. 2568	ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล

หมายเหตุ: - ที่ผ่านมามาจก.เอไอ โลจิสติกส์ และบจก.เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ มีผลการดำเนินงานขาดทุน จึงยังไม่ได้ใช้สิทธิประโยชน์แต่อย่างใด และได้ทำการขออนุมัติยกเลิกการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เนื่องจากครบกำหนดการใช้สิทธิ ดังนี้

ประเภทกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม	บัตรส่งเสริม เลขที่	วันที่เริ่มใช้ สิทธิในบัตร ส่งเสริม	วันที่ครบ กำหนด	เพื่อส่งเสริมการลงทุน ในกิจการ
บจก. เอไอ โลจิสติกส์	2029(2)/2549	27 มิ.ย. 2549	26 มิ.ย. 2557	ขนส่งทางเรือ
	1434(2)/2550	11 มิ.ย. 2550	10 มิ.ย. 2558	ขนส่งทางเรือ
บจก. เอไอ พอร์ตส์ แอนด์เทอร์มินัลส์	1373(2)/2552	1 ก.ค. 2552	30 มิ.ย. 2559	ขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล
	1374(2)/2552	7 ส.ค. 2552	5 ส.ค. 2559	ขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.1 การตลาด

#### 1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการควบคุมในทุกขั้นตอนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ดีและมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่หน่วยงานราชการกำหนดทั้งน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยบริษัทฯเข้มงวดตั้งแต่การคัดสรรน้ำมันปาล์มดิบซึ่งถือเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มโอเลอินโดยกำหนดลักษณะและคุณสมบัติของน้ำมันปาล์มดิบที่จะส่งเข้ามาเพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิต และกำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อจะต้องสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากผู้จำหน่ายที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับบริษัทแล้วเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทจะแจ้งไปยังผู้จำหน่ายให้จัดส่งตัวอย่างน้ำมันปาล์มดิบเข้ามาทดสอบที่โรงงานก่อนการสั่งซื้อ รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพอีกครั้งก่อนนำเข้าสู่สายการผลิต และตรวจสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูปภายหลังผลิตแล้วเสร็จก่อนจัดส่งไปยังลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของสินค้าสำเร็จรูปก่อนการจัดส่ง ทั้งนี้ สินค้าของบริษัททั้งน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มโอเลอินที่ผลิตได้ มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดหรือประกาศของหน่วยงานราชการทุกประการโดยบริษัทได้รับใบรับรองคุณภาพจากหน่วยงานราชการและเอกชนต่างๆ อาทิ ISO 9001: 2008 HALAL HACCP GMP Kosher และ RSPO ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับการพัฒนาในส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายสินค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯยัง

มุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดส่วนสูญเสียและเพิ่มปริมาณสินค้าที่จำหน่ายได้ต่อหน่วยวัตถุดิบ รวมไปถึงลดต้นทุนการผลิต ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า (Supplier) และลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## 2) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

น้ำมันไบโอดีเซล บริษัทฯจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลผ่านการเข้าร่วมประมูลราคากับผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯจะพิจารณากำหนดราคาขายโดยการอ้างอิงจากราคาประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ซึ่งจะประกาศราคาอ้างอิงเอทานอลแปลงสภาพและไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน โดยหน่วยงานดังกล่าวจะประกาศราคาเป็นรายสัปดาห์ ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโดยรวมในขณะนั้น โดยบริษัทฯจะคิดส่วนลดจากราคาประกาศให้แก่ลูกค้าตามโครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบและค่าบริหารจัดการของบริษัทในช่วงเวลานั้น ซึ่งการพิจารณาให้ส่วนลดจะพิจารณาจากปริมาณการสั่งซื้อและระยะเวลาในการขายตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่ระยะเวลาสัญญาจะแตกต่างกันไปตามนโยบายของผู้ซื้อ กล่าวคือ ผู้ซื้อบางรายจะระบุระยะเวลาสัญญานานตั้งแต่ 3 เดือนถึง 12 เดือน ขึ้นอยู่กับแผนความต้องการใช้ของผู้ซื้อ ซึ่งผู้ซื้อแต่ละรายจะแจ้งเงื่อนไขการจัดส่งที่ชัดเจน อาทิ มารับที่โรงงานเอง หรือแจ้งให้บริษัทจัดส่งให้ ทั้งนี้ กรณีให้บริษัทเป็นผู้จัดส่งให้ ราคาสินค้าที่จำหน่ายก็จะมีราคาสูงขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่เพิ่มขึ้น

น้ำมันปาล์มโอเลอิน สำหรับการกำหนดราคาของสินค้าประเภทนี้ บริษัทฯจะดำเนินนโยบาย Made to order และกำหนดราคาโดยวิธีส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) ซึ่งต้นทุนในการผลิตจะผันแปรไปตามต้นทุนวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ราคาน้ำมันปาล์มดิบในแต่ละช่วง โดยผู้บริหารจะพิจารณากำหนดราคาควบคู่กับการพิจารณาราคายาน้ำมันปาล์มโอเลอินของผู้ผลิตรายอื่นในตลาด เพื่อให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้การพิจารณาให้เครดิตแก่ลูกค้าบริษัทฯจะพิจารณาจากขนาดธุรกิจ ปริมาณการสั่งซื้อ ประวัติการดำเนินธุรกิจ และความสามารถในการชำระค่าเงินของลูกค้าเป็นหลัก โดยบริษัทฯกำหนดอำนาจในการพิจารณาอนุมัติวงเงินเครดิตไว้อย่างชัดเจน

ทั้งนี้ สำหรับการกำหนดราคาจำหน่ายผลพลอยได้จากการผลิต บริษัทฯจะพิจารณากำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งอิงตามประกาศของกรมการค้าภายใน เป็นหลัก

## 3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

น้ำมันไบโอดีเซล (B100) สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลของบริษัทฯนั้น จะเป็นในรูปแบบของการเข้าร่วมประมูลสัญญาการจัดส่งน้ำมันไบโอดีเซลกับลูกค้า โดยลูกค้าแต่ละรายจะแจ้งเชิญมายังบริษัท เพื่อเข้าร่วมประมูลสัญญาดังกล่าวซึ่งลูกค้าแต่ละรายจะมีช่วงเวลาในการเรียกประมูลแตกต่างกัน กล่าวคือ บางรายเรียกประมูลปีละ 1 ครั้ง ในขณะที่ บางรายเรียกประมูลปีละ 2-4 ครั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับนโยบายการสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ ส่วนใหญ่ระยะเวลาของสัญญาจะมีตั้งแต่ 3 เดือน 6 เดือน และ 12 เดือน

น้ำมันปาล์มโอเลอินบริษัทฯใช้นโยบาย Made to order ในการจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอินโดยตรงไปยังกลุ่มลูกค้าทั้งกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนและอัตรากำไรได้ และยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอินเองโดยยกเลิกฝ่ายขาย และใช้วิธีการรับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอินโดยผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเอง รวมถึงขนส่งวัตถุดิบถึงหน้าโรงงานของบริษัทฯ และบริษัทฯจะได้รับค่าจ้างผลิตเป็นค่าตอบแทน และสำหรับการจ้างผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอินที่บรรจุลงในบรรจุภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” บริษัทฯจะได้รับค่าลิขสิทธิ์ต่อชิ้นของแต่ละประเภทบรรจุภัณฑ์ นอกเหนือจากค่าจ้างผลิตตามปกติ

#### 4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์โดยให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามลักษณะและคุณสมบัติที่กำหนดโดยหน่วยงานราชการและลูกค้าควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ซึ่งถือเป็นแนวทางในการรักษาฐานลูกค้าเดิมให้ยังคงอยู่กับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งน้ำมันปาล์มโอเลอิน ซึ่งบริษัทได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มโอเลอินอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ลูกค้าทั้ง 2 กลุ่ม ได้เข้าเยี่ยมชมการผลิตภายในโรงงาน เพื่อสร้างความมั่นใจเกี่ยวกับคุณภาพการผลิตของบริษัทฯ

##### 2.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท แบ่งออกตามประเภทสินค้าของบริษัท ได้ดังนี้

###### 1) น้ำมันไบโอดีเซล

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันไบโอดีเซล ได้แก่ กลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 มาตรา 7 หรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ซึ่งหมายถึง ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดปีละตั้งแต่ 100,000 เมตริกตัน หรือประมาณ 120 ล้านลิตรขึ้นไป หรือผู้ที่ทำการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวปีละตั้งแต่ 50,000 เมตริกตันขึ้นไป ซึ่งส่วนใหญ่ล้วนแต่เป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ (Major Oil) โดยในการจำหน่าย บริษัทจะทำสัญญากับลูกค้าโดยมีอายุสัญญาตั้งแต่ 3 – 12 เดือนแล้วแต่นโยบายของลูกค้าแต่ละราย โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท จะกำหนดปริมาณการรับซื้อหรือช่วงของปริมาณการรับซื้อที่ชัดเจนในสัญญา ซึ่งในการได้มาซึ่งสัญญาจำหน่าย บริษัทฯ จะได้รับแจ้งให้เข้าร่วมประมูลจากลูกค้าโดยตรง

###### 2) น้ำมันปาล์มโอเลอิน

กลุ่มลูกค้าผู้ใช้น้ำมันปาล์มโอเลอินของบริษัทฯ แบ่งเป็น 1) โรงงานอุตสาหกรรมผลิตอาหารขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมผลิตขนมขบเคี้ยว เนยเทียม และอาหารปรุงสุกต่างๆ ซึ่งส่วนมากจะสั่งซื้อเป็นรถแท้งค์ 2) กลุ่มลูกค้าสำเร็จรูป ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหารที่เป็นเชน และร้านค้าทั่วไปซึ่งสั่งซื้อเป็นรูปภาชนะบรรจุขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน ปี๊บ ขวด และถุง เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ซึ่งเป็นตราสินค้าที่อยู่ในตลาดน้ำมันปาล์มโอเลอิน (หรือ “น้ำมันบริโภค”) มากกว่า 20 ปี ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการผลิตและจำหน่ายแบบ Made to order

ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงนโยบายการดำเนินธุรกิจและการจำหน่ายน้ำมันบริโภค โดยยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันบริโภคด้วยตนเองเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และเปลี่ยนเป็นการรับจ้างผลิตน้ำมันบริโภคแทน ซึ่งผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ และรับภาระในการขนส่งวัตถุดิบดังกล่าวมายังโรงงาน รวมถึงจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในการขายน้ำมันปาล์มโอเลอินบรรจุในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน ปี๊บ ขวด และถุง ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงมีรายได้จากการจำหน่ายในช่วงเดือนมกราคม ซึ่งเกิดจากรายการค้างส่งของรายการสั่งซื้อของลูกค้าที่ยกมาจากปี 2559

###### 3) วัตถุดิบและผลพลอยได้

กลุ่มลูกค้าที่สั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทฯ คือ กลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีความต้องการน้ำมันปาล์มดิบสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต และน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยกลุ่มลูกค้าที่สั่งซื้อผลพลอยได้จากการผลิต ได้แก่ กลุ่ม

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ซึ่งมีความต้องการใช้ผลพลอยได้จากการกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ได้แก่ กรดไขมันปาล์มจากกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ กลีเซอรินจากกระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และไขมันปาล์มบริสุทธิ์จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอินโดยกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องดังกล่าวจะใช้กรดไขมันปาล์ม กลีเซอริน และไขมันปาล์มบริสุทธิ์เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตเครื่องสำอางสบู่อาหารเสริม รวมไปถึงนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ทั้งนี้ ลูกค้านำที่สั่งซื้อผลพลอยได้จากการผลิต จะว่าจ้างรถขนส่งมารับด้วยตัวเอง แต่สำหรับลูกค้าที่สั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัท จะมีเงื่อนไขการจัดส่งแตกต่างกันไปตามการเจรจา โดยบางรายจะแจ้งให้บริษัทดำเนินการจัดส่งให้ ในขณะที่บางรายจะจัดรถมาขนวัตถุดิบด้วยตนเองที่หน้าโรงงาน

#### 4) รับจ้างผลิต

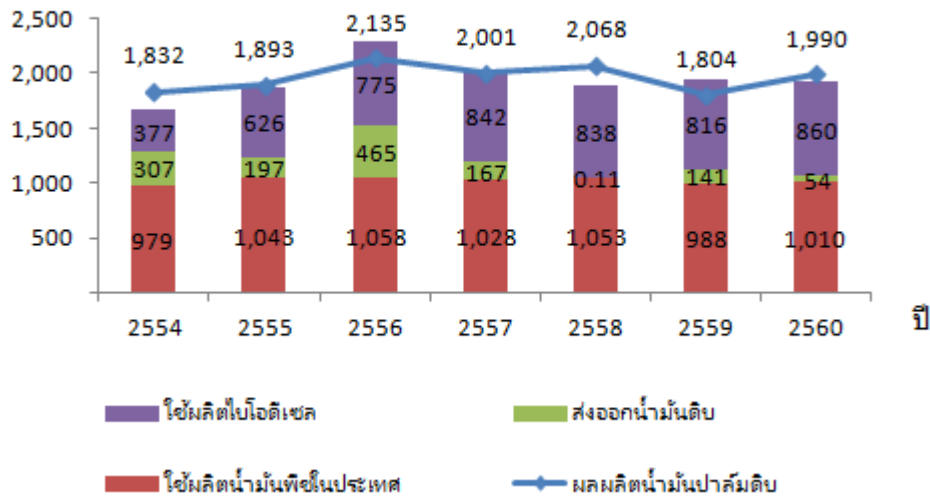
บริษัทมีรายได้จากการรับจ้างผลิต ซึ่งเกิดจากการให้บริการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เพื่อให้ได้น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข (RBD Palm Oil) และน้ำมันปาล์มโอเลอิน (Palm Olein) โดยผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหา CPO รวมถึงรับภาระในการขนส่งวัตถุดิบดังกล่าวมายังโรงงาน รวมถึงรับสินค้าที่โรงงานเอง ซึ่งบริษัทจะนำวัตถุดิบที่ได้รับเข้าสู่กระบวนการกลั่นด้วยหอกกลั่นที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพตามที่ผู้ว่าจ้างต้องการ ทั้งนี้ ผู้ว่าจ้างจะแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มได้แก่ 1) กลุ่มน้ำมันไบโอดีเซล คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 ซึ่งปัจจุบันบริษัทให้บริการรับจ้างกลั่น RBD Palm Oil ให้กับผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 โดยรับจ้างกลั่นให้กับผู้ว่าจ้างรายดังกล่าวต่อเนื่องกว่า 6 ปี และ 2) กลุ่มน้ำมันปาล์มโอเลอิน คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มน้ำมันบริโภคซึ่งปัจจุบันบริษัทให้บริการรับจ้างกลั่น RBD Palm Oil และ Palm Olein ให้กับผู้ค้าน้ำมันบริโภคและบริษัทได้รับค่าลิขสิทธิ์จากการขาย Palm Olein บรรจุลงในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน ปี๊บ ขวด และถุง ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ตามที่ระบุในสัญญา

### 2.2.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ปริมาณการผลิตและการใช้น้ำมันปาล์มในประเทศไทย

ข้อมูลจากสำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ได้คาดการณ์แนวโน้มปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 1.80 ล้านตันเป็น 1.99 ล้านตันในปี 2560 โดยในช่วงดังกล่าว ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบส่วนใหญ่ที่ได้จะถูกนำไปใช้เพื่อการบริโภคในประเทศเฉลี่ยประมาณ 1.01 ล้านตัน ใช้เพื่อผลิตไบโอดีเซล 0.86 ล้านตัน และส่งออกน้ำมันดิบจำนวน 0.54 ล้านตัน



**ปริมาณการผลิตและการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ในประเทศ (พันตัน)**


ที่มา: สำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

ทั้งนี้ มีการคาดการณ์สัดส่วนการใช้น้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศเพื่อการบริโภคเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งสามารถอธิบายถึงสัดส่วนการใช้น้ำมันปาล์มได้ดังนี้

- นำไปผลิตน้ำมันพืชและนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารประมาณร้อยละ 54 โดยน้ำมันปาล์มนับว่าเป็นน้ำมันพืชที่มีการใช้บริโภคมากที่สุดในประเทศคิดเป็นร้อยละ 65 ของมูลค่าตลาดน้ำมันพืชทั้งหมด เนื่องจากน้ำมันปาล์มมีราคาที่ย่อมเยากว่าถูกหากเทียบกับน้ำมันพืชประเภทอื่น กอปรกับคุณสมบัติที่เหมาะสมในการประกอบอาหารประเภททอด ซึ่งไม่ทำให้อาหารมีกลิ่นหืน จึงทำให้คนส่วนใหญ่นิยมเลือกบริโภคน้ำมันปาล์ม รวมทั้งอุตสาหกรรมอาหารอื่นๆ ในรูปแบบของน้ำมันพืชที่ใช้ในการประกอบอาหาร และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ อาทิ ขนมขบเคี้ยว บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป นมข้นหวาน ครีมและเนยเทียม

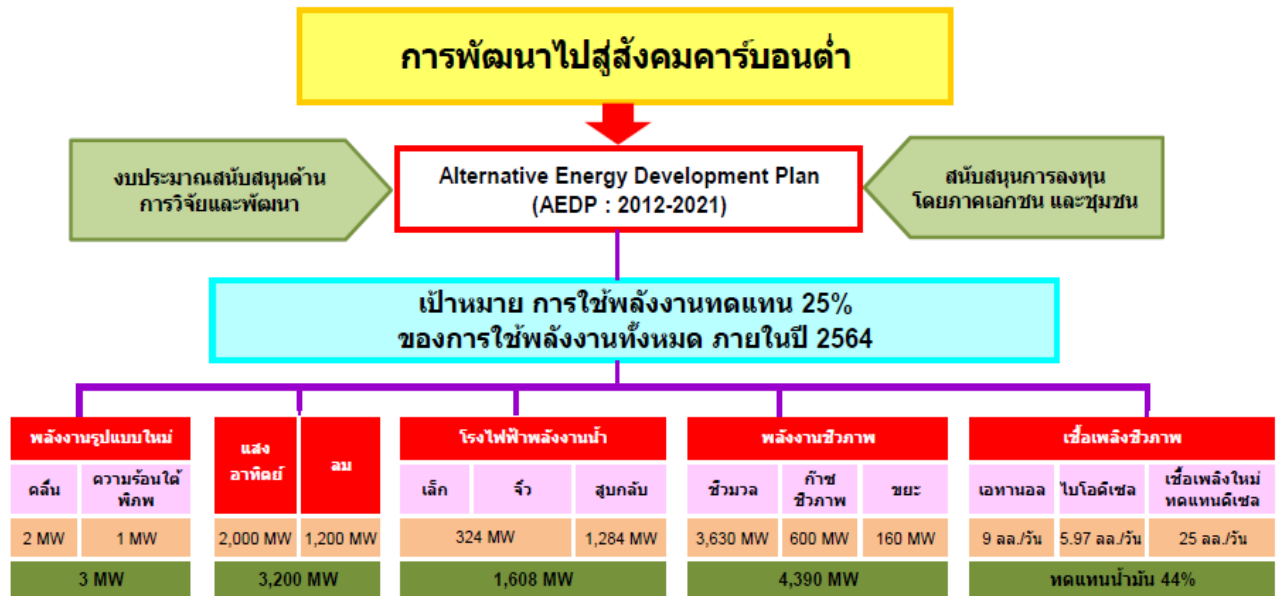
- ใช้ผลิตไบโอดีเซลประมาณร้อยละ 46 โดยเป็นการผลิตเพื่อเป็นพลังงานทดแทน สำหรับช่วยลดการใช้น้ำมันดีเซล รวมถึงเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ อีกทั้ง ยังจะช่วยลดปัญหาผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

**ภาวะอุตสาหกรรมไบโอดีเซล**

ท่ามกลางภาวะความผันผวนและการปรับตัวสูงขึ้นของราคาพลังงาน อันเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจ โดยเครื่องชี้วัดที่สำคัญอย่างหนึ่ง คือ ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นมาก ทั้งนี้ จากสภาวะดังกล่าว ส่งผลให้ประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศที่พึ่งพาการนำเข้าพลังงาน จำต้องรับภาระการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศเป็นจำนวนมาก

จากปริมาณการนำเข้าพลังงานที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ภาครัฐได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานและการพัฒนาประเทศในระยะยาว ซึ่งจำเป็นต้องมีความเสถียรภาพและความมั่นคงในภาคพลังงาน อันเป็นพื้นฐานสำคัญของการพัฒนาประเทศ อีกทั้งพลังงานเชื้อเพลิงส่วนใหญ่มีรูปแบบการใช้ที่เมื่อใช้แล้วหมดไป (Non-renewable energy) ดังนั้น ภาครัฐจึงมีนโยบายที่จะผลักดันให้เกิดการใช้พลังงานทดแทน (Renewable energy) มากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป อีกทั้งยังเป็นการลดปัญหาภาวะโลกร้อน เนื่องจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นปัญหาที่ทั่วโลกกำลังให้ความสนใจและเร่งหามาตรการควบคุม ซึ่งมาตรการกีดกันทางการค้าเป็นมาตรการที่มีแนวโน้มจะถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายในอนาคต ถึงแม้ว่าประเทศไทยยังไม่ถูกบังคับใช้มาตรการดังกล่าวในปัจจุบัน แต่ก็ควรลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริม

พลังงานทดแทนเพื่อเป็นจุดเริ่มต้นของการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) นอกจากนี้ ยังเป็นการลดการพึ่งพิงการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศ และเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดหาเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นการสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศในอนาคต ดังนั้น รัฐบาลจึงมอบหมายให้กระทรวงพลังงานจัดทำ “แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก 25% ในอีก 10 ปี (พ.ศ.2555-2564) (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2012-2021) หรือ (AEDP) เพื่อกำหนดแผนงานในการพัฒนาไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ดังภาพ



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

ประเภท	หน่วย	เป้าหมายเดิม	เป้าหมายใหม่
1. พลังงานแสงอาทิตย์	KTOE	38	100
2. พลังงานชีวมวล	KTOE	6,760	8,200
3. ก๊าซชีวมวล	KTOE	600	1,000
3.1 ก๊าซชีวมวล			797
3.2 CBG (5% ของ NGV)			203
4. พลังงานจากขยะ	KTOE	35	35
รวม	KTOE	7,433	9,335
เชื้อเพลิงชีวมวล			
1. เอทานอล	ล้านลิตร/วัน	9.0	9.0
2. ไบโอดีเซล	ล้านลิตร/วัน	4.5	5.97
3. เชื้อเพลิงใหม่ทดแทนดีเซล	ล้านลิตร/วัน	-	25.0
รวม	ล้านลิตร/วัน	13.5	39.97
สัดส่วนทดแทนน้ำมัน		14%	44%
สัดส่วนพลังงานทดแทนต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายของประเทศ		12% (ไม่รวม NGV)	25%

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

## แผนการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในส่วนที่เกี่ยวข้องกับไบโอดีเซล

แผนการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในส่วนที่เกี่ยวข้องกับไบโอดีเซล มีเป้าหมายการผลิตไบโอดีเซล (เชื้อเพลิงทดแทนดีเซล) ในปี 2564 คือ 5.97 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งแผน AEDP มุ่งเน้นการพัฒนาที่สำคัญ 2 ด้าน ดังนี้

### 1. ด้านอุปทาน

ส่งเสริมการปลูกปาล์มในพื้นที่ที่เหมาะสมโดยไม่แย่งพื้นที่พืชอาหาร โดย

- ส่งเสริมให้มีพื้นที่ปลูกปาล์ม 5.5 ล้านไร่ และมีปาล์มให้ผลผลิตรวม 5.3 ล้านไร่ภายในปี 2564
- มีกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ไม่น้อยกว่า 3.05 ล้านตันต่อปี
- ส่งเสริมให้เป้าหมายผลิตภาพ หรือ yield ไม่น้อยกว่า 3.2 ตันต่อไร่ต่อปี มีอัตราสัดส่วนการให้น้ำมัน (Oil Content) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 18

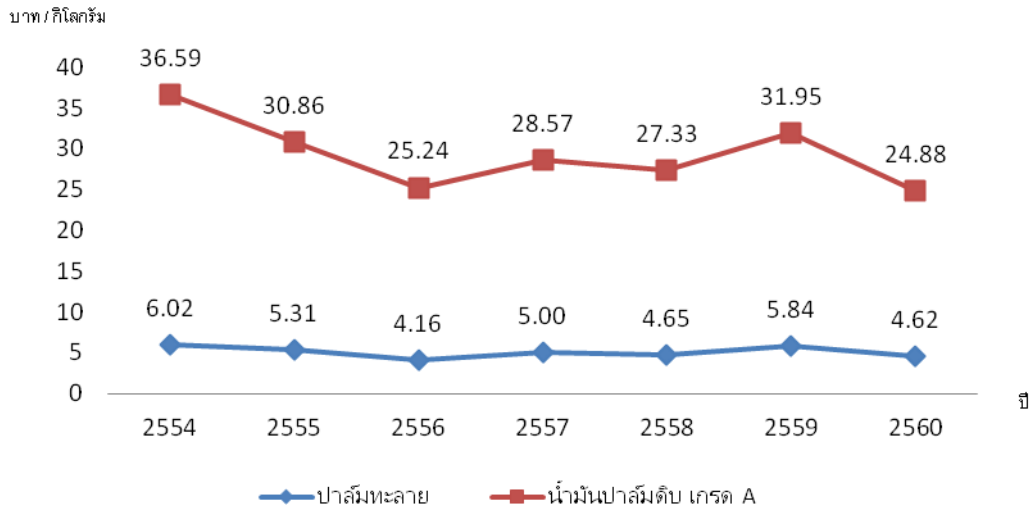
### 2. ด้านอุปสงค์

- บริหารจัดการสัดส่วนการผสมน้ำมันไบโอดีเซลให้สอดคล้องกับปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มภายในประเทศ
- ทดลองนำร่อง B10 หรือ B20 ใน Fleet รถบรรทุก หรือ เรือประมงเฉพาะ
- มาตรฐานไบโอดีเซล (Fatty Acid Methyl Ester : FAME) ให้สามารถมีสัดส่วนผสมในน้ำมันดีเซลถึงร้อยละ 7 (B7)

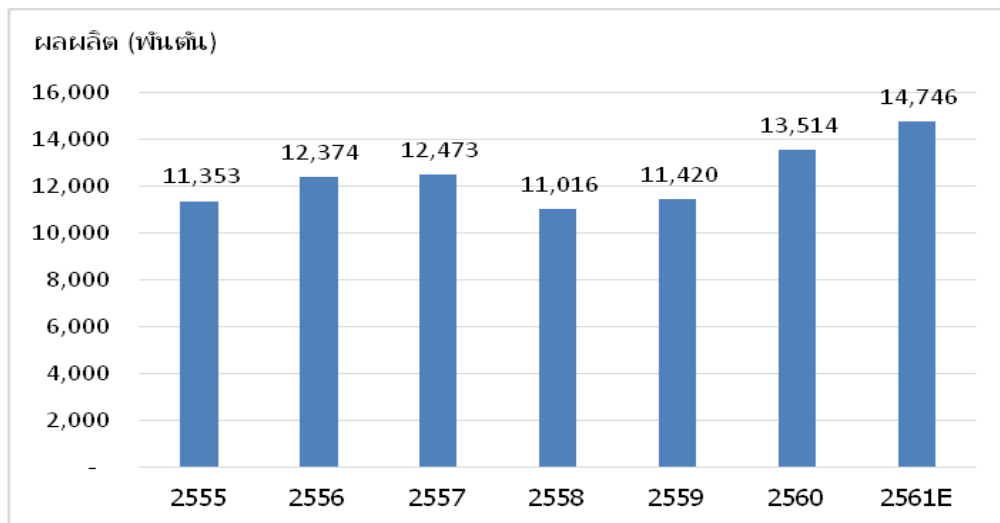
นอกจากนี้ แผน AEDP ยังมุ่งเน้นการพัฒนาให้มีการบริหารจัดการแบบครบวงจร ตั้งแต่การปลูกปาล์ม น้ำมัน การสกัดน้ำมัน การผลิตน้ำมันพืชบริโภค การผลิตไบโอดีเซลและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง การนำเข้า การส่งออก และการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อลดต้นทุนและสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ประเทศ

## ภาคอุปทาน

สำหรับประเทศไทย วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล คือ ปาล์ม น้ำมัน ซึ่งถือว่าเป็นพืชที่สามารถสกัดออกมาเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการการผลิตไบโอดีเซลได้ดีและมีคุณภาพชนิดหนึ่งโดยถือเป็นพลังงานทดแทนดีเซลด้วยการใช้พืชที่สามารถปลูกใหม่ได้ โดยสามารถลดสัดส่วนของการใช้น้ำมันซึ่งมีวัตถุดิบจากฟอสซิล ซึ่งเป็นพลังงานที่ไม่สามารถทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น ทั้งนี้ ตามแผน AEDP มีเป้าหมายในการเพิ่มพื้นที่เพาะปลูกเป็น 5.5 ล้านไร่ภายในปี 2564 ซึ่งในปี 2558- 2560 ประเทศไทยมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันทั้งสิ้น 4.28, 4.52, และ 4.77 ล้านไร่ ตามลำดับ และคาดว่าในปี 2561 จะมีพื้นที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้นเป็น 4.99 ล้านไร่ (ที่มา: ข้อมูลจากคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพข้อมูลด้านการเกษตร ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2560) นอกจากนี้พื้นที่เพาะปลูกแล้ว ผลผลิตรวมปาล์มน้ำมันของประเทศได้ปรับเพิ่มขึ้นจาก 11.68 ล้านตันในปี 2559 เป็น 13.51 ล้านตัน ปี 2560 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 14.75 ล้านตันในปี 2561 ซึ่งเป็นผลจากปริมาณผลปาล์ม น้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบช่วงที่ผ่านมา มีมาก ประกอบกับโรงกลั่นฯ มีสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือมากกว่าความต้องการใช้ในแต่ละเดือน ประกอบกับการส่งเสริมให้เกษตรกรทำปาล์มคุณภาพโดยการตัดปาล์มสุก เปรอร์เซ็นต์น้ำมันเพิ่มขึ้นจาก 15-16% เป็น 17-18% ทำให้มีปริมาณน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ส่งผลให้ราคาปาล์มปรับตัวต่ำลงในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ ปริมาณผลผลิตก็เข้าใกล้เป้าหมายผลผลิตเพื่อรองรับแผน AEDP ในปี 2564 กอปรกับภาครัฐและเอกชนสนับสนุนให้เกษตรกรขยายเนื้อที่เพาะปลูกในที่นาร้าง หรือที่นาลุ่ม และปลูกทดแทนสวนยางพาราและไม้ผล

**กราฟแสดงราคาเฉลี่ยปาล์มทะเลลาย และน้ำมันปาล์มดิบเกรด A ระหว่างปี 2554 – ปี 2560**


ที่มา : กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

**กราฟแสดงผลผลิตปาล์มน้ำมันภายในประเทศ**


ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

**ภาคอุปสงค์**

ปัจจุบัน รายชื่อผู้ผลิตไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน (B100) ที่ได้รับความเห็นชอบการจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่ายไบโอดีเซลจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ณ ธันวาคม 2560 มีทั้งสิ้น 13 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 6,618,600 ลิตรต่อวัน โดยปริมาณการใช้น้ำมันไบโอดีเซลมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการใช้นโยบายของภาครัฐ ที่สนับสนุนให้เพิ่มสัดส่วนการใช้น้ำมันไบโอดีเซลเป็นส่วนผสมในน้ำมันดีเซล จาก B5 เป็น B7 ในปี 2560 (ที่มา: ฝ่ายบริหารบริษัท และกระทรวงพลังงาน) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	บริษัท	กำลังการผลิต (ลิตร/วัน)	จังหวัดที่ตั้ง โรงงาน
1	บจก. ไปโอ เอนเนอร์จี้ พลัส 2	200,000	พระนครศรีอยุธยา
2	บจก. ไปโอซินเนอร์จี้	30,000	นครราชสีมา
3	บจก. บางจากไปโอฟูเอล	810,000	พระนครศรีอยุธยา
4	บมจ. โกลบอลกรีนเคมิคอล	1,028,600	ระยอง
5	บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	50,000	กรุงเทพมหานคร
6	บมจ. พลังงานบริสุทธิ์	800,000	ปราจีนบุรี
7	บจก. น้ำมันพืชปทุม	1,400,000	ปทุมธานี
8	บจก. จีไอ กรีน เพาเวอร์	200,000	ชุมพร
9	บมจ. เอไอ เอนเนอร์จี้	500,000	สมุทรสาคร
10	บจก. วีระสุวรรณ	200,000	สมุทรสาคร
11	บจก. นิวไปโอดีเซล	1,000,000	สุราษฎร์ธานี
12	บจก. ตรังน้ำมันปาล์ม	100,000	ตรัง
13	บจก. แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี	300,000	ระยอง
<b>รวม</b>		<b>6,618,600</b>	

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ณ ธันวาคม 2560

### ปัจจัยผลักดันอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไปโอดีเซล

เนื่องจากไปโอดีเซลจัดอยู่ในหมวดพลังงาน ซึ่งมีหลายส่วนธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจัยที่คาดว่าจะเป็นตัวผลักดันอุตสาหกรรมไปโอดีเซล คือ จำนวนรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายรถคันแรก, การเติบโตในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ และส่วนต่างต้นทุนระหว่างการใช้ก๊าซ LPG กับน้ำมันไปโอดีเซลลดลง

การเติบโตของธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์: ภาคธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์เป็นภาคธุรกิจที่ต้องใช้ยานพาหนะเพื่อการพาณิชย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคของธุรกิจขนส่งทางบก (Inland Transportation) ซึ่งต้องใช้รถกระบะและรถบรรทุกซึ่งระบบเครื่องยนต์จะใช้ น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงหลัก ดังนั้น การเติบโตของภาคธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์จึงถูกโยงเป็นความสัมพันธ์ที่ส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันไปโอดีเซลเช่นกัน และด้วยโอกาสในการเติบโตจากนโยบายการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของภาครัฐที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการขนส่งสามารถขยายตลาดไปยังประเทศเพื่อนบ้านได้มากขึ้น เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่ได้เปรียบในเชิงภูมิศาสตร์เมื่อเทียบกับประเทศกลุ่มอาเซียน โดยภูมิศาสตร์ของประเทศตั้งอยู่พรมแดนใจกลางเส้นทางที่ต้องเชื่อมต่อระหว่างประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่ ได้แก่ ประเทศจีนและประเทศอินเดีย กับประเทศในกลุ่มอาเซียน ได้แก่ พม่า ลาว กัมพูชา เวียดนาม และมาเลเซีย (ที่มา: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย) จึงทำให้ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์มีแนวโน้มการเติบโตในอนาคต ซึ่งย่อมส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำมันไปโอดีเซลที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการใช้ก๊าซ LPG กับน้ำมันไปโอดีเซลลดลง: เนื่องจากปัจจุบันรัฐบาลมีการอุดหนุนราคาก๊าซหุงต้ม (LPG) เพื่อใช้ในประเทศ เนื่องจากปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ที่เพิ่มขึ้นพร้อมๆ กับภาระในการอุดหนุนราคาพลังงานของ

ภาครัฐที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยปริมาณการผลิตก๊าซ LPG ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ ซึ่งทำให้ต้องนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศในราคาที่สูง แต่นำจำหน่ายในประเทศในราคาต่ำกว่าต้นทุนการนำเข้าเพื่อช่วยเหลือประชาชน (ภาครัฐอุดหนุนราคาสำหรับก๊าซ LPG ซึ่งนำเข้าในอัตราประมาณ 28 บาทต่อกิโลกรัม) โดยรัฐบาลได้แยกโครงสร้างก๊าซ LPG ตามประเภทการใช้งาน ได้แก่ การใช้ในภาคครัวเรือน และใช้ในภาคขนส่งและอุตสาหกรรม ซึ่งรัฐบาลมีแผนที่จะปรับราคาก๊าซ LPG สำหรับภาคขนส่งขึ้นเพื่อให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงของการใช้งาน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะมีผลทำให้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการใช้ก๊าซ LPG และน้ำมันไบโอดีเซลลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการใช้เชื้อเพลิงของภาคขนส่ง ที่อาจหันมาใช้ น้ำมันไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากการใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง แม้จะช่วยประหยัดต้นทุนในการขนส่ง แต่เจ้าของรถก็ยังคงต้องรับภาระความเสี่ยงจากอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ที่สั้นลง ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงมากขึ้น รวมถึงการเผชิญความเสี่ยงจากความปลอดภัยในการใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงอีกด้วย

### ภาวะอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มโอเลอิน

ตลาดอุตสาหกรรมน้ำมันพืชในปัจจุบัน ยังมีการคาดการณ์ว่าจะมีความต้องการน้ำมันพืชมากขึ้น จากแนวโน้มการฟื้นตัวของความต้องการใช้ในภาคครัวเรือน ภาคอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ รวมถึงภาคการผลิตพลังงานทดแทน โดยตลาดน้ำมันพืชโดยรวมของไทยคาดว่าจะมีมูลค่าในแต่ละปีประมาณ 20,000 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 8 – 10 ทุกปี อีกทั้ง แนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันพืชเพื่อผลิตพลังงานทดแทนที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดน้ำมันพืช และเพื่อป้องกันเป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานทดแทนด้วย โดยน้ำมันพืชสามารถจำแนกตามพืชที่นำมาสกัด ซึ่งปัจจุบันมีด้วยกัน 7 ชนิด ได้แก่

- 1) น้ำมันมะพร้าว (Coconut Oil)
- 2) น้ำมันปาล์ม (Palm Oil) สกัดจากผลปาล์มน้ำมัน มีกรดไขมันอิ่มตัวประมาณ 50% เป็นกรดปาล์มมิติก 44% กรดไขมันไม่อิ่มตัวโอเลอิก 39% ใช้ปรุงอาหารและทอดอาหาร ซึ่งอุดมไปด้วยสารแคโรทีนและวิตามินอี เป็นน้ำมันที่คงตัว ไม่เหม็นหืน ไม่เกิดฟองโดยเฉพาะที่อุณหภูมิสูง
- 3) น้ำมันเมล็ดทานตะวัน (Sunflower Seed Oil)
- 4) น้ำมันรำข้าว (Rice bran Oil)
- 5) น้ำมันถั่วลิสง (Peanut Oil)
- 6) น้ำมันงา (Sesame Oil)
- 7) น้ำมันเมล็ดคำฝอย (Safflower Seed Oil)

ประเทศไทยมีพืชน้ำมันที่สามารถนำมาผลิตน้ำมันเพื่อใช้บริโภคและใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆหลายชนิด ได้แก่ ถั่วเหลือง ปาล์ม น้ำมัน มะพร้าว รำข้าว เมล็ดทานตะวัน ดังที่กล่าวข้างต้น ดังนั้น อุตสาหกรรมน้ำมันจึงกลายเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญอุตสาหกรรมหนึ่งของประเทศไทย โดยมีทั้งอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และอุตสาหกรรมในครัวเรือน นอกจากนี้ เมล็ดน้ำมันพืชหลังจากผ่านกระบวนการสกัดเอาน้ำมันออกแล้ว ยังสามารถนำกากที่ได้ไปใช้ประโยชน์เป็นวัตถุดิบสำคัญในอุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ได้อีกทางหนึ่งด้วย อุตสาหกรรมน้ำมันพืชจึงเป็นส่วนหนึ่งที่มีบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่แปรรูปสินค้าเกษตรในประเทศให้เป็นสินค้าอุตสาหกรรม ดังนั้น อุตสาหกรรมน้ำมันพืชจึงเป็นการสนับสนุนเกษตรกรให้มีรายได้มากขึ้นโดยการเลือกใช้วัตถุดิบที่มีอยู่ในประเทศนำไปแปรรูปเป็นสินค้าจำหน่ายเพื่อเพิ่มมูลค่า

ปัจจุบัน การบริโภคน้ำมันพืชมีแนวโน้มสูงขึ้น น้ำมันพืชที่ผลิตได้ภายในประเทศมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการของตลาด อุตสาหกรรมน้ำมันพืชในประเทศมีคู่แข่งทั้งในด้านการตลาดกว้างขึ้น ซึ่งนอกจากความต้องการภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นแล้ว ความต้องการน้ำมันพืชในตลาดโลกก็ยังคงอยู่ในระดับสูงด้วย ซึ่งความต้องการน้ำมันจากพืชและไฮสตีวีนในตลาดโลกขึ้นอยู่กับการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยแนวโน้มราคามีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในขณะนั้น

สำหรับประเทศไทย น้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลือง เป็นน้ำมันพืชที่มีผู้บริโภคมามากที่สุด ประมาณร้อยละ 90 ของปริมาณการบริโภคทั้งหมด ส่วนน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ใช้วัตถุดิบเป็นรำข้าว ข้าวโพด เมล็ดทานตะวัน มะกอก และเมล็ดองุ่น ยังไม่เป็นที่นิยมมากนักในประเทศไทย เนื่องจากมีราคาสูง ซึ่งทำให้ตลาดน้ำมันกลุ่มดังกล่าวมีสัดส่วนในตลาดอยู่เพียงประมาณร้อยละ 10 เท่านั้น ซึ่งโดยเฉลี่ยราคาน้ำมันพืชที่ผลิตจากพืชน้ำมันดังกล่าวจะมีราคาประมาณขวดละ 30-50 บาท (ขนาดบรรจุ 1 ลิตร) ทั้งนี้ หากพิจารณาราคาน้ำมันปาล์มเทียบกับราคาน้ำมันถั่วเหลือง จะพบว่าราคาน้ำมันปาล์มจะมีราคาถูกกว่าน้ำมันถั่วเหลืองมาโดยต่อเนื่องตั้งแต่ในอดีต ทำให้น้ำมันปาล์มเป็นที่นิยมในประเทศไทย ทั้งในภาคอุตสาหกรรมการผลิตอาหาร ร้านอาหาร และการบริโภคในครัวเรือน

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 55/2 หมู่ที่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งประกอบด้วย อาคารสำนักงาน หอกลั่นน้ำมันปาล์ม อาคารโรงงานผลิตน้ำมันไบโอดีเซล อาคารผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน ถึงเก็บวัตถุดิบ ห้องบรรจุ คลังสินค้า น้ำมันปาล์มโอเลอิน อาคารซ่อมบำรุง และโรงจอบรถ โดยบริษัทมีกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไซ (Refined Bleached Deodorized Palm Oil : RBD Palm Oil) จากหอกลั่นที่มีรวม 2 หอเท่ากับ 1,150 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน และมีกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลที่ 500,000 ลิตรต่อวัน กำลังการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอินที่ 350,000 ลิตรต่อวัน ทั้งนี้ สามารถอธิบายกระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยย่อได้ ดังนี้

### 1. กระบวนการกลั่น

กระบวนการกลั่นของบริษัท เป็นระบบการกลั่นแบบสุญญากาศ ซึ่งเป็นระบบแบบปิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยสั่งการและควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ อีกทั้งยังอยู่ภายใต้การควบคุมและดูแลโดยวิศวกรผู้ชำนาญการของบริษัท ซึ่งในปัจจุบันบริษัทมีหอกลั่นจำนวน 2 หอ มีกำลังการกลั่นรวมกันทั้งสิ้น 1,150 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน ซึ่งกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบสามารถแบ่งขั้นตอนได้ ดังนี้

- **ขั้นตอนการขจัดยางเหนียว (Degumming):** นำน้ำมันปาล์มดิบเข้าสู่หอกลั่น โดยเพิ่มความร้อนเพื่อปรับให้อุณหภูมิสูง และใส่กรดฟอสฟอริก (Phosphoric Acid) เข้าไปทำปฏิกิริยา โดยใช้น้ำหรือไอน้ำผสมกับน้ำมัน ซึ่งจะทำให้สารประกอบที่ละลายในน้ำและน้ำยางเหนียวแยกตัวออกจากกัน หลังจากนั้น จึงทำการแยกออกด้วยการกรอง ซึ่งวิธีการนี้เป็นการกำจัดสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงกลิ่นและรสของน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงได้ง่าย
- **ขั้นตอนการฟอกสี (Bleached):** นำน้ำมันปาล์มดิบที่ผ่านขั้นตอนการขจัดยางเหนียว เข้าสู่การฟอกสี โดยเพิ่มอุณหภูมิน้ำมันปาล์มดิบให้สูงขึ้น และนำไปผสมเข้ากับแป้งฟอกสี (Bleaching Earth) เพื่อลดความขุ่นและทำให้น้ำมันปาล์มดิบมีสีใส เหมาะแก่การบริโภค

- **ขั้นตอนการกรองแบ่งฟอกสี (Filtration):** นำน้ำมันปาล์มดิบที่ผ่านขั้นตอนการฟอกสี เข้าสู่เครื่องกรองเพื่อทำการกรองแบ่งฟอกสีและสิ่งเจือปนอื่นๆ ออกจากน้ำมันปาล์มดิบ
- **ขั้นตอนการกำจัดกลิ่น (Deodorized):** นำน้ำมันที่ได้จากกระบวนการกรองแบ่งฟอกสี เข้าสู่กระบวนการกำจัดกลิ่น โดยเพิ่มอุณหภูมิน้ำมันให้สูงขึ้น เพื่อแยกกรดไขมันปาล์ม (PFAD) ออกโดยการระเหยออกมา โดยใช้ระบบสุญญากาศ ซึ่งทำการดูดกรดไขมันปาล์มที่ระเหยออกมาจากกระบวนการดังกล่าว เข้าสู่กระบวนการควบแน่น ซึ่งจะทำให้ได้ผลผลิตเป็นน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) ซึ่งจะถูกดูดเข้าสู่ถังเก็บเพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอินและน้ำมันไบโอดีเซล (B100) ต่อไป

## 2. กระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน

การผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน บริษัทนำน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ที่ได้จากการกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ เข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยมีขั้นตอนดังนี้

- **ขั้นตอนกระบวนการแยกไข (Dry Fractionation Process):** นำน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์เข้าสู่กระบวนการแยกไข โดยนำเข้าถังเพื่อให้ตกผลึก (Crystallization) โดยการลดอุณหภูมิอย่างช้าๆ ซึ่งน้ำมันจะฟอร์มผลึกสเตียรีน จากนั้นจึงแยกผลึกออกโดยใช้เครื่องกรอง (Membrane Filter Press) ซึ่งควบคุมโดยระบบ Programmable Logic Controller (PLC) จำนวน 2 เครื่อง โดยมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 350 ตันน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ต่อวัน โดยระบบดังกล่าวถือเป็นระบบที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงในการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ที่เข้าสู่เครื่องดังกล่าวจะถูกแยกไขด้วยการบีบอัดด้วยผ้ากรอง (Membrane Filter) ซึ่งผลผลิตที่ได้จากกระบวนการนี้จะเป็นน้ำมันปาล์มโอเลอิน (RBD Palm Olein) และปาล์มสเตียรีน (RBD Palm Stearin) ซึ่งปาล์มสเตียรีนสามารถนำกลับมาเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลได้ สำหรับน้ำมันปาล์มโอเลอินจะถูกจัดเก็บไว้ในแทงค์สแตนเลสป้องกันสิ่งปนเปื้อนต่างๆ เพื่อรอจำหน่ายลงรถแทงค์สำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และ/หรือนำไปบรรจุในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ เป็นสินค้าสำเร็จรูปจำหน่ายภายใต้ตรา “พาโมลา”

## 3. กระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล (B100)

ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล (B100) บริษัทนำน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) ที่ได้จากการกระบวนการกลั่น เข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล โดยเครื่องจักรที่บริษัทใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ใช้ระบบ Programmable Logic Controller (PLC) ซึ่งมีกำลังการผลิต 500 ตันต่อวัน โดยมีขั้นตอนดังนี้

- **ขั้นตอนการทำปฏิกิริยา (Mixing/Reactor):** นำน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) และ/หรือสเตียรีนเข้าสู่ถังแบบปิดที่ใช้เป็นที่เกิดปฏิกิริยาเคมี ด้วยการควบคุมอุณหภูมิ ความดันและความเข้มข้นของสาร โดยการผสมกับสารทำปฏิกิริยา (Solvent) คือ เมทานอล (Methanol) และตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst) คือ โซเดียมเมทาเลต (Sodium Methylate) หลังจากนั้น จึงนำเข้าสู่ถัง Setting เพื่อให้เกิดการแยกชั้นระหว่างกลีเซอริน (Glycerine) และน้ำมันไบโอดีเซลที่ยังไม่ได้กำจัดสบู่ออก (Unwashed Biodiesel: UWB) ซึ่งภายหลังจากการแยกชั้นเสร็จสิ้น จึงนำน้ำมันไบโอดีเซลที่ยังไม่ได้กำจัดสบู่เข้าสู่กระบวนการ Recovery Methanol ซึ่งผ่านระบบแลกเปลี่ยนความร้อน โดยน้ำมันไบโอดีเซลที่ยังไม่ได้กำจัดสบู่จะผ่านทางด้านบนของตัวถัง ซึ่งจะผ่านหัวฉีด เพื่อแยกเมทานอลออกจากน้ำมันไบโอดีเซล โดยเมทานอลจะลอยตัวอยู่ด้านบน และจะถูกดูดออกด้วยระบบสุญญากาศ โดยสามารถนำกลับมาเป็นสาร



- ปฏิกริยา (Solvent) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลต่อไปได้ สำหรับน้ำมันไบโอดีเซลที่ได้จะเป็นน้ำมันไบโอดีเซลที่ยังไม่กำจัดสบู่ ซึ่งจะถูกล้างน้ำเข้าสู่กระบวนการล้างน้ำ (Washing) ต่อไป
- **ขั้นตอนการล้างน้ำ (Washing):** นำน้ำมันไบโอดีเซลที่ยังไม่ได้กำจัดสบู่ไปผสมกับน้ำและกวนให้เข้ากัน หลังจากนั้น จึงเข้าสู่เครื่องเหวี่ยงแยกน้ำออก (Separator) ซึ่งเครื่องเหวี่ยงจะเป็นตัวแยกน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำออกจากกัน เนื่องจากสารทั้ง 2 มีความหนาแน่นต่างกัน ซึ่งน้ำที่ได้จากการเหวี่ยงแยกน้ำออกจากน้ำมันไบโอดีเซลปนอยู่ สำหรับน้ำมันไบโอดีเซลที่ได้จากการล้างน้ำจะถูกนำเข้าสู่ขั้นตอนการขจัดความชื้นต่อไป
  - **ขั้นตอนการขจัดความชื้น (Drying):** นำน้ำมันไบโอดีเซลที่ผ่านขั้นตอนการล้างน้ำแล้ว เข้าสู่กระบวนการขจัดความชื้นโดยใช้ความร้อนและระบบสุญญากาศเพื่อดึงไอน้ำออก ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันไบโอดีเซล (B100) ที่พร้อมจำหน่ายให้กับลูกค้าต่อไป

### **การจัดซื้อวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มโอเลอิน ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) สารเคมีต่างๆ ได้แก่ เมทานอล โซเดียมเมทิลเลต แบ็งฟอกสี และกรดฟอสฟอริก เชื้อเพลิง และภาชนะบรรจุสำหรับน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยบริษัทตั้งซื้อวัตถุดิบ สารเคมี เชื้อเพลิง และภาชนะบรรจุจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายหลายรายในประเทศ ซึ่งฝ่ายวางแผนของบริษัทจะพิจารณากำหนดแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกันแผนการขายของฝ่ายขาย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบจากรายชื่อผู้จำหน่ายที่ผ่านการประเมินคุณสมบัติ (Approved Supplier List) เพื่อเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อซึ่งบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อประเมินผู้จำหน่ายในด้านต่างๆ ได้แก่ คุณภาพวัตถุดิบ ราคา การส่งมอบ คุณภาพการบริการ และการได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ (ISO) โดยมีการติดตามเพื่ออัปเดตคุณสมบัติของผู้จำหน่ายวัตถุดิบในทะเบียนรายชื่อผู้จำหน่ายทุกๆ 6 เดือน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น หากเกิดการเปลี่ยนแปลงในคุณสมบัติที่สำคัญของผู้จำหน่ายที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพและการจัดส่งวัตถุดิบให้กับบริษัท ทั้งนี้ หากพิจารณาการจัดซื้อวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตของบริษัท โดยแยกพิจารณาตามประเภทวัตถุดิบที่สำคัญ สามารถอธิบายได้ ดังนี้

1. **น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) :** บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากโรงงานสกัดหรือโรงบีบน้ำมันปาล์มที่ตั้งอยู่ภาคใต้ของประเทศไทย ได้แก่ โรงงานในจังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดชุมพร จังหวัดระนองจังหวัดกระบี่ จังหวัดพังงา และจังหวัดสงขลา ซึ่งโดยปกติธุรกิจ ผู้ประกอบการที่ใช้น้ำมันปาล์มดิบในการผลิตสินค้า มักจะไม่เปลี่ยนการสั่งซื้อไปจากผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบที่เป็นคู่ค้าเดิม เนื่องจากคุณภาพน้ำมันปาล์มดิบเป็นไปตามสูตรการผลิต รวมถึงการวางแผนการผลิตที่สอดคล้องกันระหว่างผู้ประกอบการและผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และความเชื่อมั่นระหว่างผู้บริหารของสองฝ่าย โดยในการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบซึ่งถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัท บริษัทฯได้กำหนดเกณฑ์คุณสมบัติ น้ำมันปาล์มดิบที่สั่งซื้อไว้อย่างชัดเจนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้กับฝ่ายจัดซื้อ และเพื่อให้ง่ายแก่การควบคุมต้นทุนในการผลิตจากการปรับส่วนผสมเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ทั้งนี้ บริษัทฯจะสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าก่อนการผลิตประมาณ 2 สัปดาห์ โดยการจัดส่งจะทยอยส่งโดยขึ้นอยู่กับการเจรจาระหว่างบริษัทและผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ โดยจัดส่งไปยังโรงงานที่จังหวัดสมุทรสาครโดยตรง (ผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบเป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่ง)

การสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นหนึ่งในรายการสินค้าควบคุมตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ณ วันที่ 25 มกราคม 2555 ในหมวดอาหารประเภทน้ำมัน และไขมันที่ได้จากพืชหรือสัตว์ทั้งที่บริโภคได้หรือ

ไม่ได้ ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะพิจารณาราคาสั่งซื้อโดยอ้างอิงจากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ประกาศโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งจะประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ของกรมการค้าฯ เป็นประจำทุกวัน เพื่อเปรียบเทียบราคาและใช้เป็นเกณฑ์ ในการเจรจา นอกจากนี้ ก่อนออกไปสั่งซื้อ บริษัทฯจะแจ้งขอให้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบจัดส่งตัวอย่างน้ำมันปาล์มดิบ เข้ามาทดสอบ คุณภาพโดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯก่อนสั่งซื้อ และเมื่อมีการจัดส่ง บริษัทฯจะทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันปาล์มดิบอีกครั้ง ก่อนนำเข้าสู่คลังเก็บวัตถุดิบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของน้ำมันปาล์มดิบที่ เกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง อาทิ ค่าความชื้นเพิ่มขึ้น จากการรั่วซึมของน้ำภายนอกแทงค์เข้าไปในแทงค์ อันเนื่องมาจากฝนตก เป็นต้น

2. สารเคมี : ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มโอเลอิน บริษัทฯต้องใช้สารเคมีเพื่อเพิ่มคุณสมบัติ ผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน อาทิ เมทานอล โซเดียมเมทิลเลต แบ็งฟอกสี และกรดฟอสฟอริก เป็นต้น โดยบริษัทสั่งซื้อ สารเคมีดังกล่าวจากผู้จำหน่ายในประเทศหลายราย โดยบริษัทจะสั่งซื้อสารเคมีล่วงหน้าตามแผนการผลิตจากผู้จำหน่าย สารเคมี ทั้งนี้ ผู้จำหน่ายสารเคมีจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่ง เพื่อขนส่งสารเคมีมายังบริษัท

3. เชื้อเพลิง : บริษัทมีหอกถ่านน้ำมันปาล์มดิบรวม 2 หอกถ่าน โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ถ่านหินและกะลา ปาล์มสำหรับกระบวนการถ่าน และใช้น้ำมันเตาสำหรับทำความร้อนในเครื่อง High Pressure Boiler ทั้งนี้ เชื้อเพลิงทั้ง 2 ประเภท บริษัทสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายภายในประเทศ โดยสั่งซื้อกะลาปาล์มจากผู้จำหน่ายซึ่งเป็นผู้รวบรวมกะลาปาล์มจาก โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มทั่วประเทศมาจำหน่าย และสั่งซื้อน้ำมันเตาจากผู้ประกอบการผลิตน้ำมันเตาจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทจะ สั่งซื้อเชื้อเพลิงดังกล่าวตามแผนการใช้ที่กำหนด โดยผู้จำหน่ายจะเป็นผู้จัดส่งเชื้อเพลิงดังกล่าวมาที่โรงงานโดยตรง

### **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

ในกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มโอเล อินเพื่อจำหน่าย บริษัทฯจะได้ผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) การผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน คือ กรดไขมันปาล์ม ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ และกลีเซอริน ตามลำดับ โดยบริษัทจะ จำหน่ายผลพลอยได้จากการผลิตดังกล่าวให้กับผู้ซื้อ ซึ่งดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ดังนั้น ผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมที่เกิดจากวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิตจึงถือว่าน้อยมาก นอกจากนี้ กระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลของ บริษัทฯ ถูกออกแบบให้เป็นระบบที่มีกระบวนการผลิตแบบปิด เพื่อลดปฏิกริยาระหว่างไบโอดีเซลกับออกซิเจน รวมถึงป้องกันการ ระเหยของเมทานอลซึ่งบริษัทสามารถนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตอีกครั้งได้ นอกจากนี้ กระบวนการผลิตแบบปิด ดังกล่าว ยังช่วยกันไม่ให้สารเคมีซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตถูกปล่อยออกสู่ภายนอก ทั้งในรูปของอากาศและน้ำเสีย นอกจากนี้ สำหรับสารเคมีและภาชนะบรรจุสารเคมีภายหลังการใช้งานแล้วเสร็จ บริษัทฯยังกำหนดนโยบายให้มีการจัดเก็บโดย แยกส่วนอย่างชัดเจน พร้อมทั้งติดประกาศกันพื้นที่เป็นสัดส่วนเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปฏิกริยาเคมี โดย บริษัทฯได้ว่าจ้างผู้ให้บริการกำจัดภาชนะบรรจุสารเคมีเข้ามารับซื้อซึ่งบริษัทดังกล่าวจะเข้ามารับซื้อเป็นรายเดือน ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทหรือคดีฟ้องร้องใดๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

### **2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

- ไม่มี -

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (B100) วัตถุประสงค์และผลพลอยได้จากการผลิต และรับจ้างผลิต ซึ่งหากพิจารณาถึงการเติบโตของธุรกิจในแต่ละผลิตภัณฑ์แล้ว น้ำมันไบโอดีเซล ถือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเติบโตและการแข่งขันสูง เนื่องจาก กระทรวงพลังงานร่วมกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกระทรวงการคลัง ได้จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาและส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซล (B100) เพื่อให้เกิดการพัฒนาตามยุทธศาสตร์อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งภาครัฐได้ทยอยปรับเพิ่มสูตรผสมดังกล่าวจากการบังคับใช้ B3 - B7 เพื่อบังคับใช้อย่างเป็นทางการทั่วประเทศ (น้ำมันไบโอดีเซล B7 หมายถึง น้ำมันดีเซลซึ่งมีส่วนผสมของน้ำมันไบโอดีเซลร้อยละ 7 และน้ำมันดีเซลร้อยละ 93) ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพิ่มมากขึ้น

บริษัทได้เตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับการแข่งขันที่อาจมีความรุนแรงขึ้นในอนาคต โดยบริษัทฯให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลทางการผลิตอย่างสูงสุด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯสามารถควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตลงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันไบโอดีเซลเอาไว้ตามเกณฑ์กำหนด โดยนับตั้งแต่ปี 2555 บริษัทฯได้รับผลประโยชน์จากการประหยัดเชิงขนาด (Economy of Scale) จากกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบปริมาณ 1,150 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต ในส่วนของการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล โดยนำกรดไขมันปาล์มซึ่งเป็นหนึ่งในผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล (Esterification 80% Plant) ขนาดกำลังผลิต 72 ตันต่อวัน และขยายกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจากเดิม 450 ตันน้ำมันไบโอดีเซลต่อวัน เป็น 800 ตันต่อวัน เพื่อให้ได้ผลประโยชน์จากการประหยัดเชิงขนาดในส่วนของการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และในปี 2560 บริษัทฯเริ่มก่อสร้างโรงกลั่นกลีเซอรินบริสุทธิ์ เพื่อเพิ่ม Value Added ให้ผลิตภัณฑ์พลอยได้คือ กลีเซอรินดิบ ของบริษัทฯ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2561

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (B100) ในงวดบัญชีปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 85.66 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นการจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to Order) ผ่านการได้รับเชิญจากลูกค้าเพื่อร่วมประมูล โดยรูปแบบการสั่งซื้อหากประมูลได้ จะอยู่ในรูปของสัญญาสั่งซื้อซึ่งมีระยะเวลาประมาณ 3-12 เดือน แล้วแต่แผนงานและนโยบายภายในของลูกค้าแต่ละราย โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณการรับซื้อหรือช่วงของปริมาณการรับซื้อที่ชัดเจนในสัญญา

อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการซื้ออาจปรับลดลงได้ตามความต้องการซื้อของลูกค้าในแต่ละช่วง ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าโอกาสที่จะสูญเสียลูกค้ามีน้อย เนื่องจากผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลมีน้อยราย ในขณะที่ปริมาณความต้องการใช้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นตามนโยบายของภาครัฐที่ผลักดันให้เกิดการใช้ไบโอดีเซลให้มาก

### 3.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีความสำคัญ ซึ่งช่วยสร้างความมั่นคงด้านอาหารและด้านพลังงานของประเทศ โดยนำมันปาล์มดิบที่ได้จากโรงสกัดปาล์มของประเทศไทย ถูกแบ่งสัดส่วนไปใช้ในภาคธุรกิจต่างๆ ได้แก่ ธุรกิจพลังงาน อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่อาหารอื่นๆ อาทิ สบู่ และเครื่องสำอาง เป็นต้น โดยการผลิตน้ำมันปาล์มของประเทศไทยมีปริมาณเพียงพอสำหรับการใช้บริโภคภายในประเทศและส่งออกบางส่วน ซึ่งปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบที่ได้จากการสกัดปาล์มน้ำมัน รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ใช้ปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบในการผลิต ถูกควบคุมโดยภาครัฐผ่านกระทรวงต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน และกระทรวงพาณิชย์ เป็น ทิศทางราคาน้ำมันปาล์มดิบของไทยถูกกำหนดให้อ้างอิงตามทิศทางราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดมาเลเซีย ซึ่งถือเป็นตลาดน้ำมันปาล์มที่ใหญ่ที่สุดใน โดยที่ผ่านมา อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มไทยต้องประสบกับปัจจัยต่างๆ ที่ทำให้เกิดความผันผวนของราคา ที่เกิดความแปรปรวนของสภาพอากาศอย่างรุนแรง ทำให้ภาคใต้ของประเทศต้องเผชิญกับปัญหาฝนแล้งและอุทกภัย จนเป็นเหตุให้น้ำมันปาล์มขาดตลาด ทำให้ระดับราคาน้ำมันปาล์มปรับตัว

จากความผันผวนของราคาและปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่มีอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลจึงออกนโยบายที่จะเข้าควบคุมความผันผวนที่เกิดขึ้น โดยภาครัฐจะใช้นโยบายเข้าควบคุมโดยการปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล เช่น จาก B7 ให้ลดลงเหลือ B5 ในกรณีที่สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศลดลง และปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลเมื่อสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศมีปริมาณสูงขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมปริมาณการใช้น้ำมันปาล์มดิบให้มีเพียงพอต่อความต้องการโดยคำนึงถึงความเพียงพอในการใช้บริโภคเป็นหลัก อีกทั้งการกำหนดราคารับซื้อผลปาล์มและน้ำมันปาล์มดิบในกรณีที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบผันผวน และใช้นโยบายรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบออกจากตลาด กรณีที่สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงเกินไป และใช้นโยบายการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบจากต่างประเทศ กรณีที่ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการ (ปัจจุบันประเทศไทยยังคงมีมาตรการควบคุมการนำเข้าน้ำมันปาล์ม แม้ว่าจะปรับลดอัตราภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มเหลือร้อยละ 0 ตั้งแต่วันที่ 2553 โดยกำหนดให้น้ำมันปาล์มเป็นสินค้าที่ต้องขออนุญาตนำเข้า และสามารถนำเข้าโดย องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์ แต่เพียงผู้เดียว เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศ)

นอกจากนี้ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ได้กำหนดให้น้ำมันพืช น้ำมันเชื้อเพลิง และผลปาล์มน้ำมัน เป็นสินค้าควบคุมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 ซึ่งน้ำมันพืช และน้ำมันเชื้อเพลิง จัดอยู่ในประเภทสินค้าที่มีความอ่อนไหวเป็นพิเศษ (Sensitive List : SL) ซึ่งกรมการค้าภายในจะติดตามราคาและภาวะเป็นประจำทุกวัน ดังนั้น บริษัทฯจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

บริษัทฯมีสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (B100) ในงวดบัญชีปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 85.66 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นการจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to Order) ผ่านการได้รับเชิญจากลูกค้าเพื่อร่วมประมูล โดยรูปแบบการสั่งซื้อหากประมูลได้ จะอยู่ในรูปของสัญญาสั่งซื้อซึ่งมีระยะเวลาประมาณ 3-12 เดือน แล้วแต่แผนงานและนโยบายภายในของลูกค้าแต่ละราย โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณการสั่งซื้อหรือช่วงของปริมาณการสั่งซื้อที่ชัดเจนในสัญญา

อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการซื้ออาจปรับลดลงได้ตามความต้องการซื้อของลูกค้าในแต่ละช่วง ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าโอกาสที่จะสูญเสียลูกค้ามีน้อย เนื่องจากผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลมีน้อยราย ในขณะที่ปริมาณความต้องการใช้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นตามนโยบายของภาครัฐที่ผลักดันให้เกิดการใช้น้ำมันไบโอดีเซลให้มาก

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุและเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากน้ำมันปาล์มดิบ โดยบริษัทย่อยของบริษัท 2 แห่งได้แก่ บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT) และบริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) ดำเนินธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง และให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล (ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับน้ำมันเชื้อเพลิง โดยอาจได้รับความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด อาทิ เหตุการณ์ระเบิด การรั่วไหลของน้ำมัน และอุบัติเหตุจากการขนส่งทางเรือ เป็นต้น ซึ่งอาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับความเสียหาย อันจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของกิจการได้ ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ผ่านการสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ ของแต่ละบริษัท ด้วยการส่งเข้ารับการอบรมในหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในทีมงานของแต่ละฝ่าย เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจในการทำงาน ควบคุมไปกับการกำกับและควบคุมของผู้บริหารงานแต่ละฝ่าย รวมถึงจัดให้มีการฝึกซ้อมและกำหนดแนวทางปฏิบัติหากเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการตรวจสอบความสมบูรณ์ของอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง และทำประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทประกันภัยชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคุ้มครองความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้น ทั้งทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและสต็อกน้ำมัน ทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและความเสี่ยงที่เกิดจากอุบัติเหตุภัย

## 3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับการผลิต

### 3.2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทนน้ำมันไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์ม รวมถึงรับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มกึ่งสำเร็จรูป และน้ำมันปาล์มเล็กลงภายใต้ตราสินค้า "พาโมลา" โดยบริษัทใช้น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เป็นวัตถุดิบตั้งต้นมีสัดส่วนต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบคิดเป็นร้อยละ 85-90 ของต้นทุนวัตถุดิบรวม โดยการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบ จะอยู่ในรูปหนังสือสัญญาหรือข้อตกลงการสั่งซื้อระยะสั้นประมาณ 1 เดือน ซึ่งระบุราคารับซื้อชัดเจน แต่ไม่มีการทำสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ หากผู้จำหน่ายไม่สามารถจัดหา น้ำมันปาล์มดิบเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ หรือเกิดการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้กับบริษัทจากสาเหตุนโยบายภายในของผู้จำหน่ายเอง ซึ่งอาจทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกิจการได้ บริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงข้างต้น และได้กำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายที่มีศักยภาพกว่า 20 ราย ควบคุมไปกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบมาอย่างต่อเนื่อง โดยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่อยู่ใน Vendor List ของบริษัท เป็นคู่ค้ากับบริษัทมายาวนานกว่า 7 ปี นอกจากนี้ ปัจจุบันประเทศไทยมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้น และยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกที่มี ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าจะได้รับความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบน้อย

### 3.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ใช้น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เป็นวัตถุดิบหลักตั้งต้นสำหรับใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพื่อจำหน่าย ซึ่งราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกถูกกำหนดให้เป็นไปตามทิศทางของตลาดน้ำมันปาล์มดิบในประเทศมาเลเซีย เนื่องจาก

ประเทศมาเลเซียมีอัตราส่วนการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบต่อผลผลิตสูงที่สุดในโลก โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันปาล์มดิบได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ ความต้องการบริโภค สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบค้างสต็อก และราคาน้ำมันทดแทนชนิดอื่นๆ อาทิ น้ำมันถั่วเหลือง และน้ำมันรำข้าว เป็นต้น

สำหรับประเทศไทย ราคาน้ำมันปาล์มดิบมีทิศทางความผันผวนเป็นไปตามความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลก โดยราคาน้ำมันปาล์มดิบในปี 2560 ปรับตัวลดลงจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 22.13 (ราคาเฉลี่ยในปี 2559 เท่ากับ 31.95 บาทต่อกิโลกรัม และปี 2560 เท่ากับ 24.88 บาทต่อกิโลกรัม) (ที่มา : กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์) ในช่วงคาบเกี่ยวของปลายปี 2559 และต้นปี 2560 ราคาน้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศผันผวนและปรับตัวลดลงเป็นอย่างมาก เนื่องจากมีปริมาณผลปาล์มและน้ำมันปาล์มดิบออกสู่ตลาดในปริมาณมากจนเกิดภาวะน้ำมันปาล์มล้นตลาด ส่งผลให้ราคาต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบน้ำมันปาล์มดิบของบริษัทฯ ในปี 2560 เท่ากับ 19.90 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งลดลง 11.60 บาทต่อกิโลกรัม จากปี 2559 เท่ากับ 31.50 บาทต่อกิโลกรัม ทั้งนี้ การลดลงของราคาที่รุนแรงและต่อเนื่องทำให้ราคาต้นทุนเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาสที่ 1-2 ของปี 2560 สูงกว่าราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาด

จากความผันผวนของราคาข้างต้น บริษัทฯอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบ ที่มีความอ่อนไหวต่อปัจจัยที่เข้ามากระทบทั้งปัจจัยภายในประเทศและภายนอกประเทศ ซึ่งความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกิจการได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้กำหนดนโยบายเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นให้ความสำคัญกับการติดตามสถานการณ์ราคาอย่างใกล้ชิดผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ สื่อโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ และเว็บไซต์ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ควบคู่ไปกับการติดตามสถานการณ์ราคาผ่านคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ ด้วยมาตรการของภาครัฐ เพื่อควบคุมไม่เกิดความผันผวนของราคาที่รุนแรง

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินภายในประเทศ โดยมีภาระหนี้รวมทั้งสิ้นเท่ากับ 22.62 ล้านบาท (แบ่งเป็นภาระหนี้ในนามบริษัทฯเท่ากับ 22.62 ล้านบาท และ AIPT และ AIL ไม่มีภาระหนี้) ด้วยภาระหนี้ที่มีประกอบด้วยภาระหนี้ซื้อค่าประกันการใช้ไฟฟ้าและกรมศุลกากร แต่อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาการได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินดังกล่าวด้วยดีมาโดยต่อเนื่อง

#### 3.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

งบการเงินงวดบัญชีปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ (บัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ) ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ รวมเท่ากับ 135.40 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเป็นรายการในนาม AIL เท่ากับ 131.88 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นบัญชีสกุลเงินต่างประเทศเพื่อรับค่าจ้างจากการให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าต่างประเทศ และในนามบริษัทฯ 3.52 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นบัญชีสกุลเงินต่างประเทศเพื่อรับเงินค่าสินค้าจากการจำหน่ายกสิเชอริ่นให้กับลูกค้าในประเทศจีน ไม่ได้ทำป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังกล่าว เนื่องจากมีจำนวนน้อย โดยบริษัทฯจะพิจารณาใช้วงเงินสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินตราต่างประเทศในจำนวนที่มีนัยสำคัญ

ควบคู่ไปกับการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะ ดังนั้น บริษัทฯจึงมั่นใจว่าหากเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯจะได้รับผลกระทบอย่างไม่มีนัยสำคัญ

### 3.4 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

#### 3.4.1 ความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทฯก่อตั้งขึ้นในปี 2549 โดยมีกลุ่มครอบครัวธาวีรัตน์วิบูลย์เป็นผู้บริหารหลัก และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ผ่านการถือหุ้นใน AI ในสัดส่วนร้อยละ 59.59 ของทุนจดทะเบียนบริษัท โดยมี 1) นายณรงค์ ธาวีรัตน์วิบูลย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร 2) นายธนิศย์ ธาวีรัตน์วิบูลย์ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร และ 3) นางสาวพิมพ์วรรณ ธาวีรัตน์วิบูลย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งทั้ง 3 ท่านล้วนแต่เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยได้สร้างความน่าเชื่อถือให้กับบริษัทฯ และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมาอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 11 ปีที่ผ่านมา ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลักอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯได้

บริษัทฯได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจอนุมัติในแต่ละตำแหน่งและส่วนงานต่างๆ อย่างชัดเจน โดยมีการกระจายอำนาจในการบริหารและการจัดการอย่างเป็นระบบผ่านผังอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งยังมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ให้แก่ผู้ที่มีความรู้และความสามารถอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯยังมีระบบจัดเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ซึ่งมีการแลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูลที่เป็นต่างๆ รวมถึงบริษัทยังได้กำหนดแนวทางเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานบริษัท ด้วยการส่งเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถแก่พนักงานและลดการพึ่งพิงพนักงานรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกถึงความเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ด้วยการดูแลและจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่พนักงานแต่ละระดับเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

#### 3.4.2 ความเสี่ยงในกรณีมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

กลุ่มครอบครัวธาวีรัตน์วิบูลย์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทผ่านการถือหุ้นในบริษัท โดย ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2560 ครอบครัวธาวีรัตน์วิบูลย์มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 11.45 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านทาง AI ในสัดส่วนร้อยละ 59.59 ซึ่งกลุ่มครอบครัวธาวีรัตน์วิบูลย์จะมีอิทธิพลในกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง เนื่องจากสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่ให้ถือเอาคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ยกเว้นเรื่องที่ถูกกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านล้วนแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถเป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และมี

คุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 ซึ่งถือเป็น การช่วยเหลือประสิทธิภาพและสร้างการตรวจสอบและถ่วงดุลที่ดี รวมถึงสร้างโปร่งใสในการบริหารจัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้ว่าจ้างบริษัท ออนเนอร์ แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด เพื่อเข้าทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มี ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯยังคำนึงถึงการให้ ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทฯจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน



## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 4.1 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

รายการ	การใช้งาน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน				
1.1 ที่ดินโฉนดเลขที่ 1533 และ 1534 ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร รวมเนื้อที่ 31-2-19 ไร่	ที่ตั้งสำนักงาน และโรงงาน	บริษัท	157,135,835	- ไม่มี -
1.2 ที่ดินโฉนดเลขที่ 64303, 64304, 64305 และ 28654 ตั้งอยู่ที่ตำบลหาดทรายรี อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร เนื้อที่ดินรวม 6-2-48.8 ไร่	ที่ตั้งสำนักงาน คลังน้ำมัน และท่าเทียบเรือ	AIPT	17,420,186	- ไม่มี -
1.3 ที่ดินโฉนดเลขที่ 18643 ตั้งอยู่ที่ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร เนื้อที่ดิน 6-2-9.9 ไร่	ที่ตั้งสำนักงาน คลังน้ำมัน และท่าเทียบเรือ	AIPT		
2. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ใช้ในการดำเนินงาน	บริษัท และ AIPT	25,444,853	- ไม่มี -
3. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร				
3.1 อาคารสำนักงานและโรงงานเลขที่ 55/2 หมู่ที่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	ใช้ในการดำเนินงาน	บริษัทฯ	118,680,517	- ไม่มี -
3.2 อาคารสำนักงาน คลังน้ำมัน ท่าเทียบเรือ เลขที่ 1/9 หมู่ที่ 1 ตำบลหาดทรายรี อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร	ใช้ในการดำเนินงาน	AIPT	180,095,866	- ไม่มี -
4. ระบบสาธารณูปโภค	ใช้ในการดำเนินงาน	บริษัท และ AIPT	28,516,081	- ไม่มี -



รายการ	การใช้งาน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาวะผูกพัน
5. เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือ				
5.1 เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือสำหรับธุรกิจน้ำมัน	ใช้ในการดำเนินงาน	บริษัทฯ	477,102,463	- ไม่มี -
5.2 เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือสำหรับธุรกิจค้ำ น้ำมันและท่าเทียบเรือ	ใช้ในการดำเนินงาน	AIPT	8,755,509	- ไม่มี -
6. เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	ใช้ในการดำเนินงาน	AIL	21,559,528	- ไม่มี -
7. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ในการดำเนินงาน	บริษัทฯและ บริษัทย่อย	1,666,914	- ไม่มี -
8. ยานพาหนะ	ยานพาหนะ	บริษัทฯและ บริษัทย่อย	19,477,442	- ไม่มี -
9. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	ใช้ในการดำเนินงาน	บริษัทฯ	207,337,919	- ไม่มี -
รวม			1,263,193,113	

**4.2 ทรัพย์สินไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีมูลค่ารายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 0.23 ล้านบาท ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรรมสิทธิ์บริษัท

**4.3 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ**
**สัญญาจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (B100)**

คู่สัญญา	:	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
วันที่ลงนามสัญญา	:	7 ธันวาคม 2559
ลักษณะสัญญา	:	บริษัทจะขายสินค้าไบโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน
อายุสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2560
การชำระค่าสินค้า	:	สำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 1-15 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่สุดท้ายของเดือนที่สั่งซื้อ และสำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 16-31 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป

คู่สัญญา	:	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
วันที่ลงนามสัญญา	:	18 ตุลาคม 2560
ลักษณะสัญญา	:	บริษัทจะขายสินค้าไบโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน
อายุสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน ถึง 31 ธันวาคม 2560
การชำระค่าสินค้า	:	สำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 1-15 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่สุดท้ายของเดือนที่สั่งซื้อ และสำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 16-31 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป

คู่สัญญา	:	บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
วันที่ลงนามสัญญา	:	22 พฤศจิกายน 2559
ลักษณะสัญญา	:	บริษัทจะขายสินค้าไบโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน
อายุสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2560
การชำระค่าสินค้า	:	สำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 1-15 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่สุดท้ายของเดือนที่สั่งซื้อ และสำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 16-31 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป

คู่สัญญา	:	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
วันที่ลงนามสัญญา	:	20 พฤศจิกายน 2560
ลักษณะสัญญา	:	บริษัทจะขายสินค้าไบโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน
อายุสัญญา	:	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2561

คู่สัญญา	:	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
การชำระค่าบริการ	:	ภายใน 19 วันนับจากวันส่งมอบ (วันส่งมอบนับเป็นวันที่ศูนย์)

คู่สัญญา	:	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
วันที่ลงนามสัญญา	:	31 มีนาคม 2560
ลักษณะสัญญา	:	บริษัทจะขายสินค้าไปโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน
อายุสัญญา	:	1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2561
การชำระค่าบริการ	:	ภายใน 19 วันนับจากวันส่งมอบ (วันส่งมอบนับเป็นวันที่ศูนย์)

คู่สัญญา	:	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	18 พฤษภาคม 2560 และ 22 มิถุนายน 2560
ลักษณะสัญญา	:	บริษัทจะขายสินค้าไปโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน
อายุสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 22 ถึง 31 พฤษภาคม 2560 และ 26 ถึง 30 มิถุนายน 2560
การชำระค่าสินค้า	:	สำหรับไบแก๊สที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 1-15 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่สุดท้ายของเดือนที่ส่งซื้อ และสำหรับไบแก๊สที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่ 16-31 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป

#### 4.4 กรมธรรม์

##### 4.4.1 กรมธรรม์ในนามบริษัท

คู่สัญญา	:	บริษัท ซันบีสยามคิ่ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	:	000-17-11-IAR-01356
ประเภทกรมธรรม์	:	ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property All Risks Policy Schedule)
ทรัพย์สินเอาประกัน	:	โรงงาน และอาคารสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ เฟอร์นิเจอร์ และสินค้าคงเหลือทุกชนิดที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท
ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	เลขที่ 55/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร
ระยะเวลา	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2560 ถึง 20 เมษายน 2561
วงเงินคุ้มครอง	:	683,230,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	:	บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	:	บริษัท ซันบีสยามคิ่ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	:	000-17-11-GSI-00126
ประเภทกรมธรรม์	:	ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3
ที่ตั้งทรัพย์สิน	:	เลขที่ 55/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร
ระยะเวลา	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2560 ถึง 27 สิงหาคม 2561

คู่สัญญา	: บริษัท ซับส์สามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
วงเงินคุ้มครอง	: ไม่เกิน 25,000,000 บาทต่อครั้ง โดยมีข้อตกลงคุ้มครองและจำนวนเงินจำกัดความรับผิดชอบ ดังนี้ 1.เสียชีวิต พุพพลภาพถาวรสิ้นเชิง หรือค่ารักษาพยาบาลของผู้ได้รับความเสียหายไม่เกิน 200,000 บาท ต่อคน 2.ความเสียหายต่อทรัพย์สินของผู้ได้รับความเสียหาย ชดใช้ตามจริง แต่ไม่เกินจำนวนเงินเอาประกันภัยตามประเภทกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการควบคุมน้ำมัน
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 100-17-700-1-000764
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยสินค้าที่ขนส่งภายในประเทศ
ทรัพย์สินเอาประกัน	: น้ำมันปาล์มบรรจุแท็งค์ 10 ล้อ สำหรับการขนส่งโดยพาหนะของบริษัทที่ระบุไว้ในกรมธรรม์
ระยะเวลา	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2561
วงเงินคุ้มครอง	: ไม่เกิน 600,000 บาทต่อครั้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกจำนวนหนึ่ง
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 100-17-700-1-000296
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยสินค้าที่ขนส่งภายในประเทศ
ทรัพย์สินเอาประกัน	: น้ำมันปาล์มบรรจุแท็งค์ 10 ล้อ สำหรับการขนส่งโดยพาหนะของบริษัทที่ระบุไว้ในกรมธรรม์
ระยะเวลา	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 14 มีนาคม 2561
วงเงินคุ้มครอง	: ไม่เกิน 600,000 บาทต่อครั้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกจำนวนหนึ่ง
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 100-17-700-1-000887
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยสินค้าที่ขนส่งภายในประเทศ
ทรัพย์สินเอาประกัน	: น้ำมันปาล์มบรรจุแท็งค์ 10 ล้อ สำหรับการขนส่งโดยพาหนะของบริษัทที่ระบุไว้ในกรมธรรม์
ระยะเวลา	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 13 มิถุนายน 2561
วงเงินคุ้มครอง	: ไม่เกิน 600,000 บาทต่อครั้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกจำนวนหนึ่ง
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 100-17-700-1-000888
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยสินค้าที่ขนส่งภายในประเทศ
ทรัพย์สินเอาประกัน	: น้ำมันปาล์มบรรจุขวด, ป๊อป, ถัง, แท็งก์ ขนส่งโดยพาหนะของบริษัทที่ระบุไว้ในกรมธรรม์



คู่สัญญา	: บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลา	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 7 มิถุนายน 2561
วงเงินคุ้มครอง	: ไม่เกิน 600,000 บาทต่อครั้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกจำนวนหนึ่ง
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

#### 4.4.2 กรมธรรม์ในนามบริษัทย่อย

##### บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด

คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: AL002685-17RBK
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3
ระยะเวลา	: 1 ปี เริ่ม ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2560 ถึง 19 ธันวาคม 2561
วงเงินคุ้มครอง	: ไม่เกิน 25,000,000 บาทต่อครั้ง โดยมีข้อตกลงคุ้มครองและจำนวนเงินจำกัดความรับผิดชอบ ดังนี้ 1.เสียชีวิต หรือทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิงชดใช้ 200,000 บาท ต่อคน 2.ค่ารักษาพยาบาลให้จ่ายตามความเป็นจริงไม่เกิน 200,000 บาท ต่อคน ทั้งนี้ในกรณีข้อ 1 และ 2 รวมกันไม่เกิน 200,000 บาท ต่อคน 3.ความเสียหายต่อทรัพย์สินของผู้ได้รับความเสียหาย ชดใช้ตามความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง แต่ไม่เกินจำนวนเงินเอาประกันภัยตามประเภทกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการควบคุมน้ำมัน
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด

คู่สัญญา	: บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 617-01551-10430
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property) Insurance Policy)
ที่ตั้งทรัพย์สินหรือ	: 1/9 หมู่ 1 ต.หาดทรายรี อ.เมือง จ.ชุมพร 86000
เก็บทรัพย์สินเอา	
ประกัน	
ระยะเวลา	: 1 ปี เริ่ม ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง 1 มิถุนายน 2561
วงเงินคุ้มครอง	: 125,640,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด

##### บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด

คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: MH000869-17RBK
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สินทางทะเล (MARINE HULL INSURANCE) ของเรือธาวีรัตนา 1 และทรัพย์สินที่ติดตั้งอยู่กับตัวเรือ
ระยะเวลา	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2560 ถึง 18 เมษายน 2561



คู่สัญญา	:	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
วงเงินคุ้มครอง	:	50,000,000 บาท
พื้นที่คุ้มครอง	:	น่านน้ำไทย (Domestic Area Only)
ผู้รับผลประโยชน์	:	บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด
คู่สัญญา	:	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	:	MH000868-18RBK
ประเภทกรมธรรม์	:	ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สินทางทะเล (MARINE HULL INSURANCE) ของเรืออาร์ร็ดนา 3 และทรัพย์สินที่ติดตั้งอยู่กับตัวเรือ
ระยะเวลา	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2560 ถึง 6 เมษายน 2561
วงเงินคุ้มครอง	:	40,000,000 บาท
พื้นที่คุ้มครอง	:	ประเทศไทย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Near Coastal Limitation Area Only)
ผู้รับผลประโยชน์	:	บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด
คู่สัญญา	:	Shipowners' Asia Pte limited
เลขที่กรมธรรม์	:	531116
ประเภทกรมธรรม์	:	ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สินทางทะเล สำหรับ เรืออาร์ร็ดนา 1
ระยะเวลา	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 ถึง 20 กุมภาพันธ์ 2561
วงเงินคุ้มครอง	:	มลพิษ 1,000,000,000 USD 2,500 USD ต่อลูกเรือต่อครั้ง 10,000 USD สำหรับค่าเสียหายอื่นๆต่อครั้ง
พื้นที่คุ้มครอง	:	ชายฝั่งและน่านน้ำประเทศไทย
ผู้รับผลประโยชน์	:	บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด
คู่สัญญา	:	Shipowners' Asia Pte limited
เลขที่กรมธรรม์	:	91088
ประเภทกรมธรรม์	:	ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สินทาง ทะเลและประกันความเสี่ยงต่ออนุสัญญาระหว่างประเทศ ว่าด้วยความรับผิดชอบต่อความเสียหายจากมลพิษน้ำมัน ค.ศ. 2001 สำหรับ เรืออาร์ร็ดนา 3
ระยะเวลา	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 ถึง 20 กุมภาพันธ์ 2561
วงเงินคุ้มครอง	:	มลพิษ 1,000,000,000 USD 2,500 USD ต่อลูกเรือต่อครั้ง 10,000 USD สำหรับค่าเสียหายอื่นๆต่อครั้ง
พื้นที่คุ้มครอง	:	ประเทศไทย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
ผู้รับผลประโยชน์	:	บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด

#### 4.5 เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีตราสินค้าที่ใช้สำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มโอเลอิน 1 ตราสินค้า ซึ่งเป็นตราสินค้าที่บริษัทใช้มาโดยต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดตราสินค้า ดังนี้

ตราสินค้า	ภาพตราสินค้า	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า
พามโလာ / PAMOLA		บริษัทฯ	สินค้าน้ำมันพืชใช้ปรุงอาหาร เนย ข้าวสาร เมล็ดงา น้ำดื่ม

#### 4.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน AIL เท่ากับ 20.90 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน AIL คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 82.67 ล้านบาท และบริษัท เอไอ พอร์ต แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT) โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน AIPT เท่ากับ 46 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน AIPT คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 352.39 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการ โดยให้ความสำคัญกับการพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะควบคุมผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)
ปีที่ก่อตั้ง	2549
เครื่องหมายหุ้น	AIE
ทะเบียนเลขที่	0107556000311
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทนน้ำมันไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์ม ด้วยระบบการกลั่นและผลิตที่เป็นระบบต่อเนื่องและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอิน ภายใต้ตราสินค้า“พาโมลา” และจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ กรดไขมันปาล์ม ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ และกลีเซอริน
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	เลขที่ 55/2 หมู่ที่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110
โทรศัพท์	034-877-485-8
โทรสาร	034-877-491-2
Email	<a href="mailto:aienergy@aienergy.co.th">aienergy@aienergy.co.th</a>
Website	<a href="http://www.aienergy.co.th">http://www.aienergy.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	1,356,000,000 บาท (หนึ่งพันสามร้อยห้าสิบล้านบาท)
ชำระแล้ว	1,130,000,000 บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยสามสิบล้านบาท)
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	5,424,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
ปีที่จดทะเบียน	2557
ในตลาดหลักทรัพย์	
ติดต่อ	นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 66-34877-485 โทรสาร 66-34877-491-2 e-mail : <a href="mailto:ir@aienergy.co.th">ir@aienergy.co.th</a>

### 6.2 บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (“AIPT”)
วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 10 เมษายน 2550
ทะเบียนเลขที่	0105550040092
ประกอบธุรกิจ	ธุรกิจท่าเทียบเรือและให้บริการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์สำนักงานใหญ่	0-2540-2528
โทรสารสำนักงานใหญ่	0-2517-1465
ทุนจดทะเบียน	460,000,000 บาท (สี่ร้อยหกสิบล้านบาท)
ชำระแล้ว	

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ ที่ตั้งสำนักงานสาขา	46,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เลขที่ 1/9 หมู่ที่ 1 ตำบลหาดทรายรี อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร
โทรศัพท์สำนักงานสาขา	077-522-709-10
โทรสารสำนักงานสาขา	077-522-711
ความสัมพันธ์กับบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>- AIPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นสามัญของ AIPT จำนวน 45,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของ AIPT</li><li>- มีกรรมการบริษัทร่วมกันได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ โดยมีนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ</li></ul>
ชื่อบริษัท	บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AIL”)
วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2549
ทะเบียนเลขที่	0105549021411
ประกอบธุรกิจ	ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล ซึ่งมีความชำนาญในการขนส่งน้ำมันเครื่อง น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันปาล์ม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์สำนักงานใหญ่	0-2540-2528
โทรสารสำนักงานใหญ่	0-2517-1465
ทุนจดทะเบียน	209,000,000 บาท (สองร้อยเก้าล้านบาท)
ชำระแล้ว	
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	20,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>- AIL เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นสามัญของ AIL จำนวน 20,899,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของ AIL</li><li>- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์</li></ul>

### 6.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

6.3.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991 Website: <a href="http://www.tsd.co.th">http://www.tsd.co.th</a>
----------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

- 6.3.2 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต:
- |                              |                                             |
|------------------------------|---------------------------------------------|
| 1. นายวิชัย รุจิตานนท์       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ |
| 2. นายอิพิงค์ อธิพิงค์สกุล   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ |
| 3. นายเสถียร วงศ์สนั่น       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ |
| 4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ |
| 5. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445      |

**บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด**

เลขที่ 100/72 ชั้น 16 100/2 อาคารรุ่งวานิช ตึก B ถนนพระราม 9

ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320

โทรศัพท์ 0-2645-0109

โทรสาร 0-2645-0110

Website: <http://www.ans.co.th>

- 6.3.3 ผู้ตรวจสอบภายใน นางสาวปิยมาศ เรืองแสงกรอบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7133

**บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด**

เลขที่ 518/5 อาคารมณีนียาเซ็นเตอร์ ชั้น 8 ถนนเพลินจิต

แขวงลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2684-1299, 0-2652-0898

โทรสาร 0-2652-0791

Website: <http://www.honoraudit.com>

- 6.3.4 ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ดิอาร์ท ออฟ ลอว์ จำกัด

เลขที่ 249/1 ซอยลาดพร้าว 87 แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์

เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 0-2932-0842

- 6.4 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,356,000,000 บาท (หนึ่งพันสามร้อยห้าสิบล้านบาท) เรียกชำระแล้ว 1,130,000,000 บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยสามสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,424,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท

##### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ปิดสมุดผู้ถือหุ้น เมื่อ 6 ธันวาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup>	2,693,416,240	59.59
2. นายนพพล ธารีรัตน์วิบูลย์	300,939,904	6.66
3. นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	79,662,880	1.76
4. นายวิฑิต ชินวงศ์วรกุล	43,143,600	0.95
5. นางโสภา ธารีรัตน์วิบูลย์	40,418,968	0.89
6. นางจารุณี วรกิจจานุวัฒน์	30,047,188	0.66
7. นายโกวิท ธารีรัตน์วิบูลย์	21,000,000	0.46
8. นายอนุรักษ์ ธารีรัตน์วิบูลย์	20,200,000	0.45
9. นางสาววารุณี เจียงประดิษฐ์	20,000,000	0.44
10. นางอุษณา ธารีรัตน์วิบูลย์	17,604,828	0.39
11. รายอื่นๆ	1,253,566,392	27.73
<b>รวม</b>	<b>4,520,000,000</b>	<b>100.00</b>

##### หมายเหตุ

<sup>1</sup> บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าที่ใช้ในระบบส่งและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ปิดสมุดผู้ถือหุ้น เมื่อ 6 ธันวาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายณรงค์ ธาริรัตน์วิบูลย์	596,228,892	21.29
2. นายนพพล ธาริรัตน์วิบูลย์	257,797,176	9.21
3. นายธนิศย์ ธาริรัตน์วิบูลย์	192,816,064	6.89
4. นางนวลจันทร์ จิ่งสำราญพงศ์	124,140,240	4.43
5. นางโสภา ธาริรัตน์วิบูลย์	113,173,116	4.04
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	112,659,720	4.02
7. นางจารุณี วงศ์กิจจาณวัฒน์	95,200,532	3.40
8. นายโกวิท ธาริรัตน์วิบูลย์	58,800,000	2.10
9. นายศิริกุล ธาริรัตน์วิบูลย์	50,973,080	1.82
10. นายอนุรักษ์ ธาริรัตน์วิบูลย์	50,400,000	1.80
11. รายอื่นๆ	1,147,807,264	40.99
รวม	2,799,996,084	100.00

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

#### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

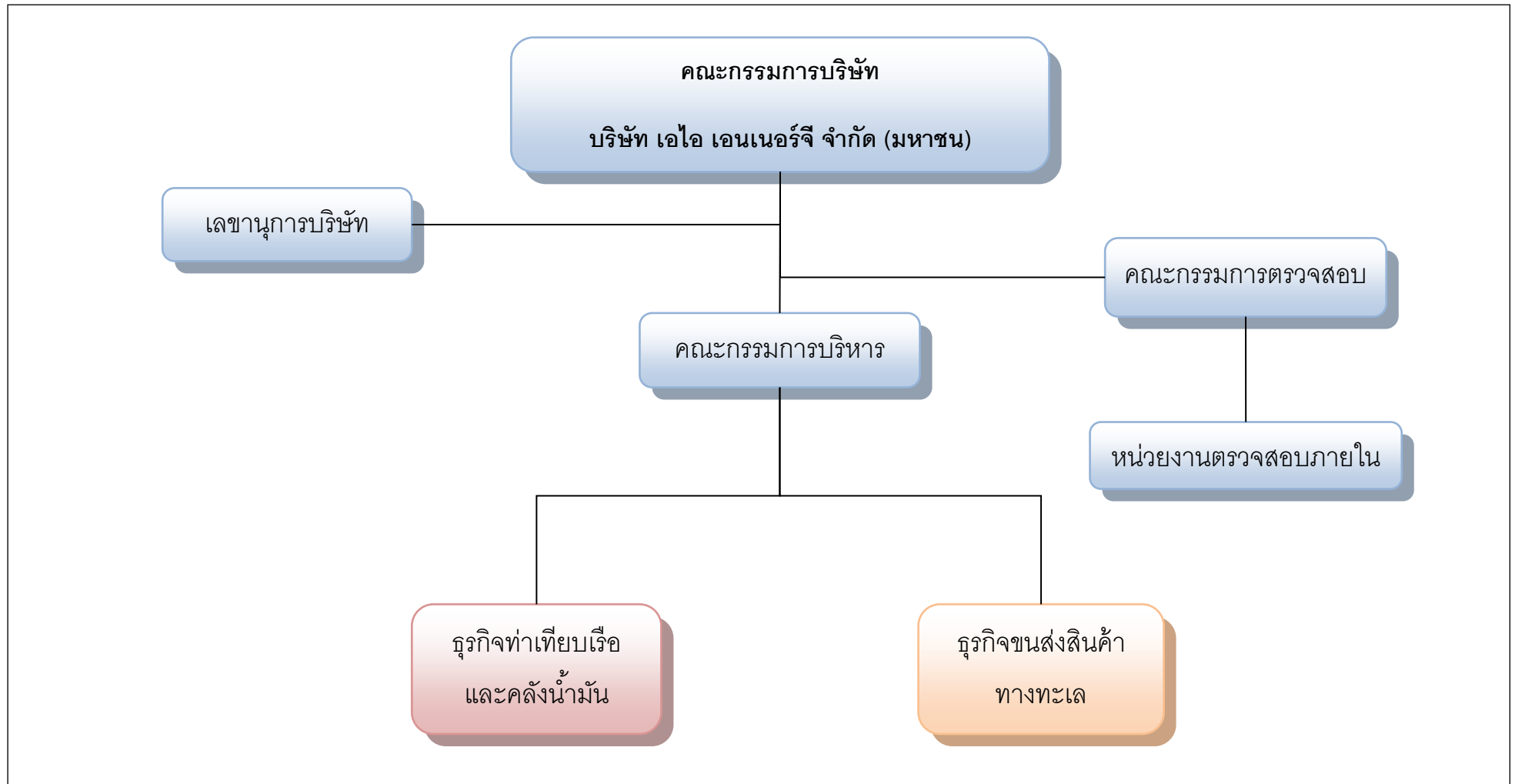
- **นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท**

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักภาษีและสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย โดยทางบริษัทคำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้หากเห็นควรว่ามีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ จะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป และบริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิจนจำนวนเงินที่ตั้งสำรองมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

- **นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย**

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับผลดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อยให้กับบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของแต่ละบริษัทและต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น การปันผลระหว่างกาลสามารถดำเนินการได้ ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องมีผลกำไรจากการประกอบธุรกิจ หากผลประกอบการเป็นขาดทุนจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลจนกว่าการขาดทุนจะกลับมาเป็นผลกำไร และบริษัทย่อยต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิจนจำนวนเงินที่ตั้งสำรองมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

## 8. โครงสร้างการจัดการ





**8.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)**

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการ
2	นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	รองประธานกรรมการ
3	นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
4	นายดำรงค์ จุงวงศ์	กรรมการ
5	ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6	ผศ.สัมพันธ์ หุ่นพยนต์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7	นายโชติ สนธิพัฒนานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์, นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์,  
และนางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อ  
ร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : -ไม่มี-

**การเข้าประชุมของกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ**

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ
1) นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	5/5	-	4/4	-	6/6	-
2) นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	5/5	-	4/4	-	6/6	-
3) นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ <sup>1</sup>	-	-	-	-	3/6	-
4) นายดำรงค์ จุงวงศ์	4/5	-	4/4	-	6/6	-
5) ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี	5/5	6/6	4/4	9/9	6/6	15/15
6) ผศ.สัมพันธ์ หุ่นพยนต์	5/5	6/6	4/4	9/9	5/6	14/15
7) นายโชติ สนธิพัฒนานนท์	5/5	6/6	4/4	9/9	6/6	15/15

หมายเหตุ : ตัวเลขแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุม ต่อจำนวนครั้งการประชุม

<sup>1</sup> นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560

## 8.2 คณะผู้บริหาร (Management Team)

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1	นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการผู้จัดการ
2	นายวุฒิพันธุ์ เบญจธัญญาพล	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน / รักษาการผู้จัดการฝ่ายผลิต
3	นางสาวปิยนภา นามไพโรจน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4	นางสาวรติมา ธารีรัตนวิบูลย์	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและจัดซื้อ
5	นายวิสันต์ นาคคุ้ม	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
6	นายพลวัฐฐ์ แปลนาค	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
7	นายชัยณรงค์ แสนภูวา	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมถึงอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นใด ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
2. เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารกำหนด
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
4. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุนตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขายทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารตามลำดับของความสำคัญ
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก ให้ออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้เงินรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายลงไป
8. มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ
9. ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาไว้ซึ่งระเบียบวินัยภายในองค์กร
11. นำเสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารได้พิจารณา

12. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
13. กำกับดูแลและบริหารงานในส่วนงานการบริหารการขายและการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

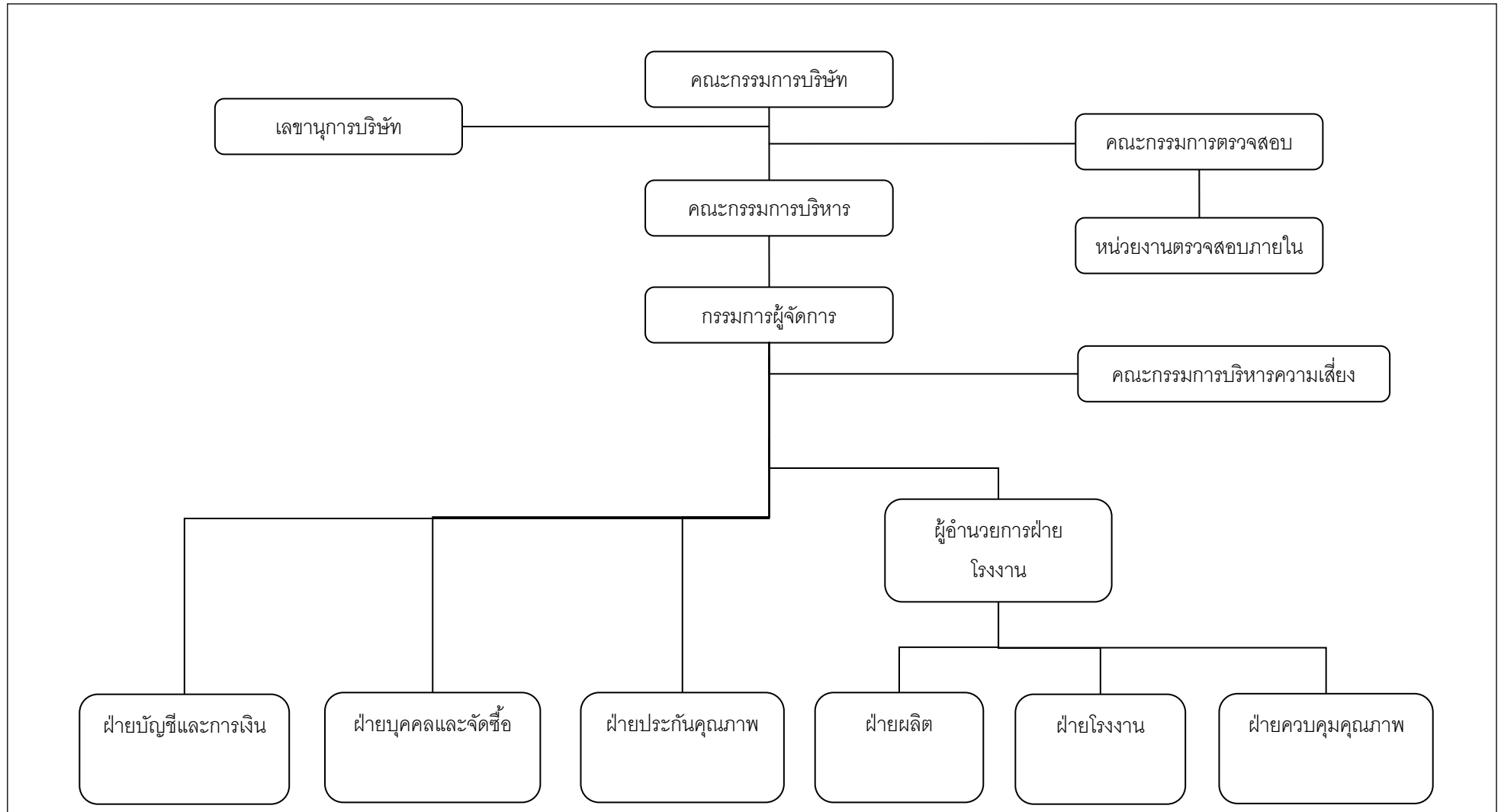
ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ดิน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นคราว ๆ ไป

#### สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
1. อนุมัติเพิ่มเติมงบประมาณค่าใช้จ่ายนอกเหนืองบประมาณประจำปี	กรณีเปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 20	-	กรณีเปลี่ยนแปลงไม่เกินร้อยละ 20	-
2. อนุมัติเงินลงทุนในสินทรัพย์ตามงบประมาณประจำปี	เกินกว่า 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	-
3. อนุมัติเสนอราคาเพื่อเข้าประมูล B100	-	- เกินกว่า 50 ล้านบาท - ทั้งนี้ หากเกินกว่า 200 ล้านบาท ต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	-
4. อนุมัติขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ	เกินกว่า 1,000 ล้านบาท	- ตั้งแต่ 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 500 ล้านบาท - กรณี ตั้งแต่ 500 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป	-	เงินกู้ยืมระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติตามงบประมาณ

โครงสร้างภายในบริษัท (Organization chart)



### 8.3 เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทฯหรือคณะกรรมการบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2556 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏในเอกสารแนบ 1 และมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
  5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
  6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
    - (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
    - (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
    - (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

#### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ก. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2560 ไว้จำนวนไม่เกิน 3,000,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

องค์ประกอบค่าตอบแทนกรรมการ	ปี 2560
1. ค่าตอบแทนรายเดือน	
- ประธานกรรมการ	18,000 บาท / ท่าน / เดือน
- กรรมการ	15,000 บาท / ท่าน / เดือน
2. ค่าเบี้ยประชุม*	
- ประธานกรรมการ	18,000 บาท / ท่าน / ครั้ง
- กรรมการ	15,000 บาท / ท่าน / ครั้ง
3. ค่าตอบแทนอื่นๆ	- ไม่มี -
หมายเหตุ : *ค่าเบี้ยประชุมกำหนดจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่เข้าร่วมประชุม	



## ค่าตอบแทนมาตรฐาน และเบี้ยประชุมกรรมการ ณ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ	2558		2559		2560	
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	เบี้ยประชุม
1 นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์	216,000.00	126,000.00	-	-	-	-
2 นายธนิศย์ ธารีรัตนวิบูลย์	180,000.00	105,000.00	-	-	-	-
3 นายอนุรักษ์ ธารีรัตนวิบูลย์ <sup>1</sup>	180,000.00	105,000.00	-	-	-	-
4 นายนพพล ธารีรัตนวิบูลย์ <sup>2</sup>	180,000.00	105,000.00	-	-	-	-
5 นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ <sup>3</sup>	-	-	-	-	-	-
6 นายดำรงค์ จุงวงศ์	180,000.00	90,000.00	180,000.00	90,000.00	180,000.00	120,000.00
7 ดร.กวีพงษ์ หิรัญกุลิ	216,000.00	216,000.00	216,000.00	270,000.00	216,000.00	414,000.00
8 ผศ.สัมพันธ์ หุ่นพยนต์	180,000.00	180,000.00	180,000.00	225,000.00	180,000.00	315,000.00
9 นายโชติ สนิธิวัฒนานนท์	180,000.00	180,000.00	180,000.00	225,000.00	180,000.00	345,000.00
<b>รวม</b>	<b>1,512,000.00</b>	<b>1,107,000.00</b>	<b>756,000.00</b>	<b>810,000.00</b>	<b>756,000.00</b>	<b>1,194,000.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> และ <sup>2</sup> นายอนุรักษ์ และนายนพพล ธารีรัตนวิบูลย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560

<sup>3</sup> นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560

## ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามนโยบายและความรับผิดชอบและเชื่อมโยงถึงผลประกอบการของบริษัท และผลดำเนินการของแต่ละบุคคลและอุตสาหกรรมแบบเดียวกัน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	10,460,693	4	7,736,920	8	9,474,289
โบนัส	9	1,336,065	3	817,740	8	1,082,189
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	529,416	3	353,520	8	314,344
อื่นๆ	9	1,063,771	4	204,720	8	508,327
<b>รวม</b>		<b>13,389,945</b>		<b>9,112,900</b>		<b>11,379,149</b>

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

**8.5 บุคลากร**
**(1) จำนวนพนักงานทั้งหมด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีจำนวนพนักงาน ดังนี้

ประเภท/ฝ่าย	จำนวน (คน)		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
<b>พนักงานประจำ</b>	174	172	170
ฝ่ายบริหาร	9	4	8
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	12	13	14
ฝ่ายบุคคลและจัดซื้อ	9	11	10
ฝ่ายขาย	12	9	-
ฝ่ายประกันคุณภาพ	2	3	2
ฝ่ายผลิต	45	59	66
ฝ่ายโรงงาน	71	56	53
ฝ่ายควบคุมคุณภาพ	14	17	17
<b>พนักงานรายวัน</b>	77	72	40
<b>รวม</b>	<b>251</b>	<b>244</b>	<b>210</b>

**(2) ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน**

รูปแบบผลตอบแทน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปของเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	48,657,654.25	57,759,438.75	45,354,407.39
ค่าตอบแทนของลูกจ้างในรูปค่าจ้าง	5,917,002.50	7,192,667.00	5,264,804.75
ค่าอบรมสัมมนา	77,738.32	194,016.20	386,057.38
<b>รวม</b>	<b>54,652,395.07</b>	<b>65,146,121.95</b>	<b>51,005,269.52</b>

**(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

-ไม่มี-

**(4) นโยบายในการพัฒนาพนักงาน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยการเพิ่มพูนทักษะและความรู้ในการปฏิบัติงานให้กับฝ่ายงานต่างๆ โดยบริษัทได้กำหนดแผนงานในการจัดส่งบุคลากรในแต่ละฝ่ายงาน เพื่อเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดฝึกอบรมภายในฝ่ายงานของบริษัทเพื่อให้หัวหน้างานหรือผู้บริหารของฝ่ายงานต่างๆ ได้ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ให้กับทีมงาน ควบคู่ไปกับการเรียนรู้ในภาคปฏิบัติจริง นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรของบริษัทฯ โดยการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม และเป็นไปตามสายการบังคับบัญชา



## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) รวมทั้งได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงาน และก่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใสกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้บทบาทของการรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นการสร้างรากฐานและความมั่นคงที่ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แบ่งหมวดหมู่การกำกับดูแลกิจการออกเป็น 5 หมวด ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

#### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันจะเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน โปร่งใส โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองตามสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

##### ก่อนวันประชุม

1. บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงของบริษัทหรือช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. สำหรับสถานที่ของการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกสถานที่ที่สามารถเดินทางได้สะดวก และกำหนดวันเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม เพื่อความสะดวกในการเดินทางและการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกท่าน
3. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับปี 2560 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารข้อมูลต่างๆ และกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบในการพิจารณาลงมติของผู้ถือหุ้นในทุกวาระ รวมถึงกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบในวาระสำคัญๆ หรือตามที่กฎหมายกำหนดก่อนวันประชุม
4. บริษัทฯ มีการส่งหนังสือเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและส่งคำถามล่วงหน้าวันประชุมเป็นเวลา 1 เดือน นับแต่วันที่ 10 มกราคม 2560 จนถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสส่งคำถามล่วงหน้า และเป็นโอกาสที่บริษัทฯ จะได้ตอบคำถามให้กับผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม

5. บริษัทฯมีการส่งหนังสือเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 1 เดือน นับแต่วันที่ 10 มกราคม 2560 จนถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบคุณสมบัติ คัดเลือก และเสนอรายชื่อที่เหมาะสมจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
6. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนเองได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
7. บริษัทฯมีการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 1 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2560 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบวันเวลา สถานที่สำหรับจัดการประชุมและเตรียมพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะทั้ง 2 แบบ (แบบ ก. และ แบบ ข.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์กำหนด
8. บริษัทฯมีการส่งหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปีให้กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 7 วัน ทั้งนี้บริษัทฯได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก และ ข สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมในวันประชุมผู้ถือหุ้น
9. บริษัทฯมีการลงประกาศลงในหนังสือพิมพ์เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกันผ่านทางหนังสือพิมพ์ทันหุ้นระหว่างวันที่ 3-5 เมษายน 2560 เพื่อเผยแพร่วัน เวลา และสถานที่ รวมถึงวาระในการประชุมให้กับผู้ถือหุ้นได้รับทราบอีกช่องทางหนึ่ง
10. บริษัทฯมีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะรับรายงานประจำปีในรูปแบบรูปเล่ม สามารถติดต่อขอรับผ่านทางจดหมายตอบรับที่แนบในหนังสือเชิญประชุม ทางอีเมล หรือช่องทางติดต่อในเว็บไซต์ ในเว็บไซต์บริษัท ทางบริษัทฯจะดำเนินการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ และจัดเตรียมสำหรับวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงในที่ประชุม และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งยึดหลักสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยไม่กระทำการใดๆที่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่

1. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน วิธีการนับคะแนนและสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่างๆ ทั้งนี้ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่

2. ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทมีการแนะนำกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นได้ รับทราบ พร้อมทั้งทบทวนวาระการประชุมตามที่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในวาระการประชุมที่ตรงกัน โดยจะไม่มีเปลี่ยนแปลงวาระการประชุมเป็นอันขาด รวมไปถึงอธิบายกฎเกณฑ์ วิธีการลงคะแนนเสียง และวิธีการนับคะแนนเพื่อความโปร่งใสในการประชุม
3. สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกันเพื่อรับทราบความเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
4. บริษัทฯจัดให้มีบุคคลอิสระเป็นผู้สังเกตการณ์การประชุม เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทดำเนินการจัดการประชุมด้วยความโปร่งใส

### หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯจะมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจ้งคะแนนนับทุกๆ วาระ และข้อซักถามหรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยแจ้งรายงานการประชุมไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทฯดำเนินการส่งมติการประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด คือ หากมีการประชุมในช่วงเช้า จะมีการส่งมติต่อตลาดหลักทรัพย์เวลา 14.00 น. ของวันเดียวกัน แต่หากเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นในช่วงบ่าย จะดำเนินการส่งมติต่อตลาดหลักทรัพย์เวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดไป
3. บริษัทฯจะมีการนำเทปบันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ลงในเว็บไซต์บริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในวันและเวลาที่บริษัทกำหนด สามารถติดตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน โดยจะเผยแพร่หลังจากการประชุมเสร็จสิ้น
4. บริษัทฯมีนโยบายการนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาประเมินผลการประชุม เพื่อหาแนวทางแก้ไขสำหรับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในปีถัดไป

### หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือลดสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งนี้ทั้งกลางทุนทุกรายถือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีความสำคัญต่อบริษัทและมีสิทธิเท่าเทียมกันในทุกๆ ด้าน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลและข่าวสารอย่างทั่วถึงและเพียงพอ ผ่านทางช่องทางที่เหมาะสม และมีสิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อผู้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฐานะทางสังคม หรือความคิดเห็นที่แตกต่าง แม้กระทั่งผู้ถือหุ้นบางส่วนที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทางบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่ง

- คำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและสามารถยื่นความประสงค์ในหนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้
2. จัดส่งหนังสือมอบอำนาจโดยเสนอรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาคัดเลือกเป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้นและลงมติในวาระต่างๆแทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงมติในแต่ละวาระได้เอง
  3. กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทเพื่อขอเสนอให้เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วและมีความเห็นว่าวาระดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ทางบริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการนำเสนอวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการแจ้งเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
  4. กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัท เพื่อขอเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งความประสงค์ผ่านมายังบริษัท พร้อมจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและหนังสือแสดงความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาอย่างครบถ้วน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายที่จะเสนอบุคคลดังกล่าวเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในแต่ละปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
  5. กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)
  6. กำหนดแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท (Insider Trading) โดยกำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานในหัวข้อจริยธรรมและบทลงโทษทางวินัย ซึ่งได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบ
  7. กำหนดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
  8. กำหนดนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป โดยกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

### **หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)**

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า กิจการคู่ค้า ตลอดจนสังคมจะได้รับการดูแล เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินกิจการต่อไป มีความมั่นคง และตอบแทนผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว และได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และนโยบายจริยธรรมของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร รวมไปถึงพนักงาน ถือเป็น การสร้างความสัมพันธ์

อันดีและเสริมสร้างความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ โดยยึดมั่นในหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯมีนโยบายและได้กำหนดแนวทางสำหรับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างชัดเจนในคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯจะรักษาและยึดมั่นในการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเสมอภาค โดยมีหลักการปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อความเจริญเติบโตก้าวหน้าของบริษัทฯ และการสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ
- พนักงาน :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับเป็นอย่างยิ่ง และถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯจึงมีนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Fair pay) เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ ยังใส่ใจในความปลอดภัยของพนักงาน จึงได้เข้าร่วมในโครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero accident) ของกระทรวงแรงงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่จะส่งผลกระทบต่อพนักงานและบริษัทฯ
- ลูกค้า :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการผลิตและจำหน่ายเพื่อสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการในด้านต่างๆ ตลอดจนการจัดให้มีกระบวนการในการร้องเรียนเมื่อเกิดข้อผิดพลาดกับสินค้าหรือบริการ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจและเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คู่ค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยตามหลักการการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้แก่คู่ค้าทุกกลุ่มทั้งรายใหญ่และรายย่อยด้วยความยุติธรรม เพื่อให้เกิดความร่วมมือที่ดีและมีประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน
- คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทฯปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันอย่างสุจริต และดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย ทำให้ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯไม่เคยมีข้อพิพาทกับบริษัทคู่แข่งหรือสร้างความเสียหายให้กับคู่แข่งแต่ประการใด
- ชุมชนและสังคม :** บริษัทฯมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยการส่งเสริมการทำกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้บริษัทฯมีนโยบายในการเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับสังคม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมกับกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตไปพร้อมกับสังคม
- สิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯมีการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ และจัดทำโครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมโดยรอบอย่างต่อเนื่อง
- องค์กรภาครัฐ :** องค์กรภาครัฐถือเป็นอีกหนึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความร่วมมือในการทำงานร่วมกับองค์กรภาครัฐ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของภาครัฐด้วยดีเสมอมา

บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งมีความรับผิดชอบในรับผิดชอบต่อสังคมในการช่วยเหลือสังคม รวมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านของสิ่งแวดล้อมจึงได้มีการจัดทำนโยบายการส่งเสริมการให้ความรู้และการอบรมพนักงานด้านสิ่งแวดล้อมจึงได้จัดให้มีหน่วยงานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะ เพื่อปฏิบัติงานในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยทำหน้าที่ในการตรวจสอบดูแล และให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติงานโดยจะต้องส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด สำหรับการอบรมพนักงานจะแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. การอบรมภายนอก โดยตัวแทนจากหน่วยงานด้านสิ่งแวดล้อมจะเป็นบุคคลที่เข้าร่วมการอบรม เพราะถือเป็นผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะ และนำความรู้จากการอบรมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน
2. การอบรมภายใน โดยเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมที่เข้าร่วมอบรมจากภายนอกจะนำความรู้ดังกล่าวถ่ายทอดให้กับพนักงานท่านอื่นๆ เพื่อเป็นการแบ่งปันความรู้และความตระหนักในเรื่องของสิ่งแวดล้อม

#### **หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

บริษัทมีช่องทางติดต่อเพื่อเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.aienergy.co.th> โดยบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลาและเท่าเทียมกันแก่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ทั้งในส่วนของข่าวสาร ข้อมูลบริษัท รายงานทางการเงิน ข้อมูลที่นำเสนอแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน และข้อมูลสำคัญอื่นที่มีผลกระทบต่อมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นข้อมูลที่แท้จริง บริษัทมีช่องทางในการติดต่อกับนักลงทุนและช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท
  - 1.1 เปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปีของบริษัท  
การนำเสนอข้อมูลทั้งหมดในรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) จะนำไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลทั้งหมดเป็นข้อมูลที่เป็นจริง ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน เพื่อสะท้อนข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ ทั้งในส่วนของข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น การเปิดเผยนโยบายต่างๆ การกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม และข้อมูลทางการเงิน เช่น งบการเงินประจำปี หลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ หรือข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการ เป็นต้น
  - 1.2 เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท  
การนำเสนอข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์นั้นจะเป็นไปตามข้อกำหนดตามที่ตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนจะสามารถเข้าถึงและรับทราบข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและเป็นข้อมูลที่แท้จริง นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกโดยจะมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผ่านทาง <http://www.aienergy.co.th> หลังจากที่ได้นำเสนอข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แล้ว รวมไปถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมก่อนวันประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งถือเป็นช่องทางที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้นได้อย่างรวดเร็ว

1.3 เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบการรายงานสารสนเทศ SET Community Portal (SCP) โดยบริษัทฯจะเปิดเผยข้อมูลทางการเงินหรืองบการเงินพร้อมกับข้อมูลที่จัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

2. ช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ถือเป็นสิ่งสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ดังนั้นงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์จึงเป็นช่องทางในการให้ข้อมูลที่สำคัญ โดยบริษัทฯได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารข้อมูล ข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งในการส่วนของการติดต่อสอบถามเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งนี้นักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านทาง

นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์

Email: [ir@aienergy.co.th](mailto:ir@aienergy.co.th) หรือ

โทรศัพท์ 0-34-877-485-8 ต่อ 500 หรือ

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.aienergy.co.th>

3. ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯเปิดโอกาสให้มีการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียนทั้งพนักงานและบุคคลภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเพื่อนำข้อมูลเหล่านั้นมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการทำงานของบริษัทฯต่อไป โดยสามารถส่งเรื่องร้องเรียนผ่านทาง

Email: [aienergy@aienergy.co.th](mailto:aienergy@aienergy.co.th) หรือ

โทรศัพท์ 0-34-877-485-8 ต่อ 500 หรือ

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.aienergy.co.th>

ในการรับข้อมูลเกี่ยวกับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่างๆ บริษัทฯมีนโยบายที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือแจ้งข้อร้องเรียนต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนนั้นๆ เพื่อเป็นการป้องกันเหตุที่อาจจะส่งผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

### **หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)**

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการจึงทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะไว้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ส่งผลให้คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมทั้ง กรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนเองมีส่วนได้เสียในการทำรายการนั้น

### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการดังนี้

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) เป็นอัตราที่เทียบเคียงกับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบครอบและจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อให้จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างครบถ้วนโดยทั่วกัน โดยบริษัทจะนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รวมทั้งข้อมูลทางการเงินที่ได้ส่งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และยังมีจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน โดยแยกเป็น 2 ส่วน คือ

1. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน จะเป็นการรายงานความรับผิดชอบต่อในส่วนของการบริหาร โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับรองรายงานดังกล่าว (**ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน”**)



- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายงานทางการเงิน จะเป็นการรายงานความรับผิดชอบในส่วนของการตรวจสอบ โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับรองรายงานดังกล่าว (ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายงานทางการเงิน”)

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมสัมมนาอย่างน้อยจะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) และหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริษัทต่อไป

### ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งจากการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาเฉพาะ โดยมอบหมายให้นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ดูแลการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-34-877-485-8 ต่อ 500 หรือ [ir@aienergy.co.th](mailto:ir@aienergy.co.th)

ในส่วนของหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ปรากฏอยู่ใน “หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) หัวข้อ 2. ช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์”

### นโยบายการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 ปีหรือจนครบอายุ

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทำงานของกรรมการซึ่งจะต้องอุทิศความรู้ ความรับผิดชอบและเวลาเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้คณะกรรมการสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 ปี

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบการทำงานของคณะกรรมการและใช้ในการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละท่านเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยหัวข้อในการ

ประเมินตนเองจะเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯจะนำผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการแต่ละท่านมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนากรรมการและการพัฒนาบริษัทต่อไป

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

### (1) คณะกรรมการบริษัท – ณ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการบริษัท มีทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยคณะกรรมการทุกท่านล้วนเป็นผู้มีประสบการณ์และความสามารถ และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้ที่มิมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีหน้าที่ในการตรวจสอบและกำกับดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการ
2.	นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	รองประธานกรรมการ
3.	นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ
4.	นายดำรงค์ จุงวงศ์	กรรมการ
5.	ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สัมพันธ์ นุ่นพยนต์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7.	นายโชติ สนธิพัฒนานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

#### 1.1 กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการ
2. นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	รองประธานกรรมการ
3. นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการ

#### 1.2 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คือ

นายดำรงค์ จุงวงศ์	กรรมการ
-------------------	---------

#### 1.3 กรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระและไม่ใช่กรรมการบริหาร 3 ท่าน คือ

1. ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายโชติ สนธิพัฒนานนท์	กรรมการตรวจสอบ

### 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สัมพันธ์ หุ่นพยนต์ กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทุกท่านล้วนมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ในการประชุมครั้งต่างๆ หากมีมติที่สำคัญใดๆ ก็ตามจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยกรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อตนเองหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทคณะกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นและมีส่วนในการให้คำแนะนำและปฏิบัติตามกฎระเบียบของการดำเนินงานของบริษัทอย่างอิสระเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวมของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คือ

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาอนุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
3. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ต่อไป
6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการ ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนตัวเสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้ไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ฅ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ณ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

#### **หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**

1. เรียกประชุมคณะกรรมการ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นมีประสิทธิภาพ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะ ให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ**

1. เป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมถึงอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นใด ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
2. เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารกำหนด
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย

4. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุนตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขายทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารตามลำดับของความสำคัญ
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก ให้ออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้เงินรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายลงไป
8. มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญโดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
9. ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตาม นโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาไว้ซึ่งระเบียบวินัยภายในองค์กร
11. นำเสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารได้พิจารณา
12. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
13. กำกับดูแลและบริหารงานในส่วนงานการบริหารการขายและการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละคนดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงกับ 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากนี้ เนื่องจากกรรมการบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว หากผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งให้ นางสาวพิมพ์พรรณ ธาวิรัตน์วิบูลย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 เพื่อรับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นและเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
4. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต.
5. ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร เป็นต้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สัมพันธ์ หุ่นพยนต์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3.	นายโชติ สนธิวัฒนานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวรติมา ธารีรัตน์วิบูลย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

- หมายเหตุ :
- กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ได้แก่ ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี
  - ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี ได้รับปริญญาตรี พานิชศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และปริญญาเอก Social Science มหาวิทยาลัยมาร์กัส ประเทศอินเดีย โดยเข้ารับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2013 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013 หลักสูตร Enterprise-wide Risk Management (ERM) โดยมีประสบการณ์เป็นกรรมการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ
  - ผศ.สัมพันธ์ หุ่นพยนต์ ได้รับปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 110/2008 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 13/2011 หลักสูตร Public Director Certification Program, Public Director Institute และหลักสูตรกฎหมายและการพัฒนา สถาบันสังคมศึกษา (ISS) กรุงเทพฯ ประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยมีประสบการณ์เป็นนักวิชาการและอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา
  - นายโชติ สนธิวัฒนานนท์ ได้รับปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 178/2013 มีประสบการณ์เป็นผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชีในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อกำหนดตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง

## 2. คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องสามารถแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างอิสระตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยปราศจากบุคคล หรือ กลุ่มบุคคลใดที่มีอิทธิพลเหนือการปฏิบัติภารกิจนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เกิดความชัดเจนในด้านการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนดำเนินการให้เป็นที่มั่นใจว่ากรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้บริหารกิจการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐาน และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นที่ไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ  
ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัทมาจากกรรมการอิสระที่คุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พ.จ. 28/2551 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### 4. วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นที่ไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะสาเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็น



- กรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไป บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ
    - 3.1 พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
    - 3.2 ลาออก
    - 3.3 ถึงแก่กรรม
    - 3.4 คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ
    - 3.5 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายฉบับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  4. กรรมการตรวจสอบที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือนพร้อมเหตุผล และบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลกรรมการตรวจสอบลาออกพร้อมสาเหตุต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยทันที เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนทราบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งอาจชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบด้วยก็ได้

## 5. การประชุม

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- 5.2 ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณางบการเงินและอื่น ๆ อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปีโดยกำหนดให้เรียกประชุมก่อนมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่น ๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
- 5.3 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้

ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการตรวจสอบหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

- 5.4 มติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุม กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียง

เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงที่ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มิได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท

- 5.5 ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

(3) คณะกรรมการบริหาร (Executive Director) - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการบริหาร
3.	นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่สั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
3. เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
4. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว
6. มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถูกรวมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้อ้างอิงหรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแล้ว
7. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

9. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
10. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
11. ดำเนินการเรื่องอื่นๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในด้านต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกระบบงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธนิศย์ ธารีรัตนวิบูลย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายพลัฎฐ์ แปลนาค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นางสาวรติมา ธารีรัตนวิบูลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำกับดูแลการพัฒนา และมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี
2. พัฒนาและกลั่นกรองระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้
3. ให้ทิศทางและวิธีการสอดส่องดูแลแก่หัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ในฝ่ายงานต่างๆ
4. ประเมินความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบ
5. ประเมินรายงานความเสี่ยงของบริษัท
6. สอบทานผลที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้ทุกปี
7. ติดตามให้มีการประชุมติดตามการบริหารความเสี่ยงภายในแต่ละฝ่ายงานรายเดือน

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา โดยเฉพาะ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์ การสรรหาดังนี้

#### ● องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยัง

เหลืออยู่ของกรรมการที่เดินเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

#### ● องค์ประกอบและการสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ

บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

### **คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### **● องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

- **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการ**

กรรมการผู้จัดการ ให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

#### 9.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 มีมติกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติดังนี้
  - ก) ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
  - ข) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้ผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59
3. ให้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

#### 9.5 นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

การต่อต้านการคอร์รัปชันถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจทุกรูปแบบ บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการจัดทำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2558 ได้รับเอาหลักการการต่อต้านคอร์รัปชันมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยมีหลักการและข้อปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

### การให้สินบนด้วยเงินหรือการให้ผลประโยชน์ด้วยของกำนัลอื่นๆ

บริษัทฯ ห้ามไม่ให้มีการให้สินบนด้วยเงินหรือการให้ผลประโยชน์ด้วยของกำนัลอื่นๆ เพื่อการหวังผลประโยชน์ส่วนตัว ไม่ว่าจะในรูปแบบอย่างไรก็ตาม กับบุคคลหรือกลุ่มคนที่มีการติดต่อกันร่วมกันทั้งในบริษัทและองค์กรนอกบริษัท เช่น หน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

### การรับสินบน

- ห้ามไม่ให้พนักงานทุกระดับรับเงิน สิ่งของ ของขวัญหรือของกำนัลอื่นๆ ที่จะเป็นการเข้าข่ายต่อการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติงานที่ขาดประสิทธิภาพและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ
- สำหรับงานจัดซื้อ/จัดจ้างต่างๆ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนการทำงานของบริษัทฯ ตั้งแต่การเสนอรูปแบบการเสนอราคา การเปรียบเทียบราคา การเลือกคู่ค้า และ/หรือ ผู้รับเหมา โดยห้ามมิให้พนักงานในบริษัทฯ รับข้อเสนอต่างๆ หรือมีผลประโยชน์แอบแฝงกับคู่ค้า และ/หรือผู้รับเหมา ทั้งนี้บริษัท มีวิธีการตรวจสอบอย่างรอบคอบผ่านผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้องและจะต้องมีการอนุมัติการจัดซื้อ/จัดจ้างโดยกรรมการผู้จัดการ

### การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุน

บริษัทฯ มีข้อกำหนดในการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุน ดังนี้

- ในการอนุมัติการบริจาคต่างๆ จะต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติขององค์กร ทั้งนี้หากเงินบริจาค ไม่ว่าจะรูปแบบใดก็ตามที่มีมูลค่ามากกว่า 10,000 บาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการบริษัทฯ
- ในการบริจาคจะต้องเป็นการบริจาคในนาม “บริษัทฯ” เท่านั้น ทั้งนี้จะต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจนและเชื่อถือได้ และจะต้องปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะไม่ใช้การบริจาคเป็นข้ออ้างหรือนำมาไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่นใด

### การให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือการเลี้ยงรับรอง

ในการให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือการเลี้ยงรับรอง จะมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อการต้อนรับหรือการแสดงความยินดีเท่านั้น โดยไม่มีนัยยะอื่น

ทั้งนี้ผู้ที่พบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. เว็บไซต์บริษัทฯ <http://www.aienergy.co.th>
2. Email บริษัทฯ [aienergy@aienergy.co.th](mailto:aienergy@aienergy.co.th)
3. ทางไปรษณีย์ หรือยื่นส่งโดยตรงได้ที่;

**ส่งถึง คณะกรรมการตรวจสอบ**

เลขที่ 55/2 หมู่ที่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลคลองมะเดื่อ

อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110



สำหรับการเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันของบริษัทฯ จะมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังพนักงาน คู่ค้า บุคคลภายนอก รวมไปถึงแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้ทราบ โดยมีหลักการปฏิบัติดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดเตรียมเอกสารเพื่อยื่นผ่านกระบวนการรับรอง โดยคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Council)
- บริษัทฯ ประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ โดยจะมีการเผยแพร่ผ่านทาง Email ของบริษัทฯ และติดประกาศตามฝ่าย/แผนกต่างๆ เพื่อให้ทุกฝ่าย/แผนกได้รับทราบโดยทั่วกัน และจะจัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันกับพนักงาน
- บริษัทฯ มีการส่งจดหมายเพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชันไปยังคู่ค้าทุกราย เพื่อเป็นการแจ้งให้ทราบว่าบริษัทฯ มีแนวทางและได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้คู่ค้าทุกรายจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ด้วย
- บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์บริษัท (<http://www.aienergy.co.th>) โดยจะเป็นการนำเสนอนโยบายให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมไปถึงบุคคลภายนอกที่สนใจได้ทราบ
- บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ใน “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)” และรายงานประจำปี 2560

## 9.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจำนวน 5 ราย ได้แก่

1. นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ
2. นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ
3. นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ
4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ
5. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445

แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทประจำปี 2560 เนื่องจากพิจารณาว่าผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติตามที่บริษัทมหาชนจำกัดและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีผลปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ ซึ่งบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกับผู้สอบบัญชีทั้ง 5 รายแล้ว ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมี รายละเอียดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามตารางแนบท้าย



ตารางแสดงค่าสอบบัญชี	2559			2560		
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด			บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด		
กลุ่มบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)	งบประจำ ไตรมาส	งบ ประจำปี	รวม	งบประจำ ไตรมาส	งบ ประจำปี	รวม
บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)						
งบการเงินรวม	1,350,000	1,100,000	2,450,000	1,500,000	1,300,000	2,800,000
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ตรวจสอบข้อมูลในแบบคำขอใช้สิทธิและ ประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (จำนวน 2 บัตร)	-	150,000	150,000	-	150,000	150,000
<b>รวมยอดเฉพาะบริษัทฯ</b>	1,350,000	1,250,000	2,600,000	1,500,000	1,450,000	2,950,000
บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด	195,000	205,000	400,000	195,000	205,000	400,000
บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด	255,000	245,000	500,000	255,000	245,000	500,000
<b>ยอดรวมทุกบริษัท</b>	1,800,000	1,700,000	3,500,000	1,950,000	1,900,000	3,850,000

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้บริษัทฯได้ดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยบริษัทฯได้มีการจัดทำนโยบายและวิสัยทัศน์ในการดำเนินกิจการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังได้คำนึงถึงผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งประกอบไปด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนโดยรอบและที่สำคัญคือการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาทางทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน นอกจากนี้หน่วยงานภาครัฐต่างๆ ก็ถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทด้วย และเพื่อให้บริษัทมีการดำเนินการในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทฯได้สร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรกับพนักงานในทุกระดับ ทั้งในส่วนของผู้บริหารและพนักงาน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีมาตรฐาน บริษัทฯได้นำแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเข้ามาเป็นสาระสำคัญในการกำหนดนโยบายและวิสัยทัศน์ โดยใช้แนวทางตามหลักการ ได้แก่

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การเคารพสิทธิมนุษยชน
3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
6. การจัดการสิ่งแวดล้อม

ในปี 2560 นี้บริษัทฯได้ดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการสำหรับกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯมีความมุ่งมั่น ตั้งใจและเอาใจใส่กับการดำเนินการของธุรกิจให้เป็นมิตรกับสังคม ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติทั้ง 6 ข้อดัง ที่กล่าวมา ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯมีการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม โดยการเปิดเผยข้อมูลการทำงานในด้านต่างๆ อย่างโปร่งใส ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ทั้งในส่วนของคู่ค้า ลูกค้าและคู่แข่งทางการค้า โดยการดำเนินการของบริษัทจะสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งขัน เช่น การนำราคาน้ำมันไบโอดีเซลที่มีการวิเคราะห์โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน มาใช้ในการคำนวณราคาสินค้า ดังนั้นสินค้าของบริษัทจึงเป็นสินค้าที่มีราคาตามมาตรฐาน นอกจากนี้บริษัทยังมีหลักเกณฑ์ในการเลือกคู่ค้าโดยคู่ค้ารายต่างๆ จะต้องผ่านขั้นตอนตามที่บริษัทกำหนดจึงจะสามารถเข้ามาดำเนินการใดๆให้กับบริษัทได้

2. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯมีการสร้างแนวทางการเคารพสิทธิมนุษยชนปรากฏอยู่ในนโยบายในการจ้างงานของบริษัท ซึ่งมีมาตรการที่สำคัญคือ การต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทจะไม่รับผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์เข้าทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับสิทธิขั้นพื้นฐานตามกรอบรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 49 ซึ่งได้มีการบัญญัติไว้ว่า “บุคคลย่อมมีสิทธิ

เสมอทั้งในการรับการศึกษาไม่น้อยกว่าสิบสองปี ที่รัฐจะต้องจัดให้ทั่วถึงและมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย” ทั้งนี้ทางบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการศึกษา และเพื่อไม่ให้เป็นการลิดรอนสิทธิทางการศึกษาขั้นพื้นฐานของมนุษย์ บริษัทฯจึงนำข้อกฎหมายดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการจ้างงานบริษัท โดยการไม่รับแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปีเพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลเหล่านั้นเข้าถึงการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างเต็มที่ก่อนที่จะเข้าสู่การทำงานในระบบแรงงาน

### 3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเล็งเห็นคุณค่าและความสำคัญของพนักงานในทุกระดับ เพราะพนักงานถือเป็นผู้สร้างผลผลิตที่สำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดให้ต้องมีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมโดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

#### 3.1 ความคุ้มครองทางสังคม

บริษัทจัดให้มีการจ้างงานอย่างเป็นธรรม โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเหมาะสมตามระดับความสามารถหรือตามที่ได้มีการตกลงไว้ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนตามที่เหมาะสมสำหรับการครองชีพ ซึ่งจะส่งผลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมด้วย ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลค่าตอบแทนของสวัสดิการของพนักงานดังนี้

- 1) บริษัทฯมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานด้วยความเป็นธรรมในลักษณะ Fair work Fair Pay โดยค่าตอบแทนที่พนักงานจะได้รับจะขึ้นอยู่กับลักษณะงานและความรู้ ความสามารถ รวมไปถึงประสบการณ์ในการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ค่าตอบแทนของบริษัทจะสอดคล้องกับค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาลเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 2) บริษัทฯมีจ่ายการค่าตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบที่ไม่ใช่เงินเดือน
  - ค่าอาหาร, ค่าครองชีพ, ค่าโทรศัพท์
  - เบี้ยเลี้ยง, เบี้ยขยัน
  - โบนัสประจำปี
  - เงินรางวัลสำหรับพนักงานดีเด่น
- 3) บริษัทฯจัดให้มีสวัสดิการในต่างๆให้กับพนักงาน
  - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
  - การทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม
  - การตรวจสุขภาพประจำปี
  - การพัฒนาบุคลากร โดยการส่งอบรม หรือสัมมนาตามสายงานของพนักงาน

#### 3.2 สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ โดยได้มีการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน นอกจากนี้บริษัทยังมีหน่วยงานสำหรับการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน เพื่อหาทางป้องกันความเสี่ยง โดยโครงการและกิจกรรมที่บริษัทจัดทำ มีดังนี้

### 3.2.1 โครงการ 5 ส. สร้างนิสัยและความปลอดภัย

โครงการ 5 ส. นอกจากจะเป็นการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานแล้ว ยังเป็นโครงการที่เสริมสร้างนิสัยที่ดีให้กับพนักงานได้อีกด้วย โดยโครงการนี้จะช่วยให้พนักงานมีความรับผิดชอบในพื้นที่ของตนเองเพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุทั้งต่อตนเองและผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบาย 5 ส. คือ “5 ส. สร้างวินัยในองค์กร เพื่อก้าวไปสู่คุณภาพและความสำเร็จที่ยั่งยืน” โดยมีวัตถุประสงค์ แบ่งออกเป็น 2 ด้านตามขั้นตอนการทำงานของ 5ส.

#### I. ด้านวัตถุและสถานที่

- เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีบรรยากาศที่ดี จัดเก็บอุปกรณ์ของใช้ในการทำงานให้เป็นระเบียบเรียบร้อย
- เพื่อการทำงานที่รวดเร็ว ป้องกันการทำงานผิดพลาด และป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ

#### II. ด้านบุคลากร

- เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลรักษา การพัฒนาตนเองและคุณภาพการทำงานให้มีมาตรฐานสูงขึ้นและมีจิตสำนึกในการทำงานร่วมกับผู้อื่น
- เพื่อป้องกันการเกิดข้อร้องเรียนจากลูกค้า

### 3.2.2 โครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero accident)

โครงการนี้เป็นโครงการที่กระทรวงแรงงานได้ริเริ่มขึ้น สำหรับเป็นข้อปฏิบัติให้โรงงานปฏิบัติตามเพื่อเป็นการลดอุบัติเหตุ ซึ่งจะส่งผลให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทจะต้องจัดทำมาตรการการป้องกันอุบัติเหตุ ทั้งนี้ทางบริษัทได้นำโครงการนี้มาประยุกต์ใช้ควบคู่ไปกับมาตรการการป้องกันอุบัติเหตุที่บริษัทจัดทำขึ้น ดังนี้

- บริษัทฯเล็งเห็นความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยของพนักงาน จึงได้มีการจัดทำงบประมาณสำหรับการลงทุนในส่วนของการจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับการใช้งานของแต่ละส่วนงาน เนื่องจากกิจการของบริษัทถือเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุหรือการได้รับบาดเจ็บ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต ดังนั้นความปลอดภัยจึงเป็นนโยบายสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท เพราะพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ การจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยจึงเป็นนโยบายหลักที่บริษัทฯให้ความสำคัญอย่างยิ่ง นอกจากนี้บริษัทฯยังมีหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้สามารถหาวิธีการป้องกัน หรือแนวทางในการลดผลกระทบที่จะเกิดกับพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เนื่องจากกิจการของบริษัทนับได้ว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ซึ่งถือเป็นอันตรายที่ส่งผลกระทบทั้งต่อพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ ดังนั้นการให้ความรู้และความเข้าใจในการแก้ไขสถานการณ์ รวมไปถึงวิธีการป้องกันความเสี่ยงจากเหตุการณ์เพลิงไหม้จึงเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯมีการจัดอบรมปีละ 1 ครั้ง โดยวิทยากรที่มีความชำนาญเฉพาะและมีประสบการณ์ ทั้งนี้บริษัทฯได้มีการจัดตั้งหน่วยงานสำหรับการทำแผนฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ รวมไปถึงแผนการอพยพหนีไฟของบริษัทฯไว้อย่างชัดเจน

และประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบทั่วกัน โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ และการติดป้ายประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรับมือเหตุการณ์ต่างๆ และสามารถแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว



- บริษัทจะมีการจัดอบรมในเรื่องของความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจในการทำงาน รวมไปถึงการใช้อุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างถูกต้อง ทั้งนี้หากพนักงานมีความรู้และสามารถใช้งานอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างถูกต้องแล้ว ก็จะส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุและผลกระทบอันเนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุลดลงด้วย

#### 4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะผลิตสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าและบริการที่ดี ปลอดภัยและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคสูงสุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ดังนี้

##### 4.1 นโยบายการตรวจสอบและการรับรองมาตรฐานต่างๆ

ในส่วนของการผลิตสินค้าและบริการของบริษัทจะเป็นไปตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบและได้รับการรับรองจากองค์กรต่างๆ เพื่อให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจว่า สินค้าและบริการของเรามีความปลอดภัยและใส่ใจต่อผู้บริโภค อาทิเช่น

- บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ระบบบริหารจัดการคุณภาพ (Quality Management System) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตที่ดี (Good Manufacturing Practice System : GMP) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบการจัดการคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ

- บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันมาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL) สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการอิสลามแห่งประเทศไทยจะเข้ามาตรวจสอบการทำงานของ บริษัทฯเป็นประจำทุกปี
- บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานจากโคเชอร์มาตรฐานอาหารยิว (Kosher Dietary Law) และจะมีผู้ตรวจสอบการทำงานของ บริษัทฯเป็นประจำทุกปี
- บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil : RSPO) โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ทั้งนี้จะมีผู้ตรวจสอบการดำเนินงานของ บริษัทฯเป็นประจำทุกปี



นอกจากนี้บริษัทฯยังมีการเปิดโอกาสให้กลุ่มลูกค้าและคู่ค้าได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานภายในบริษัท ด้วย ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกได้เห็นกระบวนการทำงานที่มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ทั้งนี้จะเป็นการช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ผลิตที่ใช้สินค้าและบริการ และเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจในคุณภาพการผลิตและคุณภาพของสินค้าและบริการต่อคู่ค้าอีกด้วย

#### 4.2 การปฏิบัติต่อคู่แข่งและคู่ค้าอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมทั้งต่อคู่แข่งและคู่ค้า เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความเชื่อมั่นในดำเนินกิจการ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำงานต่างๆไว้อย่างชัดเจน และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างครบถ้วนเพื่อป้องกันการกีดกันคู่แข่งและการเลือกปฏิบัติต่อคู่ค้า ตามนโยบายดังต่อไปนี้

**คู่แข่ง :** เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทมีความเป็นธรรมต่อคู่แข่ง บริษัทฯจะใช้ราคาอ้างอิงจากประกาศของกระทรวงพลังงานในการกำหนดราคาขายน้ำมันไบโอดีเซลในการคำนวณต้นทุนวัตถุดิบและการคำนวณราคาสินค้าในกลุ่มน้ำมันไบโอดีเซล และใช้ราคาประกาศของรัฐบาลในส่วนของราคาน้ำมันปาล์มดิบในการคำนวณต้นทุนวัตถุดิบและคำนวณราคาสินค้าในกลุ่มของน้ำมันบริโภค เพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจที่อาจจะเกิดการกีดกันความขัดแย้งในกลุ่มธุรกิจเดียวกันและถือเป็นการป้องกันการกีดกันทางการค้า และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการขายและการบริการ

**คู่ค้า :** เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าและมีการคัดเลือกคู่ค้าทุกรายตามขั้นตอนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งนี้การอนุมัติการสั่งซื้อหรือการดำเนินการต่างๆ จะต้องได้รับความเห็นชอบตามลำดับตำแหน่งงานของแต่ละส่วนงาน ตั้งแต่ระดับหัวหน้าส่วน ผู้จัดการจนถึงระดับผู้บริหาร โดยผู้อนุมัติจะขึ้นอยู่กับวงเงินในการสั่งซื้อนั้นๆ และจะมีการร่วมอนุมัติโดยผู้บริหารจะช่วยลดความเสี่ยงในการคอร์รัปชันระหว่างพนักงานในบริษัทและคู่ค้า สำหรับการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯจะคัดเลือกจากความ

นำเชื่อถือและประสบการณ์ในสายงานของบริษัทนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะได้รับผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการ ที่มีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานของบริษัท

**เจ้าหนี้ :** บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มที่เป็นสถาบันการเงิน โดยบริษัทยึดหลักความซื่อสัตย์และซื่อตรงในการชำระหรือชดเชยแก่เจ้าหนี้ ทั้งนี้ฝ่ายจัดการของบริษัทจะมีหน้าที่ในการรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดข้อพิพาทระหว่างบริษัทและเจ้าหนี้ ซึ่งจะลดผลกระทบต่อทั้ง 2 ฝ่ายได้ ทั้งนี้บริษัทสามารถรักษาชื่อเสียงและความเชื่อมั่นต่อสถาบันทางการเงินต่างๆ รวมไปถึงนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ได้ดีเสมอมา

## 5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯเห็นความสำคัญต่อการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยบริษัทได้มีการวางโครงการสำหรับการเข้าไปร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาชุมชนและสังคม ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานได้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการด้วย กล่าวคือพนักงานทุกคนจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมร่วมกัน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการภายในปี 2560 คือ

5.1 โครงการ มอบสิ่งของใช้จำเป็น และเลี้ยงอาหารกลางวัน ให้แก่เด็กนักเรียนที่มีความบกพร่องทางการมองเห็นที่โรงเรียนธรรมิกวิทยุ อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2560



5.2 มอบน้ำมันปาล์ม ตราพาโมลา จำนวน 40 ตัง แก่มูลนิธิการกุศลสมุทรสาคร ในช่วงเทศกาลกินเจ ประจำจังหวัดสมุทรสาคร เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560





## 6. การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะประกอบกิจการโดยยึดหลักในการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่าและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีโดยมีทั้งกิจกรรมที่จัดขึ้นภายในบริษัทและกิจกรรมที่จัดขึ้นภายนอกบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้สร้างวิสัยทัศน์ในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานด้วย ซึ่งพนักงานจะต้องเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ จึงจะถือว่าโครงการนั้นเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง



## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง “บริษัท ออนเนอร์ แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด” เข้าทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2560 ของบริษัทฯ โดยมีนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด และนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล เพื่อกำหนด ให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

#### รายละเอียดผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2560

หัวข้อ	รายละเอียด
หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)	: บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ที่อยู่ 518/5 อาคารมณีนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2652-0898
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	: นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ
คุณวุฒิทางการศึกษา	: - ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขา Financial Accounting and Assurance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชา การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตบพิตรพิมุข จักรวรรดิ - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน	: ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านการตรวจสอบ บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

หัวข้อ	รายละเอียด
	ปี 2543 – 2553 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
<b>การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง</b>	: ปี 2555 – 2559 <ul style="list-style-type: none"> <li>- COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด</li> <li>- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน</li> <li>- การป้องกันทุจริตในองค์กร</li> <li>- Data Analytics for Internal Audit</li> <li>- แนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> <li>- มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับบริษัทที่เตรียมข้อมูลจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> <li>- Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินปี 2558 ทิศทางของนักบัญชีไทยกับ AEC</li> <li>- การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน</li> <li>- ธุรกิจยุค Digital กับความเสี่ยงด้านกฎหมาย</li> </ul>
<b>ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพหรือประกาศนียบัตร</b>	: <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย</li> <li>- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 7 จากสภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- วุฒิบัตรจากสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร “เตรียมความพร้อมรับการตรวจเยี่ยมสำนักงานสอบบัญชี เพื่อการรับรองคุณภาพภายใต้มาตรฐาน ISQC1 รุ่นที่ 3”</li> <li>- วุฒิบัตร จากสมาคมสโมสรนักลงทุน หลักสูตร “วิธีปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน”</li> <li>- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร “ภาษีศุลกากร ภาษีสรรพสามิต และอากรแสตมป์” “ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ” “ภาษีเงินได้นิติบุคคล” “ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา” และ “ภาษีอากรระหว่างประเทศ”</li> </ul>
<b>หน้าที่ความรับผิดชอบ</b>	: ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อตรวจติดตามและตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานของแต่ละระบบงาน สอบทาน ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับการปรับปรุงและพัฒนา ระบบควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในปี 2560

ตามที่คุณตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) ตามแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2560 โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อประเมินว่าบริษัทได้จัดให้มีการควบคุมภายในและได้ออกแบบไว้อย่างสมเหตุสมผลและเพียงพอที่จะป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย รวมถึงแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เพื่อให้มั่นใจว่า รายการที่เกี่ยวข้องกับระบบที่สำคัญ ได้ถือปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติและวิธีการที่บริษัทกำหนดไว้
3. เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานภายนอก
4. เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญของบริษัทถูกต้องและน่าเชื่อถือ
5. เพื่อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขปรับปรุง เกี่ยวกับกระบวนการการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน กรณีที่พบว่ามีข้อสังเกตที่ควรนำเสนอเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

ผู้ตรวจสอบภายในได้ศึกษาระบบการปฏิบัติงาน โดยวิธีการสัมภาษณ์ สอบถาม กับผู้บริหารระดับสูงและฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบในแต่ละระบบงาน พร้อมทั้งทดสอบและสังเกตการณ์การปฏิบัติงานภายในองค์กรโดยพิจารณาองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ คือ สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมเพื่อการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication) และการติดตามและประเมินผล (Monitoring) ทั้งนี้เป็นการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส และกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบอย่างตรงไปตรงมา โดยการตรวจสอบปี 2560 ครอบคลุมระบบการปฏิบัติงานที่สำคัญดังนี้

### ไตรมาส 1 ปี 2560

- ระบบรายได้จากการรับจ้างผลิตน้ำมันบริโค
- ระบบการควบคุมการเคลื่อนไหวสินค้า
- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

### ไตรมาส 2 ปี 2560

- ระบบการผลิต
- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

### ไตรมาส 3 ปี 2560

- ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลรวมถึงระบบการจ่ายเงินเดือนและค่าแรง
- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

### ไตรมาส 4 ปี 2560

- ระบบสินทรัพย์ถาวร

- ระบบรายได้จากการรับจ้างผลิตน้ำมันบริโภค
- ระบบการบริหารคลังสินค้าและการควบคุมสินค้าคงเหลือ
- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

ทั้งนี้การตรวจสอบในแต่ละไตรมาสเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2560 ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยรวมผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในปี 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. เรื่องการควบคุมภายในและการบริหารจัดการ

ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า ในระยะเวลาที่ทำการตรวจสอบ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยมีสภาพแวดล้อมที่ช่วยส่งเสริมระบบการควบคุมภายในของบริษัท บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานทั้งของฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการ รวมถึงเริ่มมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะบางประเด็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน

#### 2. เรื่องการปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า จากรายการที่เลือกตรวจสอบ โดยส่วนใหญ่หน่วยงานได้ถือปฏิบัติตามระเบียบและวิธีการที่กำหนดไว้แล้ว ส่วนข้อบกพร่องที่ตรวจพบได้นำหารือกับผู้บริหารของหน่วยงานเพื่อแก้ไขปรับปรุงให้ เป็นไปตามวิธีการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้แล้ว

#### 3. เรื่องรายการทางบัญชีการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนด

ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า ในระยะเวลาที่ทำการตรวจสอบ รายการทางบัญชีการเงินที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่ตรวจสอบมีความเชื่อถือได้ว่าถูกต้องตามที่ควร มีข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องใช้ในการบริหารเหมาะสมตามควร และได้มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะบางประเด็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับรายการทางบัญชีการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

#### 4. เรื่องระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในส่วนของระบบการควบคุมทั่วไปของระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีการควบคุมในระดับที่น่าพอใจ อย่างไรก็ตาม พบว่ามีข้อสังเกตที่ได้นำหารือกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะบางประเด็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายในให้ดีขึ้น

ในการปฏิบัติงานครั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านเป็นอย่างดีจนสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ผู้ตรวจสอบภายในจึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ)

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

## 11.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะผู้บริหาร และพนักงานให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลที่องค์กรทั่วโลกนิยมใช้อย่างแพร่หลายและเป็นที่ยอมรับของ ISO 9001:2008 และ COSO ERM (Enterprise Risk Management) เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มีการจัดทำกรอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการของบริษัท เพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง / ปัญหาอุปสรรคความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อภาคดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท หรือเหตุการณ์ที่อาจทำให้บริษัทเสียโอกาสในเชิงธุรกิจ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอก โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้อุปสรรคเป้าหมายตามแผนที่กำหนด บริษัทฯจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยระดับผู้บริหารของบริษัท เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสมและมอบหมายให้คณะทำงานพัฒนาระบบงานภายใน ซึ่งประกอบด้วยพนักงานระดับหัวหน้าส่วน และผู้จัดการฝ่ายของแต่ละฝ่ายงานทำหน้าที่ติดตาม ดูแล วิเคราะห์ การบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ และดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอความคืบหน้าและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯกำหนดให้มีการจัดให้มีการประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงที่สำคัญร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติการ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดให้มีการประชุมติดตามการบริหารความเสี่ยงภายในแต่ละฝ่ายงานรายเดือน ซึ่งการประชุมย่อยดังกล่าวถูกกำหนดไว้เพื่อติดตามหาข้อสรุปร่วมกันตามสถานการณ์ เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการแก้ไขปรับปรุงได้ทันที

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพลภูริ์ ปลานาค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นางสาวรติมา ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำกับดูแลการพัฒนา และมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี
2. พัฒนาและกลั่นกรองระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้
3. ให้ทิศทางและวิธีการสอดส่องดูแลแก่หัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ในฝ่ายงานต่างๆ

4. ประเมินความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบ
5. ประเมินรายงานความเสี่ยงของบริษัท
6. สอบทานผลที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้ทุกปี
7. ติดตามให้มีการประชุมติดตามการบริหารเสี่ยงภายในแต่ละฝ่ายงานรายเดือน

## 12. รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน หรือมีบุคคลเกี่ยวโยงของ ผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท เข้าเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ถือหุ้นของบุคคลเกี่ยวโยงดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการตรวจสอบและสอบทานถึงความเหมาะสมของรายการ ความสมเหตุสมผล ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทน และเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติทั่วไป

### 12.1 รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทสำหรับงวดบัญชีปี 2560 มีดังนี้

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1) บมจ. เอเซีย อินซูเลเตอร์ (AI)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า สำหรับใช้ใน ระบบ ส่ง และจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่ง AI ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 59.59 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</li> <li>กรรมการของบริษัทเข้าถือหุ้นใน AI ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิศย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 21.29 และร้อยละ 6.89 ของทุนจดทะเบียน AI</li> <li>มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิศย์ ธารีรัตนวิบูลย์</li> </ul>
2) บจก. เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส (AIES)	ธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมออกแบบ จัดหา และติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อย และสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และบริหารโครงการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทย่อยของ AI โดย AI เข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.84 ของทุนจดทะเบียน AIES</li> <li>มีกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิศย์ ธารีรัตนวิบูลย์</li> </ul>
3) บจก.พีพีซี เอเซีย อินซูเลเตอร์ (PPCAI)	ผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า PPC Insulators Holding GmbH (PPC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทร่วมของ AI ซึ่ง AI เข้าถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.10 ของทุนจดทะเบียน PPCAI (บริษัทสัญชาติ ออสเตรียถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.90 ของทุนจดทะเบียน PPCAI</li> <li>บุคคลเกี่ยวโยงของผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท เข้าเป็น กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจควบคุมของ PPCAI</li> </ul>



บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
4) บจก.สามารถปาล์ม (SP)	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	• เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากบุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว
5) บจก.สามารถน้ำมันปาล์ม (SPO)	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	• เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากบุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว
6) บจก.สามารถ ปาล์ม อินดัสตรี (SPI)	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	• บุคคลเกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท เข้าเป็นผู้บริหาร กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2560 และงวดบัญชี ปี 2559 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	
1) บมจ.เอเชียเอ็นอินซูเรเตอร์ (AI)	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป : บริษัทฯ จำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอินบรรจุขวดให้ AI	-	0.21	- AI สั่งซื้อน้ำมันปาล์มโอเลอินบรรจุขวดจากบริษัท เพื่อนำไปใช้การกุศล และเป็นของขวัญปีใหม่ให้กับผู้มีอุปการคุณ โดยบริษัทจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้กับ AI ตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป - ในปี 2551 AI ในฐานะบริษัทใหญ่ ได้จัดหาโปรแกรมบัญชีเพื่อใช้งานร่วมกันภายในกลุ่ม AI รวม 5 กิจการ ได้แก่ AI, บริษัท, AIPT, AIL และบจก. เอไอ เอนเนอร์จี เนียริง เซอร์วิสเซส (AIES) โดย AI ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านคอมพิวเตอร์เข้าดำเนินการ โดยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 17.21 ล้านบาท รวมจำนวน USER ใน 5 บริษัทเท่ากับ 40 USER โดย AI ได้ลงนามในข้อตกลงรับบริการบำรุงรักษาและสนับสนุนการใช้โปรแกรมกับที่ปรึกษาด้านคอมพิวเตอร์รายดังกล่าวมาโดยต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2551 ซึ่งงานบริการครอบคลุมการบำรุงรักษาและสนับสนุนการใช้โปรแกรมสำหรับ 5 บริษัทข้างต้น ทั้งนี้ AI ได้เรียกเก็บค่าบริการบำรุงรักษาและสนับสนุนการใช้โปรแกรมรายเดือนจากแต่ละบริษัทในสัดส่วนที่เท่ากัน โดยในปี 2560 คิดค่าบริการเท่ากับ 7,902.94 บาท / user และในปี 2559 คิดค่าบริการเท่ากับ 6,837.95 บาท / user - ในปี 2560 และ 2559 AIL เช่าพื้นที่สำนักงานเลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร จาก AI รวมเนื้อที่ 42 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยกำหนดอัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือนเท่ากับ 250 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน ทั้งนี้ อัตรา
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : บริษัทฯและบริษัท ย่อยจ่ายชำระค่าบริการโปรแกรมบัญชีให้กับ AI นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทได้แก่ AIL มีรายการเช่าพื้นที่สำนักงานจาก AI	2.04	1.88	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	
				ดังกล่าวไม่รวมค่าสาธารณูปโภคภายในอาคาร ซึ่ง AI จะเรียกเก็บค่าสาธารณูปโภค (ยกเว้นค่าโทรศัพท์) ตามยอดจ่ายที่เกิดขึ้นจริงต่อตารางเมตร
2) บจก.พีพีซี เอเซีย อินซูเลเตอร์ (PPCAI)	N/A	-	-	บริษัทฯไม่มีรายการซื้อขาย กับ PCAI
3) บจก.สามารถปาล์ม (SP)	ซื้อสินค้า : บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดกรดสูงมากกว่า 5% จาก SP เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย	-	3.43	<p>- บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดมีกรดสูงมากกว่า 5% จาก SP เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตสินค้าจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้กำหนดนโยบายในการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯพิจารณาเปรียบเทียบราคา เงื่อนไขการค้า รวมถึงปริมาณที่ผู้จำหน่ายแต่ละรายจะสามารถจัดส่งให้กับบริษัทได้ก่อนการสั่งซื้อ ซึ่งการเปรียบเทียบดังกล่าว ต้องเปรียบเทียบผู้จำหน่ายอย่างน้อย 3 รายขึ้นไป ร่วมกับการพิจารณาเปรียบเทียบราคาน้ำมันปาล์มดิบจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นราคาอ้างอิงย้อนหลัง 1 วันทำการ ทุกครั้ง ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทสั่งซื้อจาก SP เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยมูลค่าการสั่งซื้อจาก SP ในงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 1.23 ของมูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดมีกรดสูงมากกว่า 5% รวม และคิดเป็นร้อยละ 0.13 ของมูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบรวม สำหรับงวดปี 2560 ไม่มีการซื้อขาย</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯและ SP โดยพิจารณาเอกสารประกอบการเปรียบเทียบราคา ก่อนสั่งซื้อตามนโยบายของบริษัท และมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของราคา</p>
4) บจก.สามารถน้ำมันปาล์ม (SPO)	ซื้อสินค้า : บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดกรดสูงมากกว่า 5% จาก SPO เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย	-	21.01	<p>- บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดมีกรดสูงมากกว่า 5% จาก SPO เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตสินค้าจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้กำหนดนโยบายในการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯพิจารณาเปรียบเทียบราคา เงื่อนไขการค้า รวมถึงปริมาณที่ผู้จำหน่ายแต่ละรายจะสามารถจัดส่งให้กับบริษัทได้ก่อนการสั่งซื้อ ซึ่งการเปรียบเทียบดังกล่าว ต้องเปรียบเทียบผู้จำหน่าย</p>

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	
				<p>อย่างน้อย 3 รายขึ้นไป ร่วมกับการพิจารณาเปรียบเทียบราคาน้ำมันปาล์มดิบจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นราคาอ้างอิงย้อนหลัง 1 วันทำการ ทุกครั้ง ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯสั่งซื้อจาก SPO เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยมูลค่าการสั่งซื้อจาก SPO ในงวดบัญชีปี 2559 มีสัดส่วนมูลค่าการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 7.51 ของมูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดมีกรดสูงมากกว่า 5% รวม และคิดเป็นร้อยละ 0.80 ของมูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบรวม สำหรับงวดปี 2560 ไม่มีการซื้อขาย</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาเอกสารประกอบการเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อตามนโยบายของบริษัทฯ และมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของราคา</p>
5) บจก.สามารถ ปาล์ม อินดัส ตรี (SPI)	<p>ซื้อสินค้า : บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิด กรดสูงมากกว่า 5% จาก SPI เพื่อใช้เป็น วัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย</p>	19.92	45.89	<p>- บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดมีกรดสูงมากกว่า 5% จาก SPI เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตสินค้าจำหน่าย ซึ่งบริษัทฯได้กำหนดนโยบายในการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ ซึ่งบริษัทฯได้กำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯพิจารณาเปรียบเทียบราคา เงื่อนไขการค้า รวมถึงปริมาณที่ผู้จำหน่ายแต่ละรายจะสามารถจัดส่งให้กับบริษัทฯได้ก่อนการสั่งซื้อ ซึ่งการเปรียบเทียบดังกล่าว ต้องเปรียบเทียบผู้จำหน่ายอย่างน้อย 3 รายขึ้นไป ร่วมกับการพิจารณาเปรียบเทียบราคาน้ำมันปาล์มดิบจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นราคาอ้างอิงย้อนหลัง 1 วันทำการ ทุกครั้ง ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯสั่งซื้อจาก SPI เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยมูลค่าการสั่งซื้อจาก SPI ในงวดบัญชีปี 2560 และงวดบัญชีปี 2559 มีสัดส่วนมูลค่าการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 27.81 และ 16.39 ของมูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดมีกรดสูงมากกว่า 5% รวม และคิดเป็นร้อยละ 1.28 และ 1.76 ของมูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบรวม</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	
				โดยพิจารณาเอกสารประกอบการเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อตามนโยบายของบริษัทฯ และมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของราคา

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเนื่องมาจากรายการค้ำประกันหนี้เงินกู้สถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผู้ใช้งบเงิน	ผู้ค้ำประกัน	สถาบันการเงิน	ประเภทวงเงิน	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	ภาระหนี้ (ล้านบาท)	หลักประกัน
บริษัทฯ	-	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	วงเงินกู้ระยะสั้น	505.00	-	- N/A
บริษัทฯ	-	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท	270.00	-	- N/A

## 12.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

## 12.3 นโยบายหรือแนวโน้มการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

### 12.3.1 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และหากหุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

### 12.3.2 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิง

เปรียบเทียบกับเงินปันผลหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้ผู้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อนึ่ง ในส่วนการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน จะคงเหลือเพียงการซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดกรดสูงมากกว่า 5% โดยจะพิจารณาดำเนินการภายใต้นโยบายการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทกำหนดนโยบายการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุญาติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตราฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2560	2559	2558
รายได้จากการขาย	2,286.25	3,479.10	3,512.10
รายได้รวม	2,461.06	3,489.97	3,533.44
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2,502.48	3,445.34	3,623.54
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(113.33)	155.74	9.25
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี	(41.42)	52.65	(79.34)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(72.28)	42.70	(82.53)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	1,831.02	2,082.11	2,207.76
หนี้สินรวม	98.79	277.60	447.03
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,732.23	1,804.51	1,760.73
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(4.96)	4.48	0.26
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(2.94)	1.25	(2.34)
อัตราผลตอบแทนต่อทุน (%)	(4.09)	2.46	(4.59)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	(3.95)	2.10	(3.51)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.06	0.15	0.25
<b>ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.02)	0.01	(0.02)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	0.25	1.00	1.00
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	-

### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

#### (ก) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม (ฉบับปรับปรุงใหม่)	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>	-	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59.67	3.26	227.10	10.91	117.49	5.32
เงินลงทุนชั่วคราว	170.42	9.31	0.44	0.02	0.23	0.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	110.81	6.05	142.09	6.82	294.37	13.33
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	8.62	0.47	9.48	0.46	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ	152.58	8.33	307.89	14.79	378.51	17.14
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
พัสดุน้ำมันคงเหลือ	1.98	0.11	2.29	0.11	1.99	0.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	0.00	0.00	218.92	10.51	0.00	0.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>504.08</b>	<b>27.53</b>	<b>908.21</b>	<b>43.62</b>	<b>792.59</b>	<b>35.90</b>
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	23.02	1.26	6.87	0.33	3.56	0.16
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	0.00	0.00	8.62	0.41	0.00	0.00
ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	1,263.19	68.99	1,136.42	54.58	1,388.46	62.89
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.24	0.00	0.19	0.01	0.11	0.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5.63	0.31	8.06	0.39	10.29	0.47
เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน	21.53	1.18	0.00	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13.33	0.73	13.74	0.66	12.70	0.58
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,326.94</b>	<b>72.47</b>	<b>1,173.90</b>	<b>56.38</b>	<b>1,415.12</b>	<b>64.10</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,831.02</b>	<b>100.00</b>	<b>2,082.11</b>	<b>100.00</b>	<b>2,207.71</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	0.00	0.00	128.00	6.15	324.03	14.68
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80.36	4.39	57.67	2.77	104.78	4.75
เงินรับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สิน	0.00	0.00	80.00	3.84	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม (ฉบับปรับปรุงใหม่)	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	8.21	0.45	2.93	0.14	3.76	0.17
รวมหนี้สินหมุนเวียน	88.57	4.84	268.60	12.90	432.57	19.60
<b>หนี้สิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10.22	0.56	9.01	0.43	14.46	0.65
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10.22	0.56	9.01	0.43	14.46	0.65
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>98.79</b>	<b>5.40</b>	<b>277.61</b>	<b>13.33</b>	<b>447.03</b>	<b>20.25</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	1,356.00	74.06	1,356.00	65.13	1,356.00	61.42
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,130.00	61.71	1,130.00	54.27	1,130.00	51.18
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	605.11	33.05	605.11	29.06	605.11	27.41
กำไร(ขาดทุน)สะสม	1.27	0.07	73.54	3.54	30.85	1.40
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.15)	(0.23)	(4.15)	(0.20)	(5.23)	(0.24)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,732.23</b>	<b>94.60</b>	<b>1,804.50</b>	<b>86.67</b>	<b>1,760.73</b>	<b>79.75</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,831.02</b>	<b>100.00</b>	<b>2,082.11</b>	<b>100.00</b>	<b>2,207.76</b>	<b>100.00</b>

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม (ฉบับปรับปรุงใหม่)	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,461.06</b>	<b>100.00</b>	<b>3,489.97</b>	<b>100.00</b>	<b>3,533.44</b>	<b>100.00</b>
รายได้จากการขาย	2,176.30	88.43	3,416.58	97.90	3,446.74	97.55
รายได้จากการรับจ้างผลิต	77.03	3.13	32.58	0.93	45.81	1.30
รายได้จากการเดินเรือ	32.92	1.34	29.94	0.86	19.55	0.55
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>2,399.58</b>	<b>95.82</b>	<b>3,323.36</b>	<b>95.23</b>	<b>3,502.84</b>	<b>99.13</b>



สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม (ฉบับปรับปรุงใหม่)	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนขาย	2,295.83	91.68	3,267.53	93.63	3,443.25	97.45
ต้นทุนการรับจ้างผลิต	62.98	2.52	26.85	0.77	37.00	1.05
ต้นทุนบริการเดินเรือ	40.77	1.63	28.98	0.83	22.59	0.64
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>(113.33)</b>	<b>(4.96)</b>	155.74	4.48	9.26	0.26
รายได้อื่น	174.81	7.10	10.87	0.31	21.34	0.60
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>61.48</b>	<b>2.50</b>	166.61	4.77	30.60	0.87
ค่าใช้จ่ายในการขาย	11.95	0.48	32.32	0.93	43.12	1.22
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	90.95	3.63	81.64	2.34	66.81	1.89
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี</b>	<b>(41.42)</b>	<b>(1.68)</b>	52.65	1.51	<b>(79.34)</b>	<b>(2.25)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	1.72	0.07	8.01	0.23	10.75	0.30
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(43.15)</b>	<b>(1.75)</b>	44.64	1.28	<b>(90.10)</b>	<b>(2.55)</b>
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	<b>(29.13)</b>	<b>(1.18)</b>	<b>(1.93)</b>	0.06	7.57	0.21
ผลกำไรจากโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	0.00	0.00	1.38	0.04	0.00	0.00
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับOCของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0.00	0.00	<b>(0.30)</b>	<b>(0.01)</b>	0.00	0.00
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>	<b>(72.28)</b>	<b>(2.94)</b>	43.78	1.25	<b>(82.53)</b>	<b>(2.34)</b>
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไร ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	<b>(72.28)</b>	<b>(2.94)</b>	43.78	1.25	<b>(82.53)</b>	<b>(2.34)</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>	<b>(72.28)</b>	<b>(2.94)</b>	43.78	1.25	<b>(82.53)</b>	<b>(2.34)</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	<b>(0.02)</b>		0.01		<b>(0.02)</b>	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.25		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	4,520.00		4,520.00		4,520.00	

สรุปรายการงบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม (ฉบับปรับปรุง)
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(43.15)	44.64	(90.10)
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการ			



สรุปรายการงบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ปี 2560	ปี 2559	(ฉบับปรับปรุง) ปี 2558
ดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคา	74.13	85.43	82.60
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ติดตั้งจำหน่าย	0.10	0.06	0.04
กำไร (ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(149.72)	(3.42)	0.20
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	7.08	0.00
(กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้า	(8.74)	17.36	0.00
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(5.11)	0.05	0.03
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1.71	3.00	2.52
ดอกเบี้ยรับ	(3.99)	(1.07)	(0.58)
ดอกเบี้ยจ่าย	1.72	8.01	10.74
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(133.05)	161.14	5.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31.28	147.91	183.27
สินค้าคงเหลือ	164.36	52.95	56.02
เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน	(21.53)	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	0.00	0.00	2.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.52	0.11	2.52
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4.54	(56.21)	(99.29)
รับเงินสดจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1.96	0.00	0.44
เงินสดจ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.50)	(7.07)	0.00
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(23.49)	(2.78)	(26.86)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>24.09</b>	<b>296.05</b>	<b>124.09</b>
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาวะค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(16.15)	(3.31)	(1.56)
รับดอกเบี้ย	1.92	0.78	0.58
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(169.98)	(0.21)	(0.14)
อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์เพิ่ม	(206.86)	(61.60)	(92.67)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	329.13	1.98	0.04
เงินสดรับล่วงหน้าจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.00	80.00	0.00
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(61.94)</b>	<b>17.63</b>	<b>(93.75)</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(128.00)	(196.03)	7.12
จ่ายดอกเบี้ย	(1.58)	(8.04)	(10.60)



สรุปรายการงบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม (ฉบับปรับปรุง)
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	(98.96)
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(129.58)</b>	<b>(204.07)</b>	<b>(102.44)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(167.43)</b>	<b>(109.61)</b>	<b>(72.10)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	227.10	117.49	189.59
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	59.67	227.10	117.49
เจ้าหนี้ทรัพย์สินสำหรับสินทรัพย์ถาวร	18.00	7.21	0.72

## (ข) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	5.69	3.38	1.83
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.85	1.38	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.12	0.25	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	18.08	15.94	9.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	20.19	22.90	40.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	10.25	9.60	8.21
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	35.63	38.02	44.47
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	34.77	40.92	22.75
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	10.50	8.92	17.36
Cash cycle	วัน	45.32	52.00	67.11
อัตรากำไรขั้นต้น	%	-4.96	4.48	0.26
อัตรากำไรสุทธิ	%	-2.94	1.25	-2.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	-4.09	2.46	-4.59
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	-3.95	2.10	-3.51
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	-6.02	3.47	-5.97
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.25	1.67	1.49

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.06	0.15	0.25
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	-24.02	6.57	-7.38
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	0.00	0.00	0.00

#### 14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

##### 14.1.1 ผลการดำเนินงาน

##### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลที่ผลิตจากน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีกายไต่ตราสินค้า “พาโมลา” รวมถึงจำหน่ายวัตถุดิบได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ กรดไขมันปาล์ม ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ และกลีเซอริน สำหรับนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมการผลิตต่อเนื่องต่างๆ อาทิ สบู่ คริมเทียม เครื่องสำอาง รวมถึงนำกลับไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการรับจ้างกลั่นน้ำมันปาล์มดิบให้กับลูกค้า ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มน้ำมันไบโอดีเซล คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการรับจ้างกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข ให้กับผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 และกลุ่มน้ำมันปาล์มโอเลอิน (น้ำมันบริโภค) คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มน้ำมันบริโภคซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการรับจ้างกลั่น น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข และน้ำมันปาล์มโอเลอิน ให้กับผู้ค้าน้ำมันบริโภค และบริษัทฯ ได้รับค่าลิขสิทธิ์ในการขายน้ำมันปาล์มโอเลอินบรรจุในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน ปี๊บ ขวด และถุง ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” จากลูกค้ากลุ่มน้ำมันบริโภค เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าและกิจการจำหน่ายน้ำมันบริโภค โดยยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันบริโภคด้วยตนเอง และเปลี่ยนเป็นการรับจ้างผลิตน้ำมันบริโภคแทนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและลดความเสี่ยงผลขาดทุนจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทั้งนี้ บริษัทฯได้รับประกาศนียบัตร และใบรับรองคุณภาพต่างๆ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการที่ดีและการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน อาทิ ISO 9001: 2008 HACCP GMP Kosher รวมถึงการได้รับการรับรองการเข้าเป็นสมาชิก Roundtable Sustainability of Palm Oil หรือ RSPO ซึ่งเป็นองค์กรระหว่างประเทศที่สนับสนุนให้เกิดการส่งเสริมการเจริญเติบโต และการใช้น้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ด้วยการร่วมมือดำเนินงานภายในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

ปัจจุบัน บริษัทฯมีบริษัทย่อย 2 บริษัทได้แก่ AIL และ AIPT โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในกิจการดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน AIL และ AIPT ทั้งนี้ AIL ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยสามารถให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าระหว่างประเทศ จำนวน 1 ลำ “เรือธาร์วีรตนา 3”

และสำหรับ“เรืออาร์วีตนา<sup>1</sup>” นั้น AIL ได้จำหน่ายออกไปให้แก่ผู้จะซื้อเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ในรูปแบบการเช่าซื้อ ซึ่งมีกำหนดโอนทรัพย์สินให้แก่ผู้จะซื้อเมื่อผ่อนชำระเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2561 และ AIPT ดำเนินธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร มีความสามารถในการกักเก็บน้ำมันรวมทั้งสิ้นประมาณ 22,124,000 ลิตร โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับธุรกิจผลิตไบโอดีเซล ธุรกิจขนส่งทางเรือ และธุรกิจขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ 2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์)

อย่างไรก็ดี ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินประจำปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบ บัญชี บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด และมีรายงานของผู้สอบบัญชี การแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ดังนี้

### **ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นของเรื่องที่ว่าไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### **เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข**

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.3 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากฝ่ายตรวจสอบตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ลงวันที่ 20 มกราคม 2559 เพื่อขอทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกรณีผู้สอบบัญชี ไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารได้เข้าไปชี้แจงและตอบข้อซักถามกับทาง ก.ล.ต. แล้วต่อมา เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 ก.ล.ต. ได้กล่าวโทษอดีตกรรมการและผู้บริหาร 2 ราย กรณีจัดทำบัญชีและงบการเงินประจำปี 2557 ไม่ถูกต้อง ตามที่ผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็น ต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษเพื่อให้พิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามี

<sup>1</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 อนุมัติให้จำหน่ายไปซึ่ง เรืออาร์วีตนา 1 ขนาดระวางเรือ 1,500 ตันกรอสส์ มูลค่าขาย 23,112,000 บาท และกำหนดโอนทรัพย์สินให้แก่ผู้จะซื้อเมื่อผ่อนชำระเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2561

ความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจแบ่งออกเป็น 1) รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และรายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็งสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร 2) รายได้จากการรับจ้างผลิต 3) รายได้จากการเดินเรือ และ 4) รายได้อื่น

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

บริษัทฯ มียอดรวมรายได้ ตามงบการเงินรวม งวดปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจเท่ากับ 2,286.25 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 88.43 รายได้จากการรับจ้างผลิตคิดเป็นร้อยละ 3.13 รายได้จากการเดินเรือคิดเป็นร้อยละ 1.34 และ ไม่มีรายได้จากการบริการท่าเทียบเรือ (รายได้จากการบริการท่าเทียบเรือของ AIPT เป็นรายการให้บริการกับบริษัททั้งจำนวน) ซึ่งในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทมียอดรวมรายได้ ในปี 2559 เท่ากับ 3,479.10 ล้านบาท และในปี 2558 เท่ากับ 3,512.10 ล้านบาท

ประเภทรายได้	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	
	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากการขาย	2,176.30	88.43	3,416.58	97.90	3,446.74	97.55
1.1 รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม	2,176.30	88.43	3,395.67	97.30	3,418.20	96.74
1.1.1 น้ำมันไบโอดีเซล	1,930.18	78.43	2,652.04	75.99	2,699.26	76.39
1.1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน	130.44	5.30	690.27	19.78	630.36	17.84
1.1.3 วัตถุดิบและผลพลอยได้	115.68	4.70	53.36	1.53	88.58	2.51
1.2 รายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็ง	0.00	0.00	20.91	0.60	28.54	0.81
2. รายได้จากการรับจ้างผลิต	77.03	3.13	32.58	0.93	45.81	1.30
3. รายได้จากการเดินเรือ	32.92	1.34	29.94	0.86	19.55	0.55
รวมรายได้	2,286.25	92.90	3,479.10	99.69	3,512.10	99.40
4. รายได้อื่น	174.81	7.10	10.87	0.31	21.34	0.60
รายได้รวม	2,461.06	100.00	3,489.97	100.00	3,533.44	100.00

## 1) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเกิดจากการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ และ AIPT โดยแบ่งเป็น 2 ประเภทรายได้ ได้แก่ รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม รายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็งสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งสำหรับงวดบัญชี ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 2,176.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อยอดรวมรายได้เท่ากับร้อยละ 88.43 มีรายได้จากการขายในงวดบัญชีปี 2559 เท่ากับ 3,416.58 ล้านบาท และงวดบัญชีปี 2558 เท่ากับ 3,446.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อยอดรวมรายได้เท่ากับร้อยละ 97.90 และร้อยละ 97.55 ตามลำดับ ซึ่งรายได้จากการขายหลัก เกิดจากรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม ทั้งนี้ สามารถอธิบายรายละเอียดของรายได้จากการขายแยกตามประเภทการจำหน่ายได้ ดังนี้

### 1.1) รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม

รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในนามบริษัทฯ ทั้งหมด โดยสามารถแบ่งประเภทรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้ ดังนี้

#### 1.1.1 น้ำมันไบโอดีเซล

บริษัทฯผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลให้กับกลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ (Major Oil) โดยเป็นการจำหน่ายให้กับลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด ซึ่งใน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คิดเป็นสัดส่วนรายได้ส่วนงานต่อรายได้รวม ในอัตราร้อยละ 78.43 และ อัตราร้อยละ 75.99 และ งวดบัญชีปี 2560 , 2559 และ 2558 บริษัทมียอดจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลเท่ากับ 1,930.18 ล้านบาท และ เท่ากับ 2,652.04 ล้านบาท และ 2,699.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มเท่ากับร้อยละ 88.69 ร้อยละ 78.10 และร้อยละ 78.97 ตามลำดับ

งวดบัญชีปี 2560 มีรายได้ที่ลดลงจากปี 2559 ประมาณร้อยละ 27.22 เกิดจากความแตกต่างของราคาขายเฉลี่ยเป็นหลักซึ่งแตกต่างกันประมาณ 7-8 บาท/กิโลกรัม คือปี 2560 มีราคาขายเฉลี่ย เท่ากับ 28.04 บาท/กิโลกรัม ในขณะที่ปี 2559 มีราคาขายเฉลี่ยเท่ากับ 36.08 บาท/กิโลกรัม หรือลดลงร้อยละ 27.22 เนื่องจากราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักน้ำมันปาล์มดิบ (ซึ่งเป็นราคาตั้งต้นในการกำหนดราคาขายน้ำมันไบโอดีเซล) เฉลี่ยในปี 2559 เท่ากับ 31.95 บาทต่อกิโลกรัม และปี 2560 เท่ากับ 24.88 บาทต่อกิโลกรัม (ที่มา : กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์) ในขณะที่ปริมาณการขายในปี 2560 มีปริมาณการจำหน่าย 68,791 ตัน ลดลงจากปี 2559 จำนวน 4,721 ตัน จาก 73,512 ตันหรือลดลงเพียงร้อยละ 6.42 ทั้งนี้ ในช่วงระหว่างปี 2560 และ 2559 มีการเปลี่ยนแปลงการปรับส่วนผสมของไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล ถึง 4 ครั้ง กล่าวคือ มีการประกาศปรับลดสัดส่วนผสมของไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลลงจาก 7% เป็น 5% เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 และปรับลดอีกครั้งจาก 5% เป็น 3% เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาและป้องกันการขาดแคลนของน้ำมันปาล์มสำหรับการบริโภคและอุปโภคในประเทศ จนในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2559 มีปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบออกสู่ตลาดในปริมาณมากจนเกิดภาวะน้ำมันปาล์มล้นตลาด และประกาศปรับเพิ่มสัดส่วนผสมของไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลขึ้นจาก 3% เป็น 5% เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 และปรับเพิ่มอีกครั้งจาก 5% เป็น 7% เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 เพื่อดูดซับปริมาณผลปาล์มหลังสต็อกเริ่มสูงจากผลผลิตที่เข้ามามาก และประคองราคาน้ำมันปาล์มดิบไม่ให้ลดต่ำเกินไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงอัตราส่วนการผสมของน้ำมันไบโอดีเซลของภาครัฐ ส่งผลกระทบต่อยอดขายน้ำมันไบโอดีเซลของบริษัทฯ



### 1.1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน (น้ำมันบริโภค)

บริษัทฯผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอินจัดส่งเป็นรถแท็งก์ และ ผลิตเป็นสินค้าใส่บรรจุภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ให้กับลูกค้าในประเทศ โดยจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอินให้กับกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มได้แก่ 1) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมผลิตอาหารขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมผลิตขนมขบเคี้ยว เนยเทียม และอาหารปรุงสุกต่างๆ ซึ่งส่วนมากจะสั่งซื้อเป็นรถแท็งก์ 2) กลุ่มลูกค้าสำเร็จรูป ได้แก่ โรงแรม ร้านอาหารที่เป็นเชน และร้านค้าทั่วไปซึ่งสั่งซื้อเป็นรูปภาชนะบรรจุขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน บีบ ขวด และถุง เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ซึ่งเป็นตราสินค้าที่อยู่ในตลาดน้ำมันปาล์มโอเลอิน (หรือ “น้ำมันบริโภค”) มากกว่า 20 ปี

บริษัทฯ มีรายได้ในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 559.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 81.10 โดยปริมาณการขายลดลง 15,216 ตัน หรือลดลงร้อยละ 77.88 ราคาขายลดลง 5,147 บาท/ตัน หรือลดลงร้อยละ 14.57 สาเหตุที่ปริมาณการขายลดลงเป็นอย่างมาก เนื่องจากปี 2560 ทางบริษัทฯ เปลี่ยนนโยบายการดำเนินธุรกิจและการจำหน่ายน้ำมันบริโภค โดยยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันบริโภคด้วยตนเองเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และเปลี่ยนเป็นการรับจ้างผลิตน้ำมันบริโภคแทน รวมถึงคิดลิขสิทธิ์ในการขายน้ำมันปาล์มโอเลอินบรรจุในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน บีบ ขวด และถุง ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯยังคงมีรายได้จากการจำหน่ายในช่วงเดือนมกราคม ซึ่งเกิดจากรายการค้างส่งของรายการสั่งซื้อของลูกค้าที่ยกมาจากปี 2559 และเกิดจากการขายน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์เพื่อใช้ผลิตน้ำมันปาล์มบริโภค ซึ่งเป็นการขายแบบงานสั่งผลิตเฉพาะสัญญา โดยสามารถประมาณการต้นทุนและผลกำไรที่จะเกิดขึ้นได้

### 1.1.3 วัตถุดิบและผลพลอยได้

บริษัทฯมีรายได้จากการจำหน่ายวัตถุดิบและผลพลอยได้จากการผลิต ได้แก่ กรดไขมันปาล์ม ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ และกลีเซอริน โดยเป็นการจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ อาทิ อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง และอาหารเสริม เป็นต้น

สำหรับงวดบัญชีปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 115.68 ล้านบาท 53.36 ล้านบาท และ 88.58 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 5.32, ร้อยละ 1.57 และร้อยละ 2.59 ของยอดรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มรวม รายได้ส่วนผลิตภัณฑ์พลอยได้ต่อรายได้รวม คิดเป็น ร้อยละ 4.70, ร้อยละ 1.53 และร้อยละ 2.51 ตามลำดับ งวดบัญชีปี 2560 มีปริมาณการจำหน่าย เท่ากับ 9,905 ตัน ที่ราคาขายเฉลี่ย 11,678 บาท/ตัน งวดบัญชีปี 2559 รายได้เท่ากับ 53.36 ล้านบาท ปริมาณการจำหน่ายเท่ากับ 9,980 ตัน ที่ราคาขายเฉลี่ย 5,347 บาท/ตัน บริษัทฯ มีรายได้ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 62.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 116.79 ปริมาณการขายลดลงจำนวน 75 ตัน หรือ ลดลงร้อยละ 0.75 และราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น เท่ากับ 6,332 บาท / ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 118.43 ทั้งนี้ รายได้ในส่วนนี้เพิ่มขึ้นเนื่องจาก ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์พลอยได้ ซึ่งได้แก่ กลีเซอรินดิบมีการปรับเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จากราคาในช่วงไตรมาส 1 ราคาขายเฉลี่ยที่ 4.00 บาท/กก. ไตรมาส 2-3 ราคาขายเฉลี่ยที่ 6.00-7.00 บาท/กก และในไตรมาส 4 ราคาขายเฉลี่ยที่ 9.00 – 10.00 บาท/กก.

## 1.2) รายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็ง

รายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็ง เป็นรายได้ที่เกิดในนาม AIPT ซึ่งไม่ถือเป็นการดำเนินธุรกิจหลักของกิจการ (AIPT ดำเนินธุรกิจให้บริการทำเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง : รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ 2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสาย

ผลิตภัณฑ์) โดยโรงงานน้ำแข็งของ AIPT ตั้งอยู่ที่อำเภอท่าฉลอม จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งน้ำแข็งที่ผลิตได้ จะถูกจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ อาทิ โรงสุกชั้น โรงงานผลิตแลปลา โรงงานผลิตและจำหน่ายปลากระป๋อง และอาหารทะเลแปรรูปต่างๆ ทั้งนี้ AIPT ได้กรรมสิทธิ์โรงงานน้ำแข็งจากเจ้าของกรรมสิทธิ์เดิม ซึ่งบริษัทได้นำที่ดินรอบบริเวณมาพัฒนาเป็นธุรกิจคัดล้างน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มเติม

โดยในงวดบัญชีปี 2560 บริษัทย่อย AIPT ไม่มีรายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็ง งวดบัญชีปี 2559 รายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็งเท่ากับ 20.91 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.60 ของยอดรวมรายได้ และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็ง รา 28.54 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.81 เนื่องจาก บริษัทย่อย ดำเนินกิจการจำหน่ายน้ำแข็ง ในปี 2559 เพียง 10 เดือน คือ ตั้งแต่ มกราคม - ตุลาคม 2559 และเลิกดำเนินกิจการในส่วนท่าเทียบเรือและโรงงานน้ำแข็ง โดยได้ขายสินทรัพย์ที่ท่าฉลอม จ.สมุทรสาคร ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง

## 2) รายได้จากการรับจ้างผลิต

รายได้จากการรับจ้างผลิต เป็นรายได้ของบริษัทฯ ที่เกิดจากการให้บริการรับจ้างกลั่นน้ำมันปาล์มดิบเพื่อให้ได้น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข และน้ำมันปาล์มโอเลอิน (น้ำมันบริโภค) โดยผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบปาล์มดิบ รวมถึงรับภาระในการขนส่งวัตถุดิบดังกล่าวมายังโรงงาน รวมถึงรับสินค้าที่โรงงานเอง ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการรับจ้างกลั่นกับผู้ว่าจ้างซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มได้แก่ กลุ่มน้ำมันไบโอดีเซล คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 รายหนึ่ง และกลุ่มน้ำมันปาล์มโอเลอิน คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มน้ำมันบริโภค

โดยในงวดบัญชีปี 2560 งวดบัญชีปี 2559 และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างกลั่นเท่ากับ 77.03 ล้านบาท, 32.58 ล้านบาท และ 45.81 ล้านบาท หรือคิดสัดส่วนต่อยอดรวมรายได้เท่ากับร้อยละ 3.13, ร้อยละ 0.93 และร้อยละ 1.30 ตามลำดับ บริษัทฯ มีรายได้ปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 44.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 136.44 ซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงการขายน้ำมันกลุ่มบริโภค เป็น รับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มบริโภค ดังนี้

- 2.1 การรับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไขเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไบโอดีเซล สำหรับปี 2560 มีรายได้เท่ากับ 39.16 ล้านบาท และ ปี 2559 มีรายได้เท่ากับ 32.58 ล้านบาท บริษัทฯ มีปริมาณวัตถุดิบเพื่อส่งจ้างผลิต ในปี 2560 เพิ่มขึ้น จากปี 2559 เท่ากับ 7,312 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.20
- 2.2 การรับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน (น้ำมันบริโภค) เนื่องจากบริษัทฯ เปลี่ยนนโยบายการจำหน่ายน้ำมันบริโภค มาเป็นการรับจ้างผลิตน้ำมันบริโภค ซึ่งเริ่มตั้งแต่ มกราคม 2560 เป็นต้นมา ซึ่งในปี 2560 มีรายได้เท่ากับ 37.87 ล้านบาท จากปริมาณวัตถุดิบจ้างกลั่น 23,340 ตัน

## 3) รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือ เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในนาม AIL ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการเรือขนส่งสินค้าทางทะเล โดยเรือขนส่งคุณภาพสูงรวม 1 ลำ ได้แก่ “เรือธาร์ริตนา 3” โดยเรือดังกล่าวได้รับใบอนุญาตในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ ทั้งนี้ AIL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมต่างๆระหว่างประเทศ

โดยสำหรับงวดบัญชีปี 2560 บริษัทฯมีรายได้จากการเดินเรือเท่ากับ 32.92 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.34 ของยอดรวมรายได้ งวดบัญชีปี 2559 บริษัทฯมีรายได้จากการเดินเรือเท่ากับ 29.94 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.86 ของยอดรวมรายได้ และในงวดบัญชีปี 2558 บริษัทฯมีรายได้จากการเดินเรือเท่ากับ 19.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.55 ของยอดรวมรายได้ บริษัทฯมีรายได้ปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก ปี 2559 เท่ากับ 2.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.95 เนื่องจากในปี 2560 และปี 2559 บริษัทฯมีรายได้จากการให้บริการเดินเรือขนส่งระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ปี 2558 รายได้ที่เป็นการให้บริการเดินเรือขนส่งจะให้บริการกับบริษัทฯเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 AIL มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (ผู้ซื้อไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับบริษัทฯ บริษัทฯย่อย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ) เพื่อเช่าซื้อเรือเดินทะเล โดยมีระยะเวลาการผ่อนชำระ 24 งวด งวดละเท่าๆ กันจนถึงปี 2561 กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าซื้อภายใต้สัญญาเช่าซื้อ และจะโอนกรรมสิทธิ์ต่อเมื่อ AIL ได้รับชำระเงินงวดสุดท้ายภายในเดือนตุลาคม 2561 และรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกไว้ในรายได้อื่น

#### 4) รายได้อื่น

บริษัทฯมีรายได้อื่นในงวดบัญชีปี 2560 งวดบัญชีปี 2559 และงวดบัญชีปี 2558 เท่ากับ 174.81 ล้านบาท, 10.87 ล้านบาท และ 21.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.10, ร้อยละ 0.31 และร้อยละ 0.60 ของรายได้รวมตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้อื่นในนามบริษัทฯประกอบด้วย อันได้แก่ ขายเศษวัสดุ ดอกเบี้ยรับ และ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันแปรจากการซื้อเครื่องจักรจากต่างประเทศ จำนวน 4.86 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯย่อย (AIP) ได้บันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวนเงิน 156.57 ล้านบาท จากการจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ แท็งก์น้ำมัน ปริมาณ 11,062,000 ลิตร จำนวน 5 แท็งก์ ท่าเทียบเรือ โรงงานผลิตน้ำแข็ง อาคารสำนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์และที่ดิน ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และได้โอนกรรมกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯย่อย (AIL)

**ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น**

ต้นทุนขายและบริการ	ปี 2560				ปี 2559				เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	บาท (พันบาท)	ราคา/ ตัน (บาท)	อัตราส่วน ต่อ ยอดขาย (%)	สัดส่วน ต้นทุน ขาย(%)	บาท (พันบาท)	ราคา/ ตัน (บาท)	อัตราส่วน ต่อ ยอดขาย (%)	สัดส่วน ต้นทุน ขาย(%)	บาท (พันบาท)	ราคา/ ตัน (บาท)	อัตราส่วน ต่อยอดขาย (%)	%
<b>1.ขายสินค้า</b>												
ไบโอดีเซล	2,071,786	30,117	107.34	86.34	2,486,543	33,825	93.76	74.82	(414,757)	(3,708)	(15.64)	(16.68)
ผลิตภัณฑ์พลอยได้	97,744	9,868	84.50	4.07	50,818	5,092	95.24	1.53	46,926	4,776	75.30	92.34
น้ำมันบริโค	126,920	29,368	97.30	5.29	712,351	36,460	103.20	21.43	(585,431)	(7,092)	(1.03)	(82.18)
น้ำแข็ง	-	-	-	-	17,814	-	85.19	0.54	(17,814)	-	(0.85)	(100.00)
<b>รวมต้นทุนขายสินค้า</b>	<b>2,296,451</b>	<b>27,662</b>	<b>105.52</b>	<b>95.70</b>	<b>3,267,526</b>	<b>31,714</b>	<b>95.64</b>	<b>98.32</b>	<b>(971,075)</b>	<b>(6,024)</b>	<b>78.30</b>	<b>(29.72)</b>
<b>2.รับจ้างผลิต</b>												
กลุ่มไบโอดีเซล	29,478	677	75.28	1.23	26,852	742	82.42	0.81	2,626	(64)	39.91	9.78
กลุ่มน้ำมันบริโค	32,883	1,409	86.84	1.37	-	-	-	-	32,883	1,409	86.84	100.00
<b>รวมต้นทุนรับจ้าง</b>	<b>62,361</b>	<b>933</b>	<b>80.96</b>	<b>2.60</b>	<b>26,852</b>	<b>742</b>	<b>82.42</b>	<b>0.81</b>	<b>35,510</b>	<b>1,345</b>	<b>79.89</b>	<b>96.93</b>
<b>3. บริการเรือเดินทะเล</b>	<b>40,771</b>	<b>-</b>	<b>123.85</b>	<b>1.70</b>	<b>28,982</b>	<b>-</b>	<b>96.79</b>	<b>0.87</b>	<b>11,789</b>	<b>-</b>	<b>27.05</b>	<b>0.00</b>
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>2,399,583</b>	<b>-</b>	<b>97.50</b>	<b>100.00</b>	<b>3,323,360</b>	<b>-</b>	<b>95.23</b>	<b>100.00</b>	<b>(923,776)</b>	<b>-</b>	<b>(26.47)</b>	<b>(27.80)</b>

**ต้นทุนขายและบริการ**

รายการต้นทุนขายและบริการแบ่งเป็น ต้นทุนขาย ต้นทุนการรับจ้างผลิต ต้นทุนบริการเดินเรือ โดยในงวดบัญชีปี 2560 งวดบัญชีปี 2559 และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 2,399.58 ล้านบาท, 3,323.36 ล้านบาท และ 3,502.84 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 97.50 ร้อยละ 95.23 และร้อยละ 99.13 เมื่อเทียบกับยอดรวมรายได้บริษัทฯ และบริษัทย่อย 13 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 กับปี 2559 จะมีอัตราต้นทุนขายต่อยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.38 แยกตามส่วนงานได้ ดังนี้

**1) ต้นทุนขายสินค้า**

- 1.1 ต้นทุนขายน้ำมันไบโอดีเซลซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับงวด ปี 2560 และปี 2559 อัตราต้นทุนขายต่อยอดขายเท่ากับ ร้อยละ 107.34 และร้อยละ 94.23 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.11 อันเป็นผลมาจาก ราคาวัตถุดิบน้ำมันปาล์มดิบที่ใช้ในการผลิตมีต้นทุนสูงกว่าราคาขาย เฉลี่ยประมาณ 1.00-2.00 บาท/กิโลกรัม ซึ่งเกิดขึ้นเป็นช่วง ๆ ระหว่างปี 2560 เนื่องจากสถานการณ์ราคาผลปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบมีแนวโน้มลดลงนับตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2560 และได้ปรับตัวขึ้นไปสูงสุดที่ราคา 26-27 บาท/กิโลกรัม ในช่วงไตรมาสที่ 1-2 ปี 2560 แลปรับราคาลดลงอีกครั้งต่ำสุดในช่วงปลายไตรมาส 4 ปี 2560 ที่ 18.00 บาท/กิโลกรัม ซึ่งเป็นผลจากปริมาณผลปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบช่วงที่ผ่านมาที่มีมาก ประกอบกับโรงกลั่นฯ มีสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือมากกว่าความต้องการใช้ในแต่ละเดือน รวมทั้งภาวะการค้ำน้ำมันปาล์มขวดชะลอตัว ทำให้ปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากโรงงานสกัดลดลง โดยสต็อกน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือจากการแจ้งตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ( กกร.) นับตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2560 เป็นต้นมา สต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือมีจำนวนมากกว่า 400,000 ตัน CPO มาจนถึง ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ เป็นผลสืบ

เนื่องจากปริมาณผลปาล์มที่ออกสู่ตลาดมีมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2560 ปริมาณผลปาล์ม อยู่ที่ 1.11 ล้านตัน จนถึงพฤศจิกายน 2560 อยู่ที่ 1.44 ล้านตัน การปรับลดลงอย่างต่อเนื่องและรุนแรงของราคาน้ำมันปาล์มดิบทำให้การบริหารสต็อกวัตถุดิบทำได้ยาก ถึงแม้ว่า บริษัทฯจะสามารถควบคุมเปอร์เซ็นต์การสูญเสียจากการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และพยายามบริหารจัดการวัตถุดิบและสินค้าให้มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าที่เร็วขึ้น และมีปริมาณที่จัดเก็บสต็อกไว้ไม่เกิน 30 วันแล้วก็ตาม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในราคาน้ำมันปาล์มดิบส่งผลกระทบต่อ การบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ

- 1.2 ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์พลอยได้ มีการกำหนดให้ราคาต้นทุนขายเป็นไปตามราคาตลาดของสินค้าที่คาดว่าจะขายได้ ซึ่ง การปันส่วนต้นทุนตามราคาตลาดของผลิตภัณฑ์หลักและผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ปรับตัวสูงขึ้น มีผลทำให้ราคาผลิตภัณฑ์หลักอย่างน้ำมันไบโอดีเซลมีราคาตลาดต่ำลง
- 1.3 ต้นทุนขายน้ำมันบริโภคสำหรับงวดปี 2560 มีต้นทุนขายเท่ากับ 126.92 ล้านบาท มีอัตราต้นทุนขายต่อยอดขาย คิดเป็นร้อยละ 97.30 ลดลงจากงวดปี 2559 ที่มีต้นทุนขายเท่ากับ 712.35 ล้านบาท มีอัตราต้นทุนขายต่อยอดขาย คิดเป็น ร้อยละ 103.20 เนื่องจาก เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อ และมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเฉพาะคำสั่งซื้อสินค้า มีการผลิตและจัดส่ง ภายในระยะเวลาสั้นๆ ประกอบกับในขณะนั้นราคาของวัตถุดิบค่อนข้างคงที่ บริษัทฯ จึงสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ และทำให้เกิดผลกำไรได้ เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2559 และปี 2558 มีอัตราต้นทุนขาย มากกว่ายอดขาย ทำให้บริษัทฯ ขาดทุน ในส่วนงานการจำหน่ายน้ำมันบริโภค ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจาก การผันผวนราคาของน้ำมันปาล์มดิบทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดราคาขายให้สัมพันธ์กับต้นทุนผลิตที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีอัตราต้นทุนขายต่อยอดขาย ลดลงจากปี 2559 ร้อยละ 5.90
- 1.4 ต้นทุนขายน้ำแข็ง ในปี 2560 ไม่มีต้นทุนขายน้ำแข็ง เนื่องจากไม่มีรายได้จากการจำหน่ายน้ำแข็งตามเหตุผลที่ได้กล่าว ไปข้างต้น สำหรับงวดปี 2559 มีต้นทุนขาย เท่ากับ 17.81 ล้านบาท มีอัตราต้นทุนขายต่อยอดขาย คิดเป็นร้อยละ 85.17 และงวดปี 2558 มีต้นทุนขาย เท่ากับ 24.26 ล้านบาท มีอัตราต้นทุนขายต่อยอดขาย คิดเป็นร้อยละ 85.00

## 2) ต้นทุนรับจ้างผลิต

ส่วนงานรับจ้างผลิต สำหรับงวดปี 2560 มีอัตราต้นทุนต่อยอดขาย คิดเป็นร้อยละ 80.96 ลดลงจากปี 2559 ซึ่งมี อัตราต้นทุนต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 82.42 อัตราต้นทุนต่อยอดขายแยกตามส่วนงานรับจ้างผลิต ซึ่งแบ่งได้ ดังนี้

- 2.1 การรับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไซเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล มีอัตราต้นทุนต่อ ยอดขาย สำหรับปี 2560 เท่ากับ 75.28 ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมีอัตราผลกำไรต่อยอดขาย สำหรับการรับจ้างผลิตส่วน นี้อย่างสม่ำเสมอ
- 2.2 การรับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน (น้ำมันบริโภค) และบรรจุน้ำมันปาล์มสำเร็จรูปตราพาโมลา ตามที่บริษัทฯ ได้ กล่าวถึงการเปลี่ยนแปลงของนโยบายในธุรกิจน้ำมันบริโภคข้างต้น ในปี 2560 มีอัตราต้นทุนต่อยอดขาย เท่ากับ ร้อยละ 86.84

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีผลกำไรในการรับจ้างผลิต อย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากไม่มีความเสี่ยงเรื่องการผันผวนของราคาวัตถุดิบ และ ถ้าหากบริษัทฯ มีปริมาณยอดขายน้อยกว่ากำลังการผลิตของเครื่องจักรที่บริษัทฯ มี ส่วนงานรับจ้างผลิตก็จะเป็นส่วนหนึ่งในการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการผลิตออกไป ทำให้สามารถลดต้นทุนผลิต ในสินค้าของบริษัทฯได้

### 3) ต้นทุนให้บริการเดินเรือขนส่ง

ต้นทุนให้บริการเดินเรือขนส่งของบริษัทย่อย (AIL) สำหรับงวดปี 2560 เท่ากับ 40.77 ล้านบาทคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อยอดขายร้อยละ 123.85 และในปี 2559 มีต้นทุนบริการเท่ากับ 28.98 ล้านบาท มีอัตราต้นทุนบริการต่อยอดขาย คิดเป็นร้อยละ 96.79 และงวดปี 2558 มีต้นทุนบริการเท่ากับ 22.59 ล้านบาท มีอัตราต้นทุนบริการต่อยอดขาย คิดเป็นร้อยละ 115.55

AIL มีอัตราต้นทุนบริการต่อยอดขาย ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับร้อยละ 27.06 จากการหยุดให้บริการในไตรมาส 2-3 และค่าซ่อมแซมเรือ

#### กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในงวดบัญชีปี 2560 งวดบัญชีปี 2559 และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นเท่ากับ (113.33) ล้านบาท, 155.74 ล้านบาท และ 9.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ (4.96), ร้อยละ 4.48 และร้อยละ 0.26 ตามลำดับ ในปี 2560 มีอัตรากำไรขั้นต้น ลดลง จากปี 2559 ร้อยละ (172.77) ซึ่งแยกตามส่วนงานได้ดังนี้

อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	ปี 2560		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>1. ขายสินค้า</b>						
น้ำมันไปโอดีเซล	(141,602)	(7.34)	165,498	6.24	(307,100)	(185.56)
ผลิตภัณฑ์พลอยได้	17,933	0.93	2,541	0.10	15,392	605.76
น้ำมันบริโภาค	3,523	0.003	(22,081)	(3.20)	25,604	(115.95)
น้ำแข็ง	-	-	3,097	14.81	(3,097)	(100.00)
<b>อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย</b>	<b>(120,146)</b>	<b>(6.41)</b>	<b>149,055</b>	<b>4.36</b>	<b>(266,104)</b>	<b>(178.53)</b>
<b>2. งานรับจ้างผลิต</b>						
กลุ่มไปโอดีเซล	9,681	32.84	5,726	17.58	3,955	69.07
กลุ่มน้ำมันบริโภาค	4,983	13.16	-	-	4,983	100.00
<b>อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รับจ้าง</b>	<b>14,664</b>	<b>19.04</b>	<b>5,726</b>	<b>17.58</b>	<b>8,938</b>	<b>156.09</b>
<b>3. บริการเรือเดินทะเล</b>	<b>(7,850)</b>	<b>(0.19)</b>	<b>961</b>	<b>0.03</b>	<b>(8,811)</b>	<b>(917.17)</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย</b>	<b>(113,332)</b>	<b>(4.96)</b>	<b>155.74</b>	<b>4.48</b>	<b>(105,141)</b>	<b>(63.10)</b>

1. น้ำมันไปโอดีเซลและผลิตภัณฑ์พลอยได้ มีอัตรากำไร(ขาดทุน) ขั้นต้นปี 2560 เท่ากับร้อยละ (6.41) ปี 2559 มีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับ ร้อยละ 6.34 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 1.21 โดยปี 2560 มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2559 และปี 2558
2. น้ำมันบริโภาค มีอัตรากำไร ขั้นต้น ปี 2560 เท่ากับร้อยละ 0.003 ขั้นต้น ปี 2559 เท่ากับร้อยละ (3.20) และ ปี 2558 เท่ากับ ร้อยละ (5.30) โดยปี 2560 มีอัตรากำไรสูงขึ้นกว่า ปี 2559 และปี 2558

3. งานรับจ้างผลิต มีอัตรากำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นปี 2560 เท่ากับร้อยละ 19.04 ปี 2559 เท่ากับร้อยละ 17.58 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 19.22 มีอัตรากำไรขึ้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2559
4. น้ำแข็ง ในปี 2560 ไม่มีอัตรากำไร เนื่องจากหยุดดำเนินกิจการตั้งแต่กลางปี 2559 ซึ่งมีอัตรากำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้น เท่ากับ ร้อยละ 14.81 และร้อยละ 15.00 ในปี 2558
5. งานให้บริการเดินเรือขนส่ง มีอัตรากำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นปี 2560 เท่ากับร้อยละ (0.19) และปี 2559 เท่ากับร้อยละ 0.03 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ (15.55) มีอัตรากำไรขึ้นต้นลดลงจากปี 2559

### **ค่าใช้จ่าย**

บริษัทมีรายการค่าใช้จ่ายสำหรับงวดบัญชีปี 2560 งวดบัญชีปี 2559 และงวดบัญชีปี 2558 เท่ากับ 102.90 ล้านบาท เท่ากับ 113.96 ล้านบาทและ 109.93 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อยอดรวมรายได้เท่ากับ ร้อยละ 4.18 ร้อยละ 3.27 และ ร้อยละ 3.11 ตามลำดับ แต่หากพิจารณามูลค่าของรายการค่าใช้จ่ายในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย เท่ากับ 11.95 ล้านบาท, 32.32 ล้านบาท และ 43.12 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 90.95 ล้านบาท, 81.64 ล้านบาท และ 66.81 ล้านบาท

#### **ค่าใช้จ่ายในการขาย**

บริษัท และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปี 2560 และ 2559 เท่ากับ 11.95 ล้านบาท และ 32.32 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดปี 2560 กับงวดปี 2559 ซึ่งกลุ่มค่าใช้จ่ายในการขายสำคัญเป็นค่าใช้จ่ายในการขนส่งและประกันภัย สินค้าลดลง 8.5 ล้านบาท ซึ่งลดลงสัมพันธ์กับปริมาณการขายสินค้าที่ลดลง และจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายขายน้ำมันบริโภค เป็นการรับจ้างผลิตแทนเป็นหลัก

#### **ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน**

บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน สำหรับปี 2560 และ 2559 เท่ากับ 90.95 ล้านบาท และ 81.64 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 กับปี 2559 ค่าใช้จ่ายบริหารงานเพิ่มขึ้นเท่ากับ 9.31 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.40 เนื่องจากในปี 2560 มีผลขาดทุนจากการจำหน่าย รถพ่วงและรถเทรลเลอร์เนื่องจากไม่ได้ใช้งานเป็น จำนวนเงิน 3.85 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย (AIL) เพิ่มขึ้นจำนวน 24.00 ล้านบาท

#### **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เท่ากับ 1.72 ล้านบาทและ 8.01 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินลดลง เท่ากับ 6.29 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 78.47 ทั้งนี้การลดลงของต้นทุนทางการเงิน เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวนลดลง โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มี ยอดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 มียอดเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 128.00 ล้านบาท และ 324.03 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินที่ลดลง มาจากดอกเบี้ยจ่ายที่ ลดลง ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมลดลงจาก ณ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 128.00 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 100 บริษัทฯ บันทึกดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืม ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อสร้างเครื่องจักร โดยได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง จนกระทั่งเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง อยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามวัตถุประสงค์

### กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวดบัญชีปี 2560 เท่ากับ 72.28 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 43.78 ล้านบาท ในงวดบัญชีปี 2559 และงวดบัญชีปี 2558 บริษัทมีผลขาดทุนเท่ากับ 82.53 ล้านบาท ซึ่งอัตรากำไรสุทธิในปี 2560 ลดลง จากปี 2559 เท่ากับ 116.06 ล้านบาท คิดเป็นผลกำไรลดลงร้อยละ 265.10

### อัตรามลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตรามลตอบแทนผู้ถือหุ้น ในปี 2560 ปี 2559 และ ปี 2558 เท่ากับ (4.09), 2.46 และ (4.59) ตามลำดับ เนื่องจากงวดบัญชีปี 2560 บริษัท มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเท่ากับ 72.28 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุน ส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 173.44 ล้านบาท มีขาดทุนขาดทุนสะสมเท่ากับ 6.96 ล้านบาท งวดบัญชีปี 2559 บริษัท มีกำไรสุทธิเท่ากับ 43.78 ล้านบาท โดยเป็นส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 37.27 ล้านบาท มีกำไรสะสมเท่ากับ 65.32 ล้านบาท และในงวดบัญชีปี 2558 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 82.53 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 99.83 ล้านบาท มีกำไรสะสมเท่ากับ 24.48 ล้านบาท ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### ฐานะทางการเงินของบริษัท

#### **สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1,931.02 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 2,082.11 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 2,207.71 ล้านบาท โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รวมของบริษัท มีดังนี้

#### **- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงเท่ากับ 167.43 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 73.72 ทั้งนี้สำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 59.67 ล้านบาท และ 227.10 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.26 และร้อยละ 10.91 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดในมือ	145,000	395,000	50,000	300,000
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	58,462,726	225,687,412	50,601,857	199,620,831
- กระแสรายวัน	120,000	93,357	60,000	56,700
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	946,336	924,420	946,336	924,420
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59,674,062	227,100,189	51,658,193	200,901,951



### - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 110.81 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 142.09 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 294.37 ล้านบาท ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของรายการลูกหนี้การค้ามีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของยอดรายได้ที่ปรับตัวลดลง โดยบริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งพิจารณาจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี

ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 105.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.08 ของยอดรวมลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ที่สั่งซื้อน้ำมันไปโอดีเซลกับบริษัทฯ โดยลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะจ่ายชำระค่าสินค้าให้กับบริษัทฯ ตรงกำหนด สำหรับลูกหนี้การค้าที่ยังไม่จ่ายชำระค่าสินค้าให้กับบริษัทฯ โดยเป็นกลุ่มลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกำหนดชำระส่วนใหญ่ จะเป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการสั่งซื้อน้ำมันบริโภคกับบริษัทฯ โดยจะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกำหนดชำระรวมเท่ากับ 11.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.61 ของยอดรวมลูกหนี้การค้า แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนเท่ากับ 3.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.92 ของยอดรวมลูกหนี้การค้า และลูกหนี้การค้าชำระเกินกว่า 12 เดือนรวมเท่ากับ 8.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.69 โดยสามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	105.17	119.98
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	3.17	2.04
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-
เกินกำหนด 12 เดือน	8.33	8.33
<b>รวม</b>	<b>116.67</b>	<b>143.38</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8.33)	(8.33)
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>108.34</b>	<b>135.05</b>

บริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 20.19 วัน, 22.90 วัน และ 40 วัน ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 บริษัทฯ กำหนดนโยบายเทอมเครดิตสำหรับการรับชำระเงินจากลูกค้าระหว่าง 30-60 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้า โดยกำหนดนโยบายการติดตามหนี้สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน ผ่านการออกจดหมายทวงถามไปยังลูกหนี้รายดังกล่าว อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

### - สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สินค้าระหว่างผลิต แสดงในราคาทุนวัตถุดิบถ่วงเฉลี่ย รวมค่าแรงและค่าใช้จ่ายในการผลิต บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ และคาดว่าจะจำหน่ายไม่ได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินการเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้

สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

รายการสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย วัตถุดิบและสารเคมี งานระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลือง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรายการสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 152.58 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 307.89 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 378.51 ล้านบาท ทั้งนี้ คิดเป็นร้อยละ 8.33 ร้อยละ 14.79 และ 17.14 ของสินทรัพย์รวมในปี 2560 ปี 2559 และ ปี 2558 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายในการบริหารสินค้าคงเหลือ และในปี 2560 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ตามราคาตลาดที่คาดว่าจะขายได้ จำนวน 8.63 ล้านบาท

#### - ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีรายการที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 1,263.19 ล้านบาท 1,136.42 ล้านบาท และ 1,388.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68.99 ร้อยละ 54.58 และร้อยละ 62.89 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายการหลักประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือ เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

#### - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย แสดงในราคาตามบัญชีหรือมูลค่ายุติธรรมสุทธิแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า บริษัทฯตั้งค่าเผื่อการลดราคาของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย โดยประมาณจากมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้จริงสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม			
	2559	โอนเข้า	โอนออก	2560
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	267,935,900	24,352,168	(292,288,068)	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,013,028)	(10,553,396)	59,566,424	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(340,828)	340,828	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ	218,922,872	13,457,944	(232,721,644)	-

เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทย่อย (AIPT) ได้รับชำระเงินครบและได้โอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อแล้ว ภายหลังเข้าทำสัญญาจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และสัญญาจะขายเครื่องจักรที่ตำบลท่าจีน อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญารวม 390 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2559 และได้บันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์

ไม่หมุนเวียนที่ ถือไว้เพื่อขายดังกล่าวจำนวนเงิน 156.57 ล้านบาท อีกทั้งในเดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ขายยานพาหนะให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง มูลค่ารวม 14.40 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับชำระเงินครบถ้วนและได้อินทรมสสิทธิ์ให้ผู้ซื้อแล้ว

#### - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินฐานะการเงิน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้รับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้ เกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร ทั้งนี้ บริษัทฯ ระบุผลต่างชั่วคราวที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ และบริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ร้อยละ 20 เท่ากับ 5.63 ล้านบาท และ 8.06 ล้านบาท และมีรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในงบจำนวน 8.13 ล้านบาท และ 10.51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ไปใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษีในปี 2560 และ 2559 จำนวน 204.05 ล้านบาทและ 59.07 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2559
<b>ผลสะสมแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน</b>		
ค่าเผื่อสงสัยจะสูญ	0.15	0.15
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	-	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายลดลง	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1.96	1.69
ผลขาดทุนทางภาษียกมาไม่เกิน 5 รอบระยะเวลาบัญชี	8.13	10.51
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในกำไรสะสม	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(4.61)	(4.29)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณจาก อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20</b>	<b>5.63</b>	<b>8.06</b>

## **สภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเท่ากับ 504.08 ล้านบาท และ 908.21 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักในการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนในช่วงระหว่างปี 2560 เป็นผลจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนมีไว้เพื่อขาย ในส่วนที่บริษัทย่อย (AIPT) ได้ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร ให้กับบริษัทแห่งหนึ่งมูลค่ารวม 390 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียนลดลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 88.56 ล้านบาท และ 268.60 ล้านบาท

จากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯมีอัตราส่วนสภาพคล่องของงวดบัญชีปี 2560 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 5.69 เท่าจากในปี 2559 และ ปี 2558 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 3.38 เท่า 1.83 เท่า ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 3.85 เท่าในงวดบัญชีปี 2560, 1.38 เท่าในปี 2559 และ 0.95 เท่าในปี 2558 โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่องเป็นผลจากการลดลงของรายการหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าการลดลงของรายการสินทรัพย์หมุนเวียน โดยมีรายการหนี้สินหมุนเวียนที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

แต่หากพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯจะพบว่าบริษัทฯมีวงจรเงินสดสั้นลง กล่าวคือบริษัทฯมีสภาพคล่องด้านการเงินดีขึ้น คือ มี Cash Cycle เท่ากับ 45.32 วันในงวดบัญชีปี 2560, เท่ากับ 51.70 วันในงวดบัญชีปี 2559 และเท่ากับ 67.93 วันในงวดบัญชีปี 2558 ดังจะเห็นได้จากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้น และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลง คือ ในปี 2560 ลดลงเป็น เท่ากับ 20.19 วัน, 10.50 วัน และ 35.63 จากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาขายสินค้า 22.90 วัน, 8.92 วัน และ 38.02 วัน ในปี 2559 และในปี 2558 เท่ากับ 40 วัน, 17.36 วัน และ 44.47 วัน ในปี 2558 ตามลำดับ

## **แหล่งที่มาของเงินทุน**

### **หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 98.79 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 277.61 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 447.03 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

#### **- เงินกู้เบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯไม่มีรายการเงินกู้เบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินณ และ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีรายการเงินกู้เบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 128 ล้านบาท

#### **- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย รายการเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ทรัพย์สิน และเจ้าหนี้อื่น อาทิ รายการค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และรายการเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 80.36 ล้านบาท, 57.67 ล้านบาท และ 104.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.39, ร้อยละ 2.77 และร้อยละ 4.75 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าค่าวัตถุดิบ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อจากในประเทศเป็นหลัก โดยการเปลี่ยนแปลงของรายการเจ้าหนี้การค้ามีทิศทางเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของรายได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากพิจารณาระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา จะ

พบว่าบริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้เพิ่มขึ้นเฉลี่ยเป็น 10.50 วัน ในปี 2560, จาก 8.92 วันในปี 2559 และในปี 2558 ระยะเวลาการชำระหนี้ 17.36 วัน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2559
เจ้าหนี้การค้า	38.79	27.27
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	18.00	7.21
เจ้าหนี้อื่น	23.57	23.19
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>80.36</b>	<b>57.67</b>

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มียอดค้างชำระ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน

วงเงินสินเชื่อ (หน่วย : บาท) - ไม่มีหลักประกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	900,000,000	900,000,000	900,000,000	900,000,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและ ทรัสต์รีซีท	270,000,000	270,000,000	270,000,000	270,000,000
<b>รวม</b>	<b>1,185,000,000</b>	<b>1,185,000,000</b>	<b>1,185,000,000</b>	<b>1,185,000,000</b>

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,732.23 ล้านบาท ลดลงจาก 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งมี ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,804.51 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีรายการส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,760.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นต่อ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมร้อยละ 94.60 ในปี 2560 อัตรา ร้อยละ 86.67 ในปี 2559 และ อัตราร้อยละ 79.75 ในปี 2558

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 0.06 เท่า, 0.15 เท่า และ 0.25 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวด จึงทำให้บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ทำให้อัตราส่วน หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

## กระแสเงินสด

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับงวดบัญชีปี 2560 งวดบัญชีปี 2559 และงวดบัญชีปี 2558 เท่ากับ 24.09 ล้านบาท , 296.05 ล้านบาทและ 124.09 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ในปี 2560 การดำเนินกิจการ มีผลขาดทุนจำนวน 43.15 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 กิจการมีกำไรจำนวน 44.64 ล้านบาท ในปี 2560 มีสินทรัพย์ลดลงจากปี 2559 จากการขายสินทรัพย์ และมีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากการซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ทำให้ปี 2560 มีสภาพคล่องลดลง จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 271.96 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน สำหรับงวดบัญชีปี 2560 เท่ากับ (61.94) ล้านบาท เกิดจากการจ่ายลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น จำนวน 169.98 ล้านบาท จ่ายลงทุนเงินฝากติดภาระค้ำประกัน เพิ่มขึ้น 16.15 ล้านบาท และจ่ายลงทุนซื้อทรัพย์สิน จำนวน 206.87 ล้านบาท รับเงินสดจากการจำหน่ายทรัพย์สิน 329.13 ล้านบาท จึงทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเป็นลบ เมื่อเปรียบเทียบกับงวดบัญชีปี 2559 มีเงินสดได้มาในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 17.63 ล้านบาท ได้รับชำระเงินล่วงหน้าจากการขายสินทรัพย์ของ AIPT จำนวน 80 ล้านบาท และมีการจ่ายลงทุนซื้อสินทรัพย์ จำนวน 61.60 ล้านบาท และลงทุนเงินฝากติดค้ำประกันเพิ่มขึ้น 3.31 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2559 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเป็นบวก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดการเงินของบริษัทฯ ในปี 2560 เท่ากับ (129.58) ล้านบาท ในงวดบัญชีปี 2559 เท่ากับ (204.07) ล้านบาท และในงวดบัญชีปี 2558 เท่ากับ (102.44) ล้านบาท เป็นผลมาจากในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประมาณ 128 ล้านบาท

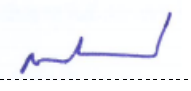


## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนั้นให้ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	ประธานกรรมการ	
2. นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการผู้จัดการ	
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์	กรรมการผู้จัดการ	



ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิด ข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและ

รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ ถึงความแท้จริงของข้อมูล หรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ \*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ / ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงลาย ชื่อผูกพันบริษัท)  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 4 ต.ค. 2549	67	- ปริญญาโท Master of Business Administration (Executive Program) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ป.ร.อ. รุ่นที่ 13 - Chairman 2000 - IOD รุ่นที่ 10/2547 - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 46/2547 - สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15	ไม่มี	- พี่ชายนายธนิศย์ ธารีรัตนวิบูลย์	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด
					2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด
					2547-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี เซอร์วิสเซส จำกัด
					2549-2551	กรรมการ	บริษัท พี พี ซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด
					2526-2546	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2. นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ / รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงลายชื่อผู้ถือหุ้น)  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 4 ต.ค. 2549	60	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (บธ.ม.) หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ เครื่องกล มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 47/2547 - สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17	1.76  (79,662,880 หุ้น)	- น้องชายนายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์	2550-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2549-2551 2541-2546 ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิส เซส จำกัด บริษัท พี พี ซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด บริษัท อาเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด บริษัท ดิจิตอล สกรีน เพลย์ จำกัด บริษัท ดิจิทัล เบรน จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
3. นางสาวพิมพ์พรรณ ธารีรัตน์ วิบูลย์ กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงลาย ชื่อผูกพันบริษัท)  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 17 พ.ค. 2560	32	-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย -ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยแมคควอร์ ประเทศออสเตรเลีย -หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 242/2560	0.28  (12,500,000 หุ้น)	- พี่สาวนางสาวรัตติมา ธารีรัตน์วิบูลย์	2554-2555	RM – Corporate Banking	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
					2551-2553	AO – Special Asset Management (W)	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					2559-2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)
					2555-2559	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและจัดซื้อ / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
4. นายดำรงค์ จุงวงศ์ / กรรมการ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 31 พ.ค. 2556	72	- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์ มหาบัณฑิต (พบ.ม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 168/2556	ไม่มี	ไม่มี	2551-2556 2556-2556 2525-2551	ที่ปรึกษา กรรมการอิสระ ผู้ช่วยผู้ว่าการ การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	บริษัท เอเชีย นินชูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
5. นายกีพงษ์ หิรัญกลี (ดร.) / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 9 เม.ย. 2556	68	- ปริญญาเอก สาขาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมาร์กัส ประเทศอินเดีย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (บธ.ม.) หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD รุ่นที่ 100/2556 - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 168/2556 - หลักสูตร Enterprise-wide Risk Management (ERM) Master class - หลักสูตรการตรวจสอบภายใน ภาคปฏิบัติสำหรับหัวหน้างานและผู้บริหารงานตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ	ไม่มี	ไม่มี	2556-ปัจจุบัน 2527-2553	กรรมการอิสระ รองผู้จัดการ การไฟฟ้า นครหลวง	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) การไฟฟ้านครหลวง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
6. นายสัมพันธ์ หุ่นพยนต์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์) / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 9 เม.ย. 2556	65	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรกฎหมายและการพัฒนาสถาบันสังคมศึกษา (ISS) กรุงเทพฯ ประเทศเนเธอร์แลนด์ - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD รุ่นที่ 100/2556 - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 110/2551	ไม่มี	ไม่มี	2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท อี พอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท สเปซเมด จำกัด
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท วุฒิสักดิ์ คลินิก อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท วุฒิสักดิ์ คอสเมติก จำกัด
					2552-2554	ประธานกรรมการ ดำเนินโครงการ	โครงการปริญญาโทสำหรับผู้บริหาร
					2552-2554	กรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
					2551-2554	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2545-2553	คณะบดีคณะบริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
7. นายโชติ สนิธิวัฒนานนท์ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 31 พ.ค. 2556	61	- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต-นักบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.0064  (290,000 หุ้น)	ไม่มี	2555-2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท ริชเพลซ 2002 จำกัด
		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง			2553-2555	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท จอมพันธ์กรุป จำกัด
		- หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 178/2556			2534-2553	สมุหบัญชี	บริษัท วัชรพล จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
8. นายวุฒิพันธุ์ เบญจธัญญา พล / ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 พ.ย. 2559	54	- ปริญญาโท สาขาการจัดการธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  - ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีไฟฟ้า อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	ไม่มี	ไม่มี	2557 – 2559	ผู้จัดการโครงการ	บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
					2556 – 2557	ผู้จัดการโครงการ	บริษัท ฮิตาชิ แพลนท์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
					2555 - 2556	ผู้จัดการโครงการ	บริษัท ไทยวูรี เอ็นจิเนียริง จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
9. นางสาวปิยนภ นามไพโรจน์ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ผู้จัดทำบัญชี)  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 30 เม.ย. 2558	45	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	2556-2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)
					2555-2556	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด
					2550-2554	หัวหน้าส่วนฝ่ายบัญชี	บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
10. นางสาวรติมา ธาวัชรธนา วิบูลย์ ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและจัดซื้อ / เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 17 พ.ค. 2560	28	-ปริญญาโท สาขาการเงินประยุกต์ มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย  -ปริญญาตรี สาขาบัญชี การเงิน และการ ธนาคาร มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศ ออสเตรเลีย	0.019  (880,000 หุ้น)	- น้องสาวนางสาวพิมพ์ วรรณ ธาวัชรธนาวิบูลย์	2555-2560	RO – Corporate Banking	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
11. นายวิสันต์ นาคคุ้ม / ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 8 พ.ย. 2559		- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา	ไม่มี	ไม่มี	2556-2559 2554-2556	ผู้จัดการฝ่ายผลิต วิศวกรโรงงาน	บริษัท โคฟี จำกัด บริษัท ไทยไมเคอร์เนล จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
12. นายพลฎฐ์ แปลนาค / ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 15 พ.ค. 2556	48	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรัตนนคร  - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา	ไม่มี	ไม่มี	2547-ปัจจุบัน  2547-2556	OMR  ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
13. นายชัยณรงค์ แสนภูวา / ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 3 ม.ค. 2556	35	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2550-2555	หัวหน้าส่วนควบคุมคุณภาพ	บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

**เอกสารแนบ 2**
**บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง**

รายชื่อกรรมการ	บริษัทฯ	2.1	2.2	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5
นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์	X	/&//	/&//	X	-	/&//	-	-
นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์	/&//	/&//	/&//	/&//	-	/&//	/&//	/&//
นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์	/&//	-	-	-	-	-	-	-
นายดำรงค์ จุงวงศ์	/	-	-	-	-	-	-	-
ดร.กวีพงษ์ หิรัญกุลิ	/	-	-	-	-	-	-	-
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สัมพันธ์ หุ่นพยนต์	/	-	-	-	-	-	-	-
นายชาติ สนธิวัฒนานนท์	/	-	-	-	-	-	-	-

**หมายเหตุ**

1. x = ประธานกรรมการ : / = กรรมการ : // = กรรมการบริหาร
2. รายชื่อบริษัทย่อย
  - 2.1 บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด
  - 2.2 บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด
3. รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - 3.1 บริษัท เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
  - 3.2 บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูเลเตอร์ จำกัด
  - 3.3 บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด
  - 3.4 บริษัท ดิจิตอล สกรีน เพลย์ จำกัด
  - 3.5 บริษัท ดิจิท เบรน จำกัด

กรรมการดังกล่าวข้างต้นไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนบริษัทในกลุ่ม บริษัทได้เสนอให้กรรมการหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อเป็นการกำกับนโยบายและแผนทางธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย

**เอกสารแนบ 3**

**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง “บริษัท ออนเนอร์ แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด” เข้าทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2560 ของบริษัทฯ โดยมีนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด และนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบริษัทเพื่อกำหนด ให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

**รายละเอียดผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2560**

หัวข้อ	รายละเอียด
หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)	: บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ที่อยู่ 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2652-0898
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	: นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ
คุณวุฒิทางการศึกษา	: - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขา Financial Accounting and Assurance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชา การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตปทุมธานี จักรวรรดิ - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน	: ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านการตรวจสอบ

หัวข้อ	รายละเอียด
	<p style="text-align: center;">บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด</p> <p>ปี 2543 – 2553    ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ</p> <p style="text-align: center;">บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด</p>
<b>การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง</b>	<p>: ปี 2555 – 2559</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด</li> <li>- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน</li> <li>- การป้องกันทุจริตในองค์กร</li> <li>- Data Analytics for Internal Audit</li> <li>- แนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> <li>- มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับบริษัทที่เตรียมข้อมูลจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> <li>- Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินปี 2558 ทิศทางของนักบัญชีไทยกับ AEC</li> <li>- การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน</li> <li>- ธุรกิจยุค Digital กับความเสี่ยงด้านกฎหมาย</li> </ul>
<b>ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพหรือประกาศนียบัตร</b>	<p>: - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 7 จากสภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- วุฒิบัตรจากสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร “เตรียมความพร้อมรับการตรวจเยี่ยมสำนักงานสอบบัญชี เพื่อการรับรองคุณภาพภายใต้มาตรฐาน ISQC 1 รุ่นที่ 3”</li> <li>- วุฒิบัตร จากสมาคมสโมสรนักลงทุน หลักสูตร “วิธปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน”</li> <li>- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร “ภาษีศุลกากร ภาษีสรรพสามิต และอากรแสตมป์” “ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ” “ภาษีเงินได้นิติบุคคล” “ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา” และ “ภาษีอากรระหว่างประเทศ”</li> </ul>
<b>หน้าที่ความรับผิดชอบ</b>	<p>: ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อตรวจติดตามและตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานของแต่ละระบบงาน สอบทาน ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับการปรับปรุงและพัฒนาระบบควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</p>





**เอกสารแนบ 4**

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

**- ไม่มี -**



เอกสารแนบ 5

อื่น ๆ

- ไม่มี -